

## 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义研究

杨彬<sup>1</sup> 张青川<sup>2</sup>

1 新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830002

2 新疆蓝天工程监理咨询有限公司, 新疆 库尔勒 841000

**[摘要]**当前社会快速进步和发展, 为了能够实现建筑行业良性发展, 当前越来越多施工部门需要对施工质量进行充分重视。当前开展建筑工程项目施工建设过程中, 成本问题一直是需要重点关注的问题, 成本控制不到位将会在很大程度上影响到最终经济效益。为了能够将建筑工程经济效益全面提升, 就需要对建筑工程管理开展全过程造价控制。文章首先就全过程工程造价进行概述, 然后分析建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义, 接着就建筑工程管理造价影响因素进行探讨, 通过仔细了解全过程工程造价管理问题, 最后制定建筑工程管理中全过程造价控制对策, 希望可以促进建筑工程全过程造价控制工作进步。

**[关键词]**建筑工程; 全过程造价; 重要意义

DOI: 10.33142/aem.v4i6.6282

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Research on the Important Significance of Whole Process Cost Control in Construction Project Management

YANG Bin<sup>1</sup>, ZHANG Qingchuan<sup>2</sup>

1 Xinjiang Hengxin Engineering Project Management Consulting Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830002, China

2 Xinjiang Lantian Engineering Supervision Consulting Co., Ltd., Korla, Xinjiang, 841000, China

**Abstract:** With the rapid progress and development of society, in order to realize the benign development of the construction industry, more and more construction departments need to pay full attention to the construction quality. At present, in the construction process of construction projects, the cost problem has always been a key concern. If the cost control is not in place, it will affect the final economic benefits to a great extent. In order to comprehensively improve the economic benefits of construction projects, it is necessary to carry out the whole process cost control of construction project management. This paper first summarizes the whole process project cost, then analyzes the significance of the whole process cost control in the construction project management, then discusses the influencing factors of the construction project management cost, carefully understands the problems of the whole process project cost management, and finally formulates the whole process cost control countermeasures in the construction project management, hoping to promote the progress of the whole process cost control of the construction project.

**Keywords:** construction engineering; whole process cost; important significance

### 引言

对于工程造价管理工作来讲, 属于建筑工程项目中关键和核心内容。项目造价如果能够得到合理控制, 那么就会对整个建筑企业效益造成影响。作为建筑施工企业, 需要全面落实好全过程造价工作, 分析影响造价工作的因素, 了解当前建筑工程造价存在的问题, 针对问题进行分析和解决, 控制好建筑工程项目成本, 最终实现建筑工程企业经济效益全面提升。

### 1 全过程工程造价概论

工程造价 (Project Costs, PC), 主要是指构成项目在建设期预计或实际支出的建设费用。工程造价贯穿建筑工程项目始终, 从项目最初立项环节开始, 造价活动就有所介入; 一直到项目竣工结算, 造价活动都始终伴随。对于工程造价管控活动, 需要落实全过程造价活动, 从项目决策开始直到项目竣工, 利用造价控制项目成本, 保证项

目始终都能够控制好费用支出。对于建筑工程项目来讲, 重点可以分成决策环节、设计环节、施工环节、竣工结算环节, 每个阶段工程造价控制要点都不相同, 因此需要结合各个阶段具体情况开展针对性造价控制, 提升建筑工程造价成本控制效果, 最终服务于建筑工程项目顺利完成建设。

当前阶段建筑工程项目中全过程造价控制已经成为诸多施工企业选择的造价管理方法, 这一方法主要是站在全过程角度开展造价控制。从项目立项阶段开始, 就针对工程项目开展造价控制, 这一阶段重点是进行预算控制, 通过预算对工程项目整个造价有初步了解。项目设计、项目施工、项目竣工这些重点环节, 造价控制同样始终伴随。伴随着当前我国经济持续进步发展, 全过程造价管理方式未能跟得上快速发展项目需要, 在这个发展过程中全过程造价管理逐步出现了一些问题, 这些问题最终反映到工程造价控制环节中去, 影响到了造价管控活动有效性。首先,

全过程造价日常管理方式重点工作放到了建设施工阶段,对于维护工作还存在很多不足,造价控制以及管理工作不够明确。从当前阶段来看,造价环节对于工程整体实施所产生的影响并不是非常大,但是站在长远角度来看,因为建筑工程项目施工工期一般都比较长,因此需要较长时间来开展运行活动,加上管理费用总数非常大,对于建筑工程经济造价管理工作非常不利。其次,在我国全过程工程造价管理这一方式应用时间已经相对较长了,现在沿用的主要结构理论体系也相对陈旧。因此,在建筑工程项目施工环节中,全过程造价控制还能够有所效果。但是,对于建筑工程维护以及管理,相对应的管理理论以及计算模式不够明确,这种状况影响到了全过程造价应用效果,对于工程造价科学性以及可行性形成损害。最后,开展全过程造价管理理论的过程中,由于管理模式不能有效的适应国际环境,对全过程造价理论持续发展有一定阻碍<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义

对于建筑工程来说,其每一项工作都是紧密相连的,对于资金的应用是非常具有引导性意义的。对于整个过程的造价管控来说,无论是物力或者是人力还是其它因素来说,都要进行各个阶段工作的有效资金管控。对于最终的结算工作是整个工程最终的一个结束过程,也是相对比较复杂的一项工作,对于整个过程都有着不同的影响。在不应用全过程造价管控的条件下,造价工作者无法对现场进行有效的分析和研究,所有的信息有效的融合在一块,那么造价管控工作者自身的公祖成效就会降低,而且造价管控工作的精准程度也会降低。在利用全过程造价管控的技术之后,相关管控工作者可以利用各个结算的造价信息进行有效的总结,及时发现问题改善问题,进而落实工程的目标。由此可见,建筑工程管理中全过程造价控制具有重要的意义。

## 3 建筑工程管理造价影响因素

### 3.1 决策过程中的影响因素

在工程进行决策的时候,所有的工作都是非常重要的,如果有一项工作错误就会导致后续工作的问题产生,对于目前我国市场发展飞速的前提下,每一项决策都具备相应的风险。所以,决策的过程中,投资的工作是非常重要的,对于投资这一项工作来说,其和整个项目的经济成效以及社会发展有着不可替代的作用。现在,对于投资工作比较热情是工程建设过程中很常见的,对于工程的施工时间较长,那么造价的使用程度就会更高。决策的过程中,这个阶段的造价管控和整个工程来说有着直接的关系。对于决策过程中对于造价产生影响的主要因素分为工程的整体化落实以及规划的落实还有工艺施工标准以及成本的运营等等,这些因素都和整个工程的造价有着直接的关系。比如,很多的公路工程在决策工作进行的过程中没有对工程进行整体化的设计和规划,也未在工程建设的前期对工

程的地质情况等等进行分析和勘察。甚至还会为了加强审批的速度,对投资的资金进行预留,无法对工程品质进行提升<sup>[2]</sup>。

### 3.2 规划设计过程中的造价影响因素

对于工程来说,规划设计的工作是将整个施工工艺转变成生产力的重要工作,也是工程落实和造价管控的重要工作,对整个工程的整体规划以及施工目标落实的重要环节。造价管控工作者可以按照规划设计的工作对造价和成本进行科学有效的概预算的工作落实,按照建设施工图纸的编制,对造价进行精准的判断和计算。所以,科学有效的规划设计工作可以避免施工周期的加长,并且有效的节约成本,保证造价管控工作的合理性。因此,对于现在我国的公路工程规划工作者在进行项目造价管控的过程中对其工作没有进行进一步的分析,而且对于各种标准体系也没有有效的学习,只是对规划设计图纸进行研究和分析,因此,就会促使规划设计方案的估算不稳定的问题。

### 3.3 工程建设过程中的造价影响因素

工程建设施工的过程是整个造价管控工作比例占有最大的部分,是整个造价管控工作的主要环节,而且对于造价的使用成本也是非常高的一项环节,对于工程的建设来说比较容易产生变化,而且各种物品的价格也会产生一定的变化,大部分情况下,公路工程在建设施工的过程中都是在外部环境进行落实的,因此受到影响的因素是比较多的,无论是从地质条件,又或是天气因素以及交通因素等等都是影响造价管控工作的条件。

## 4 全过程工程造价管理问题

### 4.1 决策的不科学

开展建筑工程项目具体作业过程中,工程决策不够科学导致其没有跟项目实际情况紧密结合。决策科学性不足影响到了工程造价管理工作,建筑工程项目决策环节重要性不言而喻,决策环节与工程后期设计施工、验收联系都比较紧密,设计人员对于工程造价认识不够全面,不能从全局角度出发和考量,这些问题存在都会对后续工作造成影响,导致严重经济损失<sup>[3]</sup>。

### 4.2 没有加强管理监督

对于建筑工程项目施工工作、经济管理工作,如果对于全过程造价管理工作监督落实不够强化,就会影响到经济管理工作质量。对于全过程造价重视程度,施工企业人员如果在创新管理方面观念不够强烈,管控力度相对较为薄弱,就会直接影响到工程造价整体管理活动顺利开展。由于监督管理工作存在不到位情况,施工工期同计划存在不一致情况,就会造成管理效果较差情况。

### 4.3 预算管理人员素质有待提高

对于建筑施工企业,预算管理人员作为直接参与造价控制工作人员,未能优化全过程造价管理工作,这些问题的存在就导致了管理工作效率迟迟得不到提升。对于全过

工程造价管理工作,要求能够具有针对性,这是管理质量能够充分得到保障基础,因此作为预算管理人员必须要提高自身管理素质,将预算管理工作质量有效提升,能够为达到全过程造价目的提供充足人员基础配备。

#### 4.4 验收停留在表面工作

传统的工程验收,普遍都停留在表面工作上,由于其工程深处需要面临许多的问题,因此往往不能得到较好处理。比如,在使用墙内材料、走线成本、墙体承重处理等工作时,需要重点考虑并加以解决,这些都是问题集中出现并需要解决的。当前大部分工程造价出现异常问题时,都会在隐蔽构造中进行造价价差处理。工程建设项目存在一定特殊性,第三方在开展检查时都会花费大量时间成本,只要就导致验收工作停留在表面,增加了甲方经济方面得负担。

### 5 建筑工程管理中全过程造价控制

#### 5.1 决策环节

对于建筑施工企业来讲,要想将施工企业经济管理水平提高,就需要将全过程造价管理工作加以落实,针对各个环节特点制定相应的管理措施,将经济管理水平有效提升。对于建筑工程项目决策环节,需要重点针对这一环节开展造价控制。决策环节造价管理与整个工程经济效益直接关联,建筑工程投资决策环节需要选择科学合理投资决策方式,将整体投资回报效益持续提升,一旦决策环节存在问题那么对后续影响是非常大的。对于决策环节的造价管理需要对分析规划进行重视,将项目施工盈利性以及方案创新性、适用性有效提升,对施工过程中的问题进行预防控制,落实好实地考察并获得第一手资料,尽量将纰漏、错误问题减少,将建筑施工企业经济效益有效提升<sup>[4]</sup>。

#### 5.2 设计环节

设计环节作为建筑工程管理重要阶段之一,需要施工单位进行信息沟通机制建立和完善。完善的信息沟通机制是充分保障设计与造价工作相互协调关键,因此需要将团队内部将协作强化,将信息共享工作做好。开展造价设计工作,需要对监管机制进行创新和重视起来,将监管设计环节造价控制工作进行强化,确保施工造价以及决策预算工作能够相互契合,减少出现重复性设计工作几率,避免出现经济成本纠纷。对于设计环节造价管理,需要科学对待。可以选择限额设计方法,与项目投资估算以及项目施工可行性报告充分结合起来,对设计初期总概算进行重点控制,对管理技术进行优化并合理运用竞争机制,将招投标模式进行参考并做好借鉴。

#### 5.3 审核环节

审核环节同样需要重视造价控制,这个阶段也是充分保证工程造价管理质量重要环节。审核环节需要能够将管理要点进行紧抓,对于工程量审核同样需要重视起来。在

审核环节,收费标准核查工作相当重要,对于核算实际系统以及价格指数要求能够与标准规定相符,劳动力以及建筑设备等的差价要能够与规范相符,作为工作人员需要对施工图纸传达出的意图全方位掌握,能够将图纸呈现出的内容进行分析并做好审核。对于审核方法多种多样,主要包括整体审核、重点审核、对比审核,只有选择合适的审核方式才能够将工程量审核质量有效提升,这样也能够为后续工作打下良好基础。对于审核工作开展次序同样需要重视,建设重复计算问题导致的资源浪费情况。在进行审核的过程中,需要重点考虑单价套用审核,确保工程量消耗定额工作顺利完成。

#### 5.4 施工环节

施工环节是整个全过程造价重点和核心,施工阶段所产生的费用占到了整个项目费用消耗大部分。首先,需要做好材料管理。建筑工程材料占到了项目成本的大多数,因此需要做好材料管理并且避免出现材料重复领取的情况,材料使用必须要签字;其次,做好设备维修保养,对于设备使用过程中出现的磨损以及损坏,要求工作人员能够及时维修,避免延误工程进度;还有,现场施工管理人员要加强施工监督,保证施工人员按照规范进行操作,能够减少因为操作不当引发得成本浪费。对于施工环节,必须要选择合理的造价成本控制方法,保证造价管理能够达到预期。

#### 5.5 验收环节

验收环节作为最终阶段,主要是负责进行清算核实。这个阶段要科学核算工程量,方便能够针对合同要求价格进行动态调整,减少双方在合同上的矛盾。在竣工验收环节,需要涉及到大量数据,因此工程前期、工程中期、工程后期相关材料都需要进行汇总,通过移交并进行验收核查,核查完成后相关人员需要站在整体全局的角度上对造价进行科学分析,方便对工程管理各个环节进行优化,将工程造价管理水平大大提高<sup>[5]</sup>。

### 6 结语

综上所述,建筑工程管理工作需要落实好全过程造价控制,全过程造价控制能够帮助建筑企业提升项目整体综合效益,将建筑企业施工质量以及施工效率大大提升。除此以外,建筑企业需要结合现场实际情况制定针对性全过程造价对策,帮助全过程造价控制能够科学合理落实,最终实现建筑行业持续发展。

#### [参考文献]

- [1]刘峰. 建筑工程管理中全过程造价控制的价值研究[J]. 中华建设, 2021(7): 68-69.
- [2]丁科. 建筑工程管理中的全过程造价控制探析[J]. 砖瓦, 2021(3): 124-125.
- [3]王颖. 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J]. 建筑与预算, 2021(2): 8-10.

[4] 闫五峰. 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 29-30.

[5] 张春梅. 建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J]. 全面腐蚀控制, 2020, 34(2): 87-89.

作者简介: 杨彬 (1992. 7-), 毕业院校: 天津城建大学,

所学专业: 工程造价, 当前就职单位: 新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司, 职务: 员工, 职称级别: 中级职称; 张青川 (1987. 10-), 毕业院校: 西南交通大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 新疆蓝天工程监理咨询有限公司, 职务: 总监, 职称级别: 中级职称。