

## 探究建筑工程预算控制对策

杜晶

新疆天一建工投资集团有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

**[摘要]**当前阶段建筑工程项目持续进步和发展,对于工程建筑质量要求越来越严格,增加了建筑施工企业的工作难度。工程建筑项目在具体建设过程中会涉及到许多内容,特别是在进行建筑工程预算编制工作时,比较容易受到多种因素影响,这些因素会对增加建筑工程项目投入成本,对建筑行业发展造成阻碍。对此,建筑施工企业需要重视工程预算管理,通过制定合理的造价控制对策将预算控制在合理范围内,将项目经济效益有效提升。下面,文章首先就预算的基本概念与技术要点展开论述,然后分析建筑工程预算在各环节的工作内容,接着就建筑工程预算存在的问题进行分析,最后就建筑工程预算控制要点的把握对策提出几点建议,希望可以促进预算工作进步和发展。

**[关键词]**建筑工程;预算;控制对策

DOI: 10.33142/aem.v4i6.6287

中图分类号: TU43

文献标识码: A

## Exploration on the Budget Control Countermeasures of Construction Engineering

DU Jing

Xinjiang Tianyi Construction Engineering Investment Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** With the continuous progress and development of construction projects at the current stage, the requirements for engineering construction quality are becoming more and more strict, which increases the work difficulty of construction enterprises. Construction projects will involve many contents in the specific construction process, especially in the preparation of construction project budget, which is vulnerable to many factors, which will increase the investment cost of construction projects and hinder the development of construction industry. In this regard, construction enterprises need to pay attention to project budget management, control the budget within a reasonable range by formulating reasonable cost control countermeasures, and effectively improve the economic benefits of the project. Next, the article first discusses the basic concepts and technical points of budget, then analyzes the work content of construction project budget in each link, then analyzes the problems existing in construction project budget, and finally puts forward some suggestions on the grasp countermeasures of construction project budget control points, hoping to promote the progress and development of budget work.

**Keywords:** construction engineering; budget; control countermeasures

### 引言

当前城市化进程加快,建筑工程市场伴随着城市化进程也得到了快速发展,而且建筑工程规模越来越大。对于当前快速发展的建筑市场,建筑企业想要获得更多的经济效益,就需要做好工程预算管控工作。施工单位需要针对建筑项目预算开展规范化把控,通过合理控制造价保证项目取得较好的经济效益与社会效益。所以,作为施工单位要认真分析当前工程预算存在的问题,根据问题分析原因将工程预算管控工作做好,将建筑工程项目整体建设品质有效提升,实现建筑工程项目综合效益提升。

### 1 预算的基本概念与技术要点

#### 1.1 基本概念

所谓的建筑工程预算管理主要是指建筑工程施工时预算管理人员按照相应标准规定对于施工各环节进行较为准确的预算分析,同时以此预算作为基础进行全方位管理,总的来说工程预算包括“财务预算”、“业务预算”、“资产预算”、“筹资预算”等等部分,通过对上述预算内

容进行优化配置来推动建筑工程的发展。预算方案制定的是否科学合理,将在很大程度上影响到中标顺利与否。对于工程预算方案,与招投标环节之后的施工环节有着直接的关系,这一环节又被称为预算执行环节,也就是对于企业来讲需要严格按照预算方案中的各个项目单元造价进行工作分配与开展。通过这种方法,能够顺利落实预算活动,减少造价成本超支的情况,能够增加企业经济效益。由此可见,建筑工程预算工作非常重要<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 技术要点

##### 1.2.1 方案设定要点

首先,对于企业来说,需要结合工程项目施工计划对项目进行分解,将项目分解为若干个单元,各个单元的内容需要细致、清晰。然后,罗列出每个单元中与造价相关的因素,制作出工程造价影响因素清单。需要注意的是,影响造价的因素主要包括稳定性因素和不稳定性因素。稳定性因素主要是人力资源造成的费用、不稳定性因素则是因为环境等不可抗力导致的成本提升。在进行造价因素清

单罗列的时候,需要相关人员凭借专业知识、丰富的经验将不稳定性因素进行全面考虑,将基础夯实;其次,在工程项目中,会产生很多数据,需要结合工程造价影响因素清单,全面统计材料、人员、机械设备等与成本相关的各类数据,比如某个单元的材料种类、型号、数量、单价等,研究、分析单元中材料因素涉及的费用,获取对应的造价信息;然后通过罗列将造价信息计算得出,通过对应造价信息与工程项目相关单元,将所有信息中的资金量相加获得总价。此外,工作人员根据统计获得的工程造价影响因素、与成本相关的各类数据及信息应真实、可靠、完整,施工企业要做好信息质量审验工作,确保制定出的预算方案科学合理、切实可行。

### 1.2.2 方案执行要点

首先,施工企业要求造价工作人员对预算方案保持足够了解,避免因为一时审查不严格造成的不合格情况,因此建议施工企业召集预算人员召开会议,全面落实技术交底工作。其次,施工企业需要制定预算控制标准,严格要求实际的造价费用不能超出预算方案,达不到预算控制要求要求,也至少要确保两者之间保持一个平衡状态(通常,企业为了实现利益最大化,会要求相关人员尽可能降低实际造价费用,但存在部分特殊情况很难做到,因此需要保持一个平衡);然后,施工企业还要建立监督监管机制,确保能达到预算控制标准,有效规避内部风险,比如内部人员以权谋私行为。通过全面落实监督监管机制,为相关人员施加一个合理的约束,将人员不当念头打消掉,充分保证企业经济利益。除此以外,施工企业除了选择行之有效的监督机制,还需要对监督工作实效性进行充分考虑,保证选择的监督机制能够行之有效,与此同时还需要建议施工单位通过其他配套的机制将实效性提高,比如绩效激励机制,这一点需要企业重点关注。

## 2 建筑工程预算在各环节的工作内容

### 2.1 决策环节

建筑工程项目决策环节,预算工作就需要重点落实。决策环节需要对拟建项目可行性、必要性、经济效益、技术手段等进行论证,通过借助决策来进行不同项目施工技术的比较,将工程决策判断任务进行完成。在项目决策阶段,影响工程造价的因素比较多,需要对工程规模、建筑市场因素、技术因素、市场风险以及材料因素等重点关注,通过综合考量与合理判断来分析这些因素。对于工程项目来讲,工程决策与项目成本投资水平有着直接的关系,对于项目前期设计、工程施工都会有不小的影响,因此需要将工程决策的合理性以及正确性提高。对于项目决策环节,需要将工程预算工作有效推进,以项目实际情况为基础,将工程项目成本目标进行确定,通过结合市场发展趋势来对工程项目施工行为进行分析,确保项目能够达到前期设定好的经营目标。

### 2.2 设计环节

对于项目设计阶段,虽然涉及到的经费不算太多,但是对于工程预算的影响还是比较大的。设计环节造价影响因素主要包括以下几点:工艺设计、总平面设计、公共设施、辅助设备设计、材料设计、施工方案、施工标准。在落实工程预算阶段,要制定科学的措施进行把控。要以设计图纸为基础,进行各个分项工程预算定额的编制,对材料设备以及市场情况有准确的了解,将各个建设工作投资额进行细化,将工程方案内容进行优化,将现场施工的可操作性有效提高,将设计方案的价值充分发挥出来。对于项目设计环节,工程成本控制的重要基础就是预算定额。

### 2.3 施工环节

施工环节是预算控制的重点和核心,通过进行定额套用方式来对工程量进行准确核算,对政策优惠内容进行充分了解,将机制材料价格进行确定。对于施工环节在进行工程预算控制推进过程中,需要造价工作人员对施工设计图纸进行结合,对施工业务内容进行充分了解,对施工业务进行梳理并将各项施工内容进行明确。对合同条款进行充分掌握以后,对工程施工地质情况进行确定,以此为基础开展项目预算工作并将各个环节的资金使用计划列出,将施工阶段资金应用合理性有效提高。对于工程项目施工阶段,需要就现场施工情况进行充分结合,以工程变更以及材料使用等方面信息作为基础,通过落实动态控制并将预算方案进行调整,利用定额来作为成本控制重要依据,将成本控制工作的合理性以及有效性全面提高。

## 3 建筑工程预算存在的问题

### 3.1 建筑工程预算编制不够准确

对于建筑工程项目预算管理控制,建筑工程项目整体预算管理水平受到预算编制的影响,预算编制准确与否会有直接的影响。当前,很多建筑工程项目开展预算时,预算编制不够准确的情况,增加了建筑工程的成本,导致施工企业的经济效益不佳。建筑工程预算工作有利于控制预算编制的准确度及有效性,但是由于工程施工过程受多方面因素的影响,比如预算人员的专业水平,预算人员的专业水平达不到要求,会影响预算编制的准确性,降低预算的准确度及有效性,对后续的工程施工造成不利影响<sup>[2]</sup>。

### 3.2 市场环境变化较快对工程预算的影响

建筑工程项目具有施工周期较长、施工规模较大等特点,极易受到市场环境变化的影响和制约,这就会对预算工作产生较大影响。一般来说,建筑工程预算工作在前期就会做好充足的准备,但是,市场环境会随时出现变化,严重影响到预算管理工作。施工材料以及施工设备等受市场环境的变化,价格会出现变动,最后对工程预算工作造成一定影响。最后对工程预算工作造成一定影响。

### 3.3 施工过程中工程造价的控制力度不够

为了能够顺利完成建筑工程预算工作,造价企业需要

在建筑工程项目各个环节中贯穿造价控制。但是,当前阶段很多建筑施工企业对预算管理重要性有所忽略,特别是施工阶段预算控制力度比较弱,没有全面落实到位预算管理工作,对预算准确性造成影响。

### 3.4 预算人员专业水平较低

对于建筑工程预算工作来讲,预算控制准确程度与预算工作人员的能力有着直接关系。在开展预算工作过程中,预算工作人员是主要责任人,预算工作人员的工作效率直接决定工程预算效果。当前阶段,普遍存在预算人员能力水平不足的情况,在遇到问题时无法及时解决导致工程预算方案与实际情况不相符,对于建筑工程施工顺利进行产生不利影响。

## 4 建筑工程预算控制要点的把握对策

### 4.1 科学编制建筑工程预算

对于建筑工程预算控制,首先需要做好的工作就是科学编制建筑工程预算,通过合理控制预算管理并熟练掌握施工设计图纸,对建筑工程实际情况进行勘察并分析,工程预算的编制需要严格按照实际地形测量结果、施工设计工艺内容等开展。对于建筑工程预算管理人员,需要对市场进行仔细分析,全面掌握建筑工程项目所涉及的施工工艺、施工设备、施工材料等,准确掌握工程预算的取费标准、统一工程量等计算方式,提升工程预算的准确度以及有效性。此外,建立信息化平台,准确掌握施工材料以及施工设备的价格变化情况,将影响建筑工程预算编制的市场环境变化因素降到最低,实现各个阶段的预算控制目标<sup>[3]</sup>。

### 4.2 加大建筑工程的造价控制力度

对于建筑施工企业来讲,需要有效控制工程预算工作,加强造价控制力度。在进行造价控制的过程中,对各种不确定性因素进行强化把控和管理,将这些因素对于建筑工程造价管理的影响科学分析,确保建筑工程造价得到有效控制。对于建筑工程的设计阶段,通过结合现场勘察与实际建设目标,将建筑工程成本控制好,实现造价控制力度的提升。

### 4.3 提高工程项目施工阶段预算控制水平

对于建筑工程项目来讲,施工阶段是资金使用最频繁的阶段。因此,必须要充分提高工程项目施工阶段的预算控制水平。在施工阶段,工程造价人员要与合同造价清单进行结合将预算控制工作做好,预算工作人员要充分结合施工合同、施工技术以及工程清单,全面落实好造价控制工作。与此同时,施工现场做好签证工作,通过对合同清单中材料费用的计算和严格落实费用结算程序来确保各类费用的正常入账和出账。同时,还要适当控制超前支付的比例,针对提取支出的费用,应该及时向建设单位上报,最大限度的降低损失。

### 4.4 提升工程造价人员的综合素质

对于建筑工程预算工作来讲,属于一项专业且复杂的

工作内容。预算工作对于预算人员的综合素质要求较高,因此需要采取措施将工程造价人员的综合素质提升。施工企业可以通过定期开展培训的方式,将预算人员的专业技术理论不断提升,通过积极与外界沟通掌握当前最新的市场行情。与此同时,作为工程造价人员需要具备良好的应急处理能力,能够面对紧急情况时可以快速做出应对。作为预算工作人员,要不断学习先进科学技术理论,将自身综合素质与业务水平提升,将预算整体工作效率提升<sup>[4]</sup>。

### 4.5 引入先进预算管理方法,做好预算管理规划

对于预算管理工作,可以通过引入先进预算管理方法提升预算效果,通过做好预算管理规划,将预算工作顺利地完成。作为施工企业,可以选择“全期预算管理法”这一较为先进的方法,这一方法的核心思想如下:先将整个施工流程拆分成若干个环节,计算出每个环节内的工程量,再根据工程量与单价信息进行计算,可得出每个环节乃至各环节内每个步骤的实际成本,依照这个计算结果,制作预算管理规划清单,最后根据清单发送资金,确保各施工环节或步骤合理有效的使用资金。要想将全期预算管理方法的作用充分发挥,预算管理规划工作必不可少,通过规范将出现的异常提前解决,减少规划方案可行性下降的情况,避免预算超标<sup>[5]</sup>。

## 5 结语

综上所述,对于建筑工程预算工作来讲,其属于项目整体管理中的核心,预算工作直接决定工程项目综合效益。因此,施工单位必须要重视预算工作中存在的问题,根据问题制定对应的解决方法,本次主要通过科学编制建筑工程预算、加大建筑工程的造价控制力度、提高工程项目施工阶段预算控制水平、提升工程造价人员的综合素质、引入先进预算管理方法,做好预算管理规划等举措,提升预算水平来帮助企业获得更多经济效益。

### [参考文献]

- [1]郑其凤. 试论建筑工程预算超标的原因及控制对策[J]. 散装水泥, 2021(3): 33-34.
- [2]丁霞. 建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[J]. 住宅与房地产, 2021(15): 38-39.
- [3]陈星宇. 建筑工程预算控制要点及对策[J]. 住宅与房地产, 2021(5): 50-51.
- [4]公维龙, 杨晶. 建筑工程预算超标的原因及控制对策[J]. 现代营销(经营版), 2020(2): 147.
- [5]王锦秀. 关于建筑工程预算控制要点及其对策分析[J]. 中国建材科技, 2019, 28(6): 113.

作者简介: 杜晶(1986.11-), 毕业院校: 新疆大学, 所学专业: 工程造价, 当前就职单位: 新疆天一建工投资集团有限责任公司, 职务: 预算员, 职称级别: 工程师。