

试析公路工程施工管理问题及解决策略

洪徐东

新疆北新路桥集团股份有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]随着我国综合国力的提高,我国经济呈现快速增长的趋势,社会产业和交通枢纽都在不断创新完善,车辆的数量剧增,加重公路的荷载压力,群众对日常交通出行的重视力度也逐渐提高,公路工程的施工质量对交通安全的影响甚远。但是在公路工程施工过程中,容易出现施工人员技术和操作问题,难以保障公路工程施工的质量,阻碍后期各项施工管理工作能够正常有序化的进行。本篇文章主要对公路工程施工中存在的各项问题进行分析,找出合适的解决方案,保障公路工程的施工质量,提高国民出行安全系数。

[关键词]公路工程; 施工管理; 问题分析; 解决措施

DOI: 10.33142/aem.v4i6.6290

中图分类号: U21

文献标识码: A

Trial Analysis of the Problems and Solutions of Highway Engineering Construction Management

HONG Xudong

Xinjiang Beixin Road and Bridge Group Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: With the improvement of Chinese comprehensive national strength, Chinese economy shows a trend of rapid growth. Social industries and transportation hubs are constantly innovating and improving. The number of vehicles has increased sharply, which increases the load pressure of the highway. The people's attention to daily transportation has gradually increased. The construction quality of highway engineering has a far-reaching impact on traffic safety. However, in the process of highway engineering construction, it is easy to have technical and operational problems of construction personnel, which is difficult to ensure the quality of highway engineering construction and hinder the normal and orderly progress of various construction management work in the later stage. This article mainly analyzes various problems existing in highway engineering construction, finds out appropriate solutions, ensures the construction quality of highway engineering and improves the safety factor of national travel.

Keywords: highway engineering; construction management; problem analysis; solutions

由于受传统思维的影响,在公路工程具体施工管理时,工程管理人员的重心都放在追赶施工进度方面,赶在限定工期内完工,相对来说在施工管理方面的重视力度较低,这样会阻碍公路施工过程中的管理工作,影响工程整体质量。因此,在今后公路工程具体施工时,则应该综合考虑各方面的影响因素,不断加强对公路工程施工质量的监管,严格按照标准施工工序进行作业,为整体工程打好稳固基础,这样才能让公路的使用寿命更加长久。

1 公路工程施工管理存在的问题

1.1 不合理的公路工程资源配置

经过研究和调查可以得知,由于公路工程实际涉及到的内容是相对较多的,需要大量的人力物力和财力资源作为支撑,以此维系公路工程的正常施工运作。如今我国公路工程具体施工管理时,相关管理人员只是一味注重提高工程整体施工进度,认为只要抓紧赶工期,完成任务就可以提前下班,但是施工质量监管不到位,就会造成后期因质量问题返工的情况频繁。相关管理人员并没有对各个工程资源进行科学有序化的安排和分配,存在较多的质量偷工减料和原材料浪费情况,工程质量难以保障。而且很多

公路工程里程较长,涉及范围广,施工管理人员对工人管理和控制工作不到位,各种违规操作的情况层出不穷,给公路整体工程带来较严重的质量安全隐患。因此,在今后我国公路工程具体施工管理时,相关管理人员应该逐渐转变传统单一化的思维管理模式,不断加强对公路工程资源配置工作的重视力度,科学有序化的应用各个入力资源、物力资源和财力资源,工程资源的合理分配是保障工程有序开展的基础。

1.2 施工人员专业素养不高

公路工程的施工涉及范围广,各种施工步骤复杂,需要专业人员进行施工操作,如果工作人员综合素养相对较低,便会在后期具体施工管理时频繁出现各种各样的问题,不仅会延误工程进度,还会影响公路的质量。当前我国公路工程具体施工管理时,大部分工作人员都是由农村到城市务工的,虽然这部分工作人员的劳动力成本相对较低,但是非专业人员对专业的公路施工技术掌握不够全面,很多细节操作无法优化,在后期具体施工时只是以自身主观思维意识为主,这样会使后期公路工程施工管理工作频繁出现各种各样的质量难题,难以有效推动后期各项施工工

作能够正常有序化的进行,在后期具体施工时,经常会出现各种各样的质量和安全问题,即便公路工程能够在较短的时间内投入使用,但是在后期维修过程中也会浪费大量的人工成本和物力成本,这样会使公路工程企业内部出现相对较大的损失,难以有效推动企业在激烈市场竞争中占据重要的主体地位。对此,在今后我国公路工程具体施工管理时,不仅仅要注重提高工作人员的整体数量,更要加强对非专业工程施工人员的施工技术培训,让他们能够按照标准进行施工,这也会对后期各项施工管理工作的开展有着较为重要的推动和促进作用。

1.3 不完善的工程人事管理制度

施工人员的技术水平和管理方式会对工程进度造成较大影响,公路工程管理员要想在限定工期内完成施工,又想保证施工质量,就应该制定科学的管理机制,根据工程实际情况做好管理方案,让工人都能够自觉遵守标准进行施工作业。但是在当前我国公路工程具体施工管理时,相关管理人员并没有根据工作人员的具体工作内容和性格特点划分相应的职责内容,也缺乏对各个岗位职责的具体说明,工作人员觉得不是按劳分配,都会存在懒散和浑水摸鱼的态度,这样则会打击踏实工作的人员的工作积极性,选择应付完工,这样的施工管理工作根本没有任何实质性作用。工程管理人员要根据不同施工强度,制定相应的工作绩效,并做好相应的人事晋升调整,这样才能有效强化工作人员的责任意识和服务意识,促使工作人员积极主动的投入到后期各项施工工作中,有效防止在后期频繁发生各种危险事故,从而有效保证工作人员的生命健康安全。

1.4 不健全的工程质量管理体系

在公路工程具体施工管理时,工程质量管理体系一直是相对较为重要的那种,对后期各项施工工作的开展有着较为重要的推动和促进作用,能有效防止在后期具体施工管理时频繁出现各种各样的问题。但是在当前我国公路工程具体施工管理时,相关管理人员对质量管理工作的重视力度不足,并没有制定科学有序化的管理体系,各个部门之间并不能够更好的协作配合,公路工程质量难以达标,存在巨大安全隐患,影响社会交通的正常运作。因此,今后我国公路工程具体施工管理时,相关管理人员应该逐渐转变传统思维,不仅仅要注重提高工作整体工作进度,更应该不断加强对各质量管理体系的重视力度,综合考虑各方面的影响因素,这样才能有效促使后期各项施工管理工作能够正常有序化的进行。

1.5 不严谨的公路工程成本管理

在公路工程具体施工管理时,成本管理一直是相对较为重要的内容,只有对各个成本进行科学把控,做好成本规划,让施工人员都能根据成本预算适当添加各种工程材料,杜绝在某一施工路段进行偷工减料,才能确保公路路线整体施工质量。目前的公路工程施工大多数都是以承包

为主,大部分管理人员只是一位注重自身利益的高低,对公路工程成本管理工作的重视力度是相对较低的,成本无法得到有效监管,各种资金流动情况不明,会给工程带来较大的资金周转危机。因此,在今后公路工程具体施工管理是相关管理人员应该综合考虑公路工程的实际成本,设置第三方成本核算监管部门,这样才能有效保证公路工程资金的科学分配,材料质量和价格都居于稳定变化范围,工程质量也能稳定,有效防止在后期具体施工管理过程中出现资金周转问题或者贪污工程款等恶劣情况。

1.6 不到位的工程后期管理

公路工程施工过程监管到位,工人都能自觉按照施工标准操作,工程质量也会稳定。除了在前期施工方面做好相应的管理,工程负责人重视后期管理工作的开展。但是在如今我国公路工程具体投入使用时,一旦发现各种工作失误的情况,各个部门之间经常会出现推卸责任的情况,对各个责任并不能有效的划分,这样则不利于解决后期各项施工管理问题,难以有效促使公路工程施工工作能够正常有序化的进行。

2 公路工程施工管理问题的解决策略

2.1 全面落实施工前的各项准备工作

在公路工程具体施工管理时,想要真正有效促使其后后期各项施工工作能够正常有序化的进行,则应该不断加强对前期公路设计方案的重视力度,这样才能有效促使工作人员在后期具体施工时严格按照相关的规定和标准施工,防止偷工减料和错误施工。在制定科学的施工方案前,工程单位需聘请专业地理勘测工作人员,对工程的环境和地质情况进行专业的勘测调查,对公路工程跨越范围内的综合情况作出科学规划分析,在施工过程中可能遇到什么样的地质情况,该如何避开一些高危区域的施工,或者调整路线,在施工前做好整体工程方案计划,经多方审核之后才能进行施工操作。

2.2 不断提高工作人员的综合素养

公路工程庞大,施工过程复杂,虽然工程都会有有限的施工工期,但是公路维系着整个社会的交通运输安全,所以在公路工程施工过程中,工程施工进度不能出现长时间拖延,更不能急功近利地不顾施工质量赶工期。公路施工管理部门要注意施工人员的专业施工技术和综合素养培训,落实“安全生产,质量第一”的施工理念。首先管理方要制定专业施工培训,定期组织和施工人员进行培训,让工人都能清晰了解施工标准流程,懂得公路施工质量对社会交通的重要性,并引导施工人员学会互相监督,将质量放在首位,严格把好质量关卡,减少后期可能出现的质量安全隐患。其次,不断加强对专业技术性人才的引入力度。在今后公路工程施工管理时,相关管理人员应该定期向社会和高校招聘专业技术性人才,以此保证施工人员能够具备相对专业性,有充足的技术性人才加入,公路施工

质量也能得到保障,公路工程施工管理过程中存在的各项问题提出相应解决措施,从而有序推动施工管理工作能够正常有序化的进行。最后,不断提高工作人员的责任意识和服务意识。在今后公路工程具体施工管理时,相关管理人员应该制定科学有序化的奖惩措施,对工作表现较好的工作人员给予奖励,而对工作表现较差的工作人员提出批评,这样能够有效提高工作人员的积极性和主动性,都对工程质量和效率重视起来,提高整体工程效率。

2.3 加强公路工程施工管理

公路工程要保障整体质量,那么制定科学的管理制度是必不可少的,将工程成本、施工方案、人员分配都做好规划,相关人员各司其职,施工进度才能有序开展。所以在公路施工过程中,管理人员要先做好几个方面的管理规划,第一,不断加强对施工材料质量的重视力度。在实际选择施工材料时,工作人员不能只是以施工材料的价格作为唯一的评判标准,更应该综合考虑多个施工材料的不同性质特点,从多个施工材料中选择质量相对较高的,这样才能有效促使公路工程后期各项施工管理工作能够正常有序化地进行,有效防止在后期频繁出现各种各样的质量危机,从而有效推动公路工程施工管理工作能够正常有序化的进行。第二,不断提高施工工序的科学性和合理性,在传统施工工程具体施工管理时,很多施工人员都是做苦力工作,专业操作能力不足,如果没有人进行监督管理就只能按照自己的思维操作,这样会严重影响工程整体施工质量。因此,在今后公路工程具体施工时,则应该根据施工的不同内容设置相应的动态质量管理标准,这样能够真正做到防患于未然,从而有效保证公路工程整体施工质量和安全。总而言之,在今后我国公路工程具体施工时,相关管理人员应该综合考虑各方面的影响因素,根据具体施工状况的不同设置相应的施工管理规定,从而有序推动后期施工管理工作能够科学有序化的进行,不断提高工程整体质量和安全,有效防止在后期频繁出现各种各样的质量危机,真正为人民群众提供一个安全便利的交通出行方式,从而有效提高人民群众整体满意度和幸福感。

2.4 严格工程质量监控

质量问题是所有工程施工的重点,公路工程是社会发展的核心枢纽,必须严抓质量问题,设立专业化质量监管

部门,这样才能够及时发现各种各样的质量问题,并根据具体问题提出相应解决措施。对此,在今后工作组织综合素质相对较高的工作人员成立相应的质量监督小组,质量监督小组成员应该积极主动的对各项施工工序进行科学有序化的检测,一旦发现施工质量存在问题,则应该要求工作人员对相关路段的施工作业进行返工,确保治理达标之后才能进行下一步操作,保证工程各部分的质量,避免影响到工程整体存在安全隐患,从局部严格监管才能不断提高工程质量和安全。

2.5 不断加强对后期维护管理工作的重视力度

由于受各种内部因素和外部因素的影响,在公路工程具体投入使用时,经常会出现各种各样的问题,会对人民群众的日常交通出行造成一定的不利影响。公路工程前期的施工工作完成后,质量也达标,就需要加强对后期维护管理工作的重视,及时发现公路工程可能出现的各种质量危机,第一时间上报给专业质量监管部门,做好应急防护和加固工作,等专业人员检测工程问题是否会扩大,还是只需要简单修复即可。一旦发现公路工程出现各种质量危机,相关部门则应该在第一时间内制定相应解决措施,并通知施工技术人员加紧修复工程问题,做好动态监测,收集不同温度和荷载压力下工程的变化情况,从源头杜绝工程问题的进一步恶化。

3 结束语

公路是我国经济发展的重要枢纽,肩负着各区域间的经济交易往来,公路工程质量问题影响深远。在公路交通里程不断增长的背景下,国家在发展公路工程时,必须要从严抓起,严格监管好工程施工的质量,在施工人员和及时方面都要做好科学规划,让资源得到合理配置,更好地保障公路工程整体质量和安全,进一步提高人民群众满意度和幸福感,为社会交通安全打好基础。

【参考文献】

- [1] 赵庆军.公路工程施工质量管理的探讨[J].价值工程,2010,21(24):56-58.
 - [2] 周仁松.公路施工质量管理问题研究[J].现代商贸工业,2010,5(13):46-47.
- 作者简介:洪徐东(1986.4-)男,毕业院校:安徽广播电视大学,专业:建筑工程管理,就单位:新疆北新路桥集团股份有限公司,职务:项目经理,目前职称:中级。