

浅谈对物资设备集中招标采购的关键因素

席振国

中铁建工集团有限公司上海分公司, 上海 200000

[摘要]随着近几年来,我国改革开放的发展,我国建筑工程行业的内部竞争也越来越激烈。各个建筑工程企业为了能够使得自己在市场竞争的过程中不被其他企业打败,并且能够获取更多的利润,在对建筑工程的各个环节都采取相应的措施来减少成本的投入,提高自身的价格优势。物资设备的采购是建筑工程环节中最为关键的一环,它关系着整个建筑工程的成本投入。本篇文章的主要内容就是针对物资设备集中招标采购存在的问题及关键因素进行分析。

[关键词]物资设备采购;集中招标;关键因素

DOI: 10.33142/aem.v4i6.6274

中图分类号: F284

文献标识码: A

Brief Discussion on the Key Factors of Centralized Bidding Procurement of Materials and Equipment

XI Zhenguo

Shanghai Branch of China Railway Construction Engineering Group Co., Ltd., Shanghai, 200000, China

Abstract: With the development of Chinese reform and opening up in recent years, the internal competition in Chinese construction industry is becoming more and more fierce. In order to make themselves not defeated by other enterprises in the process of market competition and obtain more profits, all construction engineering enterprises take corresponding measures to reduce cost investment and improve their price advantage in all links of construction engineering. The procurement of materials and equipment is the most critical link in the construction project, which is related to the cost investment of the whole construction project. The main content of this article is to analyze the problems and key factors of centralized bidding procurement of materials and equipment.

Keywords: material and equipment procurement; centralized bidding; critical factor

近几年来,随着我国的经济形势越来越好,使得我国市场各行各业的竞争越来越激烈。企业如果想在竞争中能够立于不败之地,要么使自己成本低于其他企业,要么使自己的质量高于其他企业。所以越来越多的企业开始注重物资设备的采购。目前我国对于物资设备集中招标采购的关键因素进行深入探索,使得企业能够牢牢抓住这些关键因素,从而降低自身的物资设备采购成本,使得企业在不断向前发展的过程中,能够不被其他企业所淘汰掉。

1 物资设备集中招标采购存在的问题

1.1 管理层对其重视程度不足

在经济环境的宏观因素影响下,我国的行业内部市场竞争越来越激烈。因此许多企业在发展的过程中开始对企业内部的各个方面进行统筹化管理,进而来压缩企业的成本,使得企业在发展的时候能够有充足的资金去进行运营。一些企业在发展的过程中可能会意识到物资设备集中招标采购对于企业来说得好处,然后在发展的过程中就会将物资设备集中招标采购纳入发展规划中,在进行物资设备采购的时候就会采用这一方式。但是很多企业在采用这一模式的时候,会认为这是一个简单的工作流程,只需要派遣相应的工作人员进行工作流程对接就可以了,因此他们在进行物资设备集中招标采购时,就会状况百出,不仅没有节省到相应的投资成本,反而给公司带来了一定的损失。

甚至一些企业在自身带来经济损失后就抛弃了物资设备集中招标采购这一方式,从头到尾都没有提高对于物资设备集中招标采购的重视程度。同时管理层工作人员对这一方面的不重视就会导致相关的物资设备采购工作者,在进行集中招标采购时,也抱着敷衍的态度工作,从而轻视了他们的工作内容。企业相关的管理层在建设初期可能对物资设备集中招标这一采购方式报着试试的心态,更多的是随大流的心理,因此在实行物资设备集中招标采购的方式时,就会因为企业自身的原因导致这一方法无法为企业减少相关的投资成本,最终物资设备集中招标采购在企业发展的过程中以失败告终,但后期如果企业认识到自己的错误后,再想去使用这一采购方式的话就会给自身带来更多的成本投入。

1.2 相关工作人员管理能力存在问题

很多企业在应用物资设备集中招标采购的时候,就会疏于对于整个相关工作内容的管理。一些企业内部的采购部门,他多半是企业创立初期就已经存在的,进而很多企业的内部采购部门,他所实施的相关的管理模式都是比较传统的,和物资设备集中招标采购这一模式不匹配,致使在进行物资设备集中招标采购的时候,就会因为其管理上的不恰当导致整个采购过程出现意外,后期在发展的过程中也会因此造成相应的损失。并且企业的采购部传统的管

理模式是以采购为主的,在管理的过程中,多半会以采购为圆心向四周所延伸的事务进行管理。而物资设备集中采购与传统的采购方式不同,他除了采购以外,还要包含管理的工作内容以及相关的监督小组,并且管理的工作内容也是十分重要的。这样一来原来的采购部内部管理人员其自身的管理能力无法满足现在的管理需求,他的工作能力无法跟上整个工作流程的进度,在日常的工作过程中就会出现疏漏的地方,从而使得整个部门的管理出现了缺口,一旦有什么风吹草动,就会导致企业在进行物资设备集中采购时出现问题,进而导致整个采购失败。同时相关工作人员的管理能力无法达到相应的需求的话,不但会使得物资设备集中,招标采购出现问题,同时也会阻碍着企业的发展,使得企业无法跟上时代的脚步,久而久之就会被市场上其他的企业所挤掉,面临着企业的破产与倒闭。

1.3 人员短缺,缺乏完善的管理机制

很多企业在应用物资设备集中采购的初期,都会因为资金成本的限制导致其内部的工作人员数量并不足,所以在进行相关工作的处理时,也会因为人手不足的问题使得整个物资设备集中采购的任务出现意外。也正是因为相关工作人员的数量不足,所以很多工作在开展的时候就会出现纰漏。就比如说在进行物资设备集中采购的时候,要及时地向那些竞标方回复他们的消息,毕竟企业所面对的竞标方式是多家的并不单单是一家的,相当于是一对多的形式。如果相关工作人员忘记回复对方消息的话,对方会认为是自身的原因,没有达到相关的要求和标准,没有办法参加此次的招标活动。从而就会使得企业在进行招标的时候,错失掉一个好的物资设备公司,进而给企业带来更多的损失。并且人手不足也会使得相关的管理机制存在着一定的问题,企业在应用物资设备集中采购的前期,还处于一个摸索的阶段,因此他自身的管理机制并不完善。在进行管理工作的过程中,相关的工作人员就会发现有很多工作内容他是模糊不定的,而且一旦出现了问题,工作人员也会出现推卸责任的现象,一旦细细追查起来,根本上的原因还是自身的管理机制不完善。同时不完善的管理机制也会导致管理层的工作人员在进行管理时出现了权责不明确的情况,一旦企业内部出现了权责不明确的现象,就会使得整个企业的管理陷入了混乱,在后期的发展过程中,极容易给企业造成巨大的威胁。

1.4 信息数据资源管理存在问题

企业在应用物资设备集中采购的时候,通常情况下都是通过自己的信息渠道来发布企业内部所需要的物资和设备,然后就是一些拥有这些物资和设备的乙方企业,看到这一消息像企业投递自己的简历给企业介绍自己的产品。企业通过对这些乙方企业进行简单的筛选,然后选取与企业需求较为相符的乙方企业对其进行邮件上的回

复,让他们带着自己的产品来参加招标会,然后企业就会对这些乙方企业的信息资料进行整理将他们的产品数值以及价格等信息数据资源进行保存,等后期的招标会结束后,然后比对每一家企业的具体出价和产品的质量数值等方面,从中选取自己的采购合作企业。但是传统的企业数据资料管理方式并不能够满足现在的需求,随着我国信息化的发展,企业一旦在网上投递出自己想要通过招标的方式采购,物资设备的话就会有大批量的乙方企业工厂纷纷向企业伸出橄榄枝,传统的人工数据资料整理方式,并不能够将这些数据进行妥善的保存,就算工作人员加大自身的工作量,将其进行分门别类地整理好储存下来,企业在后期的查找中同样存在着问题,会因为相关的资料过多,无法第一时间精准的进行资料的查找,并且各个数值在进行比较的时候,更是过于麻烦,增加了相关工作人员的工作量,降低了他们的工作效率,并且这些纸质版的信息数据资源后期容易造成丢失或者是销毁的情况,从而给企业带来更多的利益损失。

2 物资设备集中采购的关键因素

2.1 集中采购的管理机制

企业要实现物资设备集中采购的话,最为重要的就是企业要拥有相应完善的集中采购管理机制,这个是整个企业在进行物资设备集中采购的基础。物资设备集中采购,它是一个比较庞大的知识体系,它所涉及到的内容也非常的多。在进行物资设备集中采购时,如果不具备相应完善的集中采购管理机制的话,那么在进行集中采购的过程中,就会遇到各种各样的问题,而这些问题并不是简简单单就能解决的。在进行大的物资设备采购时,要对其进行集中统一、专业化采购以及专业化管理。企业在进行物资设备集中采购的时候,它的整个流程是较为麻烦的,有的工作人员是负责采购,有的工作人员是负责整体管理,还有相关的监督部门。因此企业在进行物资设备集中采购的时候要设置完善的集中采购管理机制,让每一个工作流程都能够得到准确的落实,后期一旦物资设备集中采购出现了问题,能够第一时间追查到相关的负责人。并且集中采购的管理机制可以帮助后期的采购任务更加顺利,企业在一家工厂就将所需要的物资设备采购齐全,更加方便与乙方企业进行价格上的商谈,同时也减少了与其他企业的沟通时间,进而提高了企业的整个工作效率。

2.2 相关管理者的管理能力

众所周知,一个好的企业在发展的过程中必然离不开好的管理者。因此企业要实现物资设备集中采购的话,就需要严格要求相关管理者自身的能力。企业物资设备集中采购所涉及的内容是非常多的,不但是对于采购这一方面,同时还有他的管理和监督的。因此,相关管理人员要明白自身的工作内容,明确工作全责,并且各个部门

之间要相互扶持,在明确自身工作内容的时候,也要知道对方的工作内容,这样配合起来就会更加的流畅。企业要对这些管理层人员定期做相关的培训,进而增强自身的工作能力。同时企业内部也要组织相关的工作人员去其他企业内部进行学习,看看其他企业内部再进行物资设备集中招标采购时所用到的管理模式和方法,并且结合自身的实际情况对其进行改进,从而推动企业内部的管理发展。除了对相关管理者进行培训和外派学习以外,还要定期给他们做相关的理论知识学习,从而确保他们的理论知识能够跟上自身的需求,进而提高管理者的管理能力,使得企业在发展的过程中内部的管理模式能够与时俱进,不被时代所抛弃,不被行业内部其他企业挤出去。

2.3 集中采购计划和产品市场调研

企业在进行物资设备集中招标采购的时候,要提前做好充足的准备,既然才能够确保后期的采购达到自身企业的预期目标。因此在进行物资设备集中采购的时候,要对企业所需要的物资和设备进行统计。然后针对自身所需要的物资和设备,制定相应的集中采购计划。由于企业在进行物资和设备的采购过程中,它所需要的用途和自身作用是不一样的,因此在进行物资采购之前,要制定详细的集中采购计划,并且针对这几个计划进行不断的论证分析,从而确保集中采购计划能够符合当下的实操,具有可实施性。在进行集中采购计划的制定之前,相关工作人员应该针对当下的宏观经济条件和微观经济条件进行分析,从市场需求到国家政策,都要有充足的数据进行论证,从而确保集中采购计划的科学性。在制定好集中采购计划后,就要对产品进行市场调研。产品的市场调研是关系着企业在进行集中采购时,它的一个成本估算。相关工作人员在进行产品市场调研的时候,要关注产品所属的企业是否具有相关的经营许可证以及产品自身的质量证明,最重要的就是它的一个产品报价上,当我们对一个产品它的规格和型号进行固定后,我们会发现不同的企业对于它的定价是不同的,可能是材质的使用不同,还有可能就是企业自身对于让利这一方面的标准不同。因此产品的市场调研对于整个物资设备集中招标采购而言是不可缺少的一部分,相关工作人员要对这些数据进行详细的分析,根据自身的需求

和了解,对这些企业进行大概的摸底,从而方便后期在进行招标时,对于物资设备的相关报价心里有底,进而促成相关工作的完成。

2.4 完善整合采购信息资源

随着我国信息化技术的不断发展,企业在进行相关采购信息资源的整合上,应抛弃传统的纸质整合方式,采用电子版的数据信息化整合方式,进而来提高采购信息资源整合的工作效率。企业在进行招标之前,通过网络将自己的招标信息发出去,然后收集相关企业所投递的信息资料。并且对他们所投递的信息资料进行一个简单的初选,然后进行资料分类整合,并且通过大数据技术去收集供应商的企业相关档案和业绩信息,来判断供应商自身的实力。并且企业还可以利用大数据技术去处理供应商之间的信息比对,然后从中选取数据最优的供应商,进而使得整个招标过程更加具有科学性和相关的数据理论支持。使得企业能够寻找到靠谱的供应商,摆脱之前不清楚供应商的基本信息,上当受骗的情况,同时企业也可以将这些数据进行留存,为以后寻找相应的供应商提供借鉴。

3 结束语

企业在进行物资设备集中招标采购的时候,需要对供应商的基本信息和综合实力进行实际的考察,进而才能够在各个供应商之间进行最优的选择。因此企业要想做好物资设备集中招标采购,就必须要加强对相关工作人员进行理论知识的培训,提高他们的管理能力;完善相应的管理制度,从而推动整个工作流程顺利开展,进而帮助企业顺利实现物资设备集中招标采购的目标。

[参考文献]

- [1]王宝龙.浅谈建筑工程物资设备的采购和管理[J].经营管理者,2012(10):105.
 - [2]赵英臣.提高建筑工程招标采购管理的优化措施[J].中国招标,2017(4):111.
 - [3]吕光辉,蔡金平.提高物资设备管理水平的措施[J].铁路采购与物流,2017(2):102.
- 作者简介:席振国(1995.10-)男,毕业院校:中国矿业大学;所学专业:材料成型及控制工程,当前就职单位:中铁建工集团有限公司上海分公司,职务:工程经济部主管,职称级别:助理工程师。