

论建筑工程施工管理中造价成本的控制探究

许文云

重庆北新融建建设工程有限公司, 重庆 404100

[摘要]在建筑工程的前期,成本管理就已经展开,由此可见,建筑工程成本管理在建筑工程中的重要性。施工项目成本管理对整个项目的发展有很大的影响,而施工项目对国家的现代化进程有很大的影响。建筑工程的总体发展,在现代化建设中处于一个比较重要的阶段,工程造价管理可以极大地提高建筑工程的质量和经济效益。

[关键词]建筑工程造价;施工项目成本;控制管理

DOI: 10.33142/aem.v4i6.6280

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Discussion on Cost Control in Construction Management of Construction Engineering

XU Wenyun

Chongqing Beixin Rongjian Construction Engineering Co., Ltd., Chongqing, 404100, China

Abstract: In the early stage of construction engineering, cost management has been carried out, which shows the importance of construction engineering cost management in construction engineering. Construction project cost management has a great impact on the development of the whole project, and construction projects have a great impact on the modernization process of the country. The overall development of construction engineering is in an important stage in the modernization construction, and project cost management can greatly improve the quality and economic benefits of construction engineering.

Keywords: construction cost; construction project cost; control management

随着社会的发展,随着城市化进程的逐步完善,在建设工程中,对施工的要求越来越高,越来越多的工程,开始注重造价成本的控制了,以保证我国的建筑工程的全面发展。首先要调整成本和费用的可持续发展,建立相应的法规,并注意成本和费用管理的信息化,从传统的管理方式中吸取和借鉴,并对其中的问题和缺点进行管理,采用科学、高效的管理手段,有助于提高项目造价管理的成效,在提高成本管理的同时,也要为建筑工程的成本管理提出了新的发展方向。

1 建筑工程造价概述

目前我国在工程造价管理和成本控制方面,分为两种:一种是动态的,一种是静态的。然而,随着社会的快速发展,市场的管理与竞争机制也在不断的完善与更新,因此,原有的两种经营模式也出现了一些问题,并不适应当今的社会发展。

2 建筑工程造价管理及成本控制存在的问题

项目造价管理是指对整个项目的成本和费用进行清晰的核算,因此,项目的概算以当时的市场和材料的价格为依据。但随着市场经济的发展,建材的价格波动幅度并不固定,这就使得预算编制无法按照建材的价格来进行调整,从而使得资金的计算方式无法满足项目的成本管理和成本控制。在这个项目的预算和建筑材料的价格相差很大,不可能很好的配合,所以前期的投资和成本就无法很好的控制。在这样的情况下,这不仅会让项目的进度变得更加

的缓慢,而且还会对公司的发展产生巨大的负面影响。

2.1 存在虚报工程项目名目及造价的现象

随着社会的发展和人民的生活水平的不断提高,工程建设的规模、复杂程度、施工难度等方面的需求越来越大,工程造价也在不断的增加。而且在采购材料、设备购置、安装等方面,都占据了很大的比重。从现在的情况来看,有些建筑公司为了达到更高的利润,往往会盲目的去夸大项目的难度,甚至在采购材料和设备的时候,都会出现一些质量低劣的问题,这样既能增加项目的成本,又能使建设单位获得更大的经济效益。这样的话,不但会对项目的质量造成威胁,而且还会影响到整个建筑市场的正常运转。

2.2 建筑施工缺乏监管机制。

由于施工过程中的非标准化建设工程往往规模较大,所需的时间也较长,因此,有些项目的投资方和管理人员往往会盲目地指导施工进度,有的甚至是一边设计,一边进行施工。这不但会影响到资金的管理和控制,还会造成图纸的实际情况发生变化,不但耗费了大量的人力物力,还会造成大量的损失。而且,这样的做法并不符合建筑工程的基本流程,因此在没有任何监督的情况下,不仅会加大工程的成本,而且还会对工程的质量造成很大的影响。

2.3 监督管理部门没有发挥应有的作用

有的建设单位并未设立工程监理机构,在工程建设中缺少相关的监督和管理,即便有监理机构,也仅仅是对工程的安全质量进行监督,而不能有效地控制工程造价,甚

至还有人擅自侵占建筑工程造价,使建筑企业遭受重大经济损失。

2.4 项目工期管理不到位

有的单位在实施工程时,没有掌握好工程的进度,对工程的工期进行了管理。而且成本也和项目的进度有关,如果加快工期的话,成本会更高,所以很多公司都会加快工期,这样既要花钱,也要节省成本,这就导致了工程的质量下降。如果质量达不到业主和质控方的要求,就会重新开工,从而增加成本,形成一个恶性循环。

2.5 项目人员成本控制的意识较薄弱

目前,国内许多建设工程的工程管理人员对工程造价的认识普遍较低,对工程造价管理工作的重视程度较低。一些项目负责人认为,成本管理对工程进度的影响不大,或把成本管理的工作自动归入财政部门,从而使其在执行项目的决定中没有考虑到成本的控制,从而造成了工程费用的增长。

2.6 没有将成本核算到位

在结算的时候,有关部门只根据施工单位提供的资料来结算,并没有与预算进行对比,这就造成了结算的重要性,即使发生了超出预算的情况,也无法及时发现,造成了很大的损失。此外,由于工程建设各个阶段的费用开支也是不一样的,所以要对工程项目的后期费用进行及时的调整,才能对项目的后期费用进行科学的预算。但许多单位忽视了工程造价的核算,导致工程造价超支的现象出现。

3 建筑工程施工管理中造价成本控制的重点

3.1 项目设计阶段

在建筑工程成本管理中,项目设计是制约其成本管理的关键,在设计阶段,项目可以表现出经济和技术上的矛盾。在进行项目规划的时候,首先要做的就是项目的设计,而这个项目的具体细节,包括建筑标准、规模、产品结构等等。最后,必须根据以上的内容,对工程项目的最大预算进行规制,若与实际情况不符,将会对工程造价产生很大的影响。从这一点可以看出,建设工程项目的设计与管理是甲方必须要做的。此外,在设计方案时,有关的项目设计师要根据工程图纸的要求,与工程造价单位协商确定整个项目的总成本。在施工设计中,施工项目的质量是首要考虑的问题,然而,在保证工程质量和安全的前提下,往往忽略成本、不顾成本而增加安全系数,这将对工程建设造成巨大的经济损失。如果在实际工程中发生这种情况,则必须充分发挥工程费用管理的职能,对工程项目进行严格的审查,并时刻注意到设计中的问题,对问题要及时解决,对经费的投入也要进行相应的调查,避免资金的滥用。针对工程的设计细节,要对设计深度不够、不够精确的情况进行严格的管理,减少工程投资中的不确定因素。在施工过程中,要经常与类似的工程实例进行对比,以减少工程成本。

3.2 招投标阶段

在施工项目管理中,招标是施工项目成本控制的重要环节,企业在中标后,必须严格按照招标文件的要求进行控制和实施。对施工企业而言,招标报价是施工企业进行工程造价控制的初始阶段,需要对施工机械设备、材料、劳务用工等进行详细的调查,投标报价应整体参照建筑市场报价标准,考虑施工期间设计变更部分项目工程内容,使建筑工程的终极结算效益最大化。此外,在招标阶段要进行成本预算,并有针对性地进行报价。在甲方看来,这是一个非常关键的过程。在这个阶段,我们要尽可能地考虑到施工中可能出现的变化,避免出现的纠纷,尽可能地详细地描述招标的范围和内容,尽可能地明确所需要的费用,尽可能地完善招标文件,避免造成不必要的延误和成本的增长。此外,投标人要尽可能地招到有能力强的人,这样才能确保项目的质量,从而节省施工成本,减少返工造成的成本损失。

3.3 合同签订阶段

合同的签署是甲、乙双方的关键,在这一阶段中,成本的控制将发挥巨大的作用。在签订合同时,应当对以后出现的各种推诿问题进行规范,使其在履行中具有一定的依据,从而降低纠纷,促进合同的顺利实施,防止由于纠纷造成工期延误和增加成本。在签订合同时,应明确约定的价格,避免在以后的实施中发生纠纷,增加工期。对甲方来说,在合同中要尽可能地降低风险,并在合同中明确规定可能会增加的费用,并将由此产生的费用全部由乙方承担;在合同中,要尽可能地完善管理计划,包括工期、质量和新技术的运用,以确保后续的合同顺利实施。

3.4 施工阶段

在项目建设中,会有施工费用的增加,这也是造成项目费用超出预算的重要因素。在建设监理工作中,不可避免地要增加一定的费用。如建筑材料价格上涨、建筑机械设备损坏、建筑安全事故等。因此,在施工监督管理的过程中,必须加强对施工阶段的成本控制。(1)加强对工地的监督。高质量的工地监理将降低工程造价、节约资源、预防工程安全事故、避免因突发情况造成的费用增加。(2)建立施工现场签证制度。工地签证是施工过程中产生的一种特别的费用,是工程结算管理中的重要凭证,因此,必须对施工现场的签证进行有效的监督。

3.5 结算阶段

结算是工程造价管理的最后一步。该阶段的施工是否合理,直接关系到项目的质量管理,如果工程在交付后发生质量问题,将会导致施工企业的巨大损失,这种损失远大于维修费用,而且还会对业主产生一定的安全风险,从而影响到整个工程的整体投资效率。为了避免以上情况的发生,甲方必须建立施工阶段的成本控制制度,并请专业的监理人员对施工项目的各个环节进行自我检查,以消除

施工过程中的质量问题。在此基础上,在项目竣工的最后,由甲方公司制订最终的结算体系和标准,并对施工成本进行系统的核算。

4 建筑工程施工管理中造价成本控制的对策

建筑工程成本控制的措施核算参照基准。由于工程竣工结算的编制和审计都是手工进行的,因此,在竣工结算审计中,应设置初审、二审制度,多人把关,减少差错,更好地控制造价。

4.1 工程分包管理

在工程建设中,工程单位应按施工单位制定的材料管理办法,对工程材料的领用、回收、采购等环节进行系统化的管理。在后续数据采集、数据整理中,实现了对工程造价的自检,并对其及时的调整。其中,材料成本占了很大比例,而在招标阶段,物料的运输费和采购费都有一定的不同,而且,材料的使用和图纸的使用情况也有一定的差别,所以要及时分析出问题,防止出现的浪费。在项目成本中,材料成本占很大比例,必须对其进行严格的控制。材料成本管理主要采用数据进行比较分析,包括材料图纸预算、材料计划、材料实际用量三方面的数据。通过分析,了解了物料的成本损益和使用情况。物料管理可以实行定额领料制度,首先由劳务小组提出物料供应方案,由工程预算人员根据实际情况和图纸要求,对物料使用的科学性进行检验,再根据实际应求情况对材料进行采购和使用,科学规划损耗率,避免材料浪费,对辅助材料与小型材料可采用包干制,科学使用。

4.2 工程材料管理

施工机械设备大多采用租赁形式,因此,应选用技术设备好、资质好、经营规范的设备供应商;并建立维修档案,上岗人员要满足要求,保证机器使用的安全,并制订设备租赁管理制度。租赁设备的成本比较固定,成本计算比较简单,在成本计算中要考虑到机器设备的成本,并按实际发生的费用进行成本计算,为全面的成本控制作好准备。

4.3 机械设备管理

强化合同管理、健全合同管理机制是控制项目成本的重要途径。合同所涉事项均属法定范畴,有关部门要做好备案。在实际施工中,由于施工进度,施工单位在材料使用、工期等方面经常会有变动,有时甚至会出现违约现象,因此,必须加强对合同执行的跟踪、定检,并加强监督,一旦发现问题,要及时采取相应的对策。

4.4 加强对合同的管理

第一是选择工程的组织与计划。施工组织和工程方案的质量直接关系到工程造价,所以,在工程建设之前,必须严格地选择施工组织,并运用科学、合理的办法设计多种方案,通过比较,确定最佳方案,从而达到提高经济效

益的目的。并对项目的总投入进行了分解,实现了成本的精细管理。第二,对项目原材料的成本进行控制。工程所用的材料,按规定的工艺步骤,采用合理的原材料,合理地安排原材料的使用,尽可能节约原材料。并安排专人负责原料的安全管理,以保证原料的贮存环境,避免由于环境问题造成的腐蚀、变质等问题。对可燃物料,要采取有效的防火措施,以避免因火灾而造成的费用上升,进而达到控制工程造价的目的。

4.5 加强对施工现场的管理

工程的实施阶段并非一成不变,许多因素都是不可预测的,比如天气、材料的使用等,这些因素所带来的费用也是不确定的,所以要进行动态的控制。就是:提出问题,计划,决定,执行,检查。只有在成本动态控制中,及时发现,并及时处理,才能保证项目的顺利完成,并有效地控制成本。

4.6 动态控制工程造价

建设单位要成立索赔队伍,加强对索赔工作的培训,积极了解国际工程承包合同的管理和索赔的相关理论,了解索赔的策略和策略;

4.7 组建强有力的索赔班子

在实际工作中,工人的入门门槛较低,素质、责任心、能力相差较大,因而造成了项目的质量和材料的损耗。所以,在成本管理上,必须重视员工的综合素质,培养员工良好的职业操守,做到勤俭节约,做到技术细节的落实,保证项目的质量,从而达到降低成本的目的。

5 结束语

总之,随着国家经济的迅速发展和社会的发展,我国的建筑业也得到了迅速的发展。施工成本和费用管理是建筑工程的一个关键环节,它直接关系到建设单位的发展。目前,我国的建设单位在成本控制上还存在许多问题,只有加强合同的管理和控制,强化施工现场的管理,以及对工程造价的动态控制,才能使项目的经济效益得到改善,从而推动公司的发展。

[参考文献]

- [1]王嘉丽.建筑工程施工管理中造价成本的控制探究[J].建筑·建材·装饰,2022(1):36-38.
 - [2]杨捷,高钰其,阳光等.建筑工程施工管理中造价成本的控制探究[J].善天下,2020(16):617.
 - [3]刘春丽.建筑工程施工管理中造价成本的控制探究[J].散装水泥,2021(4):30-32.
 - [4]孙金涛.建筑工程施工管理中造价成本的控制探究[J].善天下,2020(16):130-131.
- 作者简介:许文云,女,吉林大学,土木工程专业,重庆北新融建建设工程有限公司。