

建筑项目管理存在的问题及对策探讨

陈洪斌

浙江万事达建设工程管理有限公司, 浙江 杭州 316000

[摘要] 随着社会的快速发展, 人们对于住房的要求也逐步提高了。就建筑行业而言, 建筑工程的好坏对于一个公司的发展有很大的影响, 建筑水平决定了公司的发展前景。因此在建筑中对于所存在的问题需要及时的做出对策。

[关键词] 建设工程; 问题; 对策

DOI: 10.33142/aem.v4i7.6423

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on Problems and Countermeasures of Construction Project Management

CHEN Hongbin

Zhejiang Wanshida Construction Engineering Management Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 316000, China

Abstract: With the rapid development of society, people's requirements for housing have gradually increased. As far as the construction industry is concerned, the quality of construction engineering has a great impact on the development of a company, and the construction level determines the development prospect of the company. Therefore, the existing problems need to make timely countermeasures in the construction.

Keywords: construction project; problems; countermeasures

在这个快速发展的时代, 为了满足人们的基础生活要求, 建筑业在不断的摸索中对房屋建筑进行了较大的改进。在改进中让房屋的存在更贴合人们的住房需求。在建筑业的发展中, 对于房屋建设过程中遇到的问题, 及时进行了改进。在建筑中发现问题, 在问题中解决问题, 致力于建筑业更好的发展。在建筑项目的管理中对于存在的问题更需要及时改进, 更完善的改进, 为建筑业更多的进步奠定坚实的基础。

1 建筑项目管理的价值

1.1 建筑与生活息息相关

建筑物适用在人们的生活中, 建筑安全问题则是人们最为关注的问题, 将建筑安全最大化是建筑的建设初心。随着社会的不断发展, 科技的不断进步, 在建筑中, 相比之前的建筑现代化建筑中加入了更多的现代化科技建筑和科学化管理方法, 以保证建筑项目的安全建成。建筑影响着社会的发展以及人类的生命安全, 因此建筑在紧密贴合着生活的同时与生活的交互还是比较多的。

1.2 加强建设施工管理

在工程建设过程中在最大化保证工程质量, 合理控制施工成本的同时房屋居住风险也要降到最低。由于建筑安全与社会发展是紧密相联的, 因此在工程施工中实行科学的管理措施, 制定规范的施工条例是工程建筑开始前的必要条件。在工程开始前对工程团队人员要进行系统化培训, 加强在施工中全方位的管理。在施工中要结合施工中的内部施工环境和外部施工和外部施工环境, 让施工生产最优组合, 通过加强建设施工管理保证建筑施工的平衡发展。

2 建筑工程项目管理的问题

2.1 施工管理的管理制度存在明显的缺陷

就在施工角度来看, 对于施工人员的要求, 必须严格按照规范要求施工。不仅是对施工人员在施工的过程中严格要求, 对施工人员的管理制度也有明确的条例规定。就目前来看, 在一些施工单位中也确实制定了有正规的施工管理条例, 但是在工程施工中对施工人员的执行力度并不大, 甚至在一些施工单位中施工人员并没有根据规范条例进行施工, 管理人在发现的情况下也没有制止。这就会导致施工人员在施工中完全按照个人意愿开展工作, 其工作操作并不符合实际操作, 进而在施工中造成极大的安全隐患。

2.2 施工工程中对工程质量的管理存在的问题

在施工工程中对工程质量管理主要存在两个大问题, 首先是施工方中缺乏较为专业的管理人员, 施工方为了在施工中尽可能的减少成本的使用, 并没有将团队进行专业化打造, 没有对团队员工进行系统化培训, 以至于在管理上比较混乱。并且在没有专业化管理人员的工作团队中, 对于施工中的工程质量问题, 受缺乏专业人员严格把控的影响, 在很大程度上对工程质量的合格程度没有保证。其次的问题是在工程施工中对工程质量的控制缺乏强有力的保证。就现在的施工大环境而言, 现实中的施工团队中多少会存在一些违规操作的行为, 施工中的违规操作对后期的工程质量验收会产生较大的影响。在施工过程中常常会出现施工结果和设计中的结果存在偏差的现象以及延长施工时间的现象。但是会造成这一行为出现的主要原因就是宽松的监管力所造成的。在工程开始前期, 对于工程

中的施工人员没有进行正确的施工标准规范培训,没有在工程开始前提高施工人员的工作标准意识,以至于为后期工程质量验收的不合格和施工期的延长留下了隐患,限制了工程质量的提高,降级了工程施工标准。

2.3 管理部门间没有良好的协调沟通

在施工工程中,由于涉及的工程量比较大,所以施工时间会长一些,与此同时在工程中花费的物资和金钱也是比较高的。为了在施工中对施工出现的问题能够及时进行解决,以至于在工程施工期间对于施工团队的合作要求也是比较高的。但是在实际的施工单位中,由于施工设计的方面比较广泛,成立的部门也比较多,且每个部门所负责的板块有所不同,导致各个团队在沟通上所花费的时间比较少,对工程完成的配合度也比较差。较少的沟通在工程施工中造成的影响有:比如施工人员在工程施工中缺乏某种材料,在向管理人员说明后,管理人员未能及时联系,不能及时将材料运输来,导致工程在这一时期施工时间延长,影响到后期的工程验收时间。因此部门之间的及时沟通是非常有必要的,没有沟通的团队,在应对工程中出现的施工问题时,会有信息上的偏差影响。

2.4 工程项目管理人员素质有待提高

在一个工程中,工程人员的从业素质也是影响项目建设的重要因素。就目前的工程建设大环境而言,我国在建筑方面从业的高学历人员还是比较少的,据调查显示,施工建筑从业人员中农民工的占比数量还是比较大的。受学历和专业技术的限制,在工程施工过程中会比较受限制。民工在施工过程中,在技术方面会比较依靠个人工作经验工作,同时受文化水平的限制,技术创新性会比较低。这一系列的不足就会导致在工程建设中工程质量会偏低,同时也会影响后期建设项目经济发展,对工程建设管理方面的发展不太有利。

2.5 管理部门分工不清,责任不明

一项工程的完整建成,离不开每一个部门体系的配合,如果没有合理的部门分工,在工程施工中将会扰乱工程的施工顺序。部门之间的分工不清楚,导致一项工作在本该负责的部门却没有得到处理,将工作任务错乱堆积,影响工作的完成。在建筑管理中,责任不明确划分会导致对工程中出现的问题没有准确的担责部门,影响责任的划分。

3 解决建筑施工工程中项目管理工作存在问题的对策

3.1 在实践中重视项目管理工作

一项工程在刚开始的动工前阶段,有力度的项目管理工作作为工程的顺利施工打下了坚实的基础。目前,在建设工程管理当中出现的问题大多是由于对项目管理的疏忽导致的。为了有效的解决这些问题可以从以下两个方面入手,首先是让建筑单位在施工前就提高员工对工程的认知,让建设单位中的工作人员意识到项目管理工作在工程中

的关键作用,可以使用一些强有力的手段,进而提升建设工程中对工程质量的保证。与此同时,在工程施工过程中加强项目管理工作还可以让施工人员更了解所施工的工程,会让施工人员在施工中提高施工技术,将个人技术与施工要求完整契合,更好的提高工程质量。在建筑施工中重视管理工作不仅是对工程负责的体验,对企业的长久发展也是非常必要的,有效的项目管理工作可以预防工程在施工中的风险,可以在风险中最大化的降低风险的发生,通过科学的项目管理,让工程的完成度更高。

3.2 严格项目工程质量管理

在工程中,对工程项目的管理可以划分为以下三个方面,首先是对于建筑材料的管理,在建筑施工中由于涉及的工程量比较庞大,因此所使用到的材料也会比较多,这就要求相关管理负责人在工程正式开始动工前就要先将施工中能用到的材料分类采购好,以免耽误后期施工过程的使用。其次是在工程有关人员的管理上要对管理人员进行科学选拔,在选拔过程中要依据应聘人员从事相关专业的年限和应聘人员的综合能力去选拔更合适的人才。一个公司发展前景的好坏在很大程度上取决于公司内部组成人员的职业素养,高层做怎样的管理决策,下属以什么样的方式去执行,这些方方面面的管理方式都关系着公司的发展前景。一个专业的团队中,若是管理人员具有专业的管理方式,对于施工工程的开展有着清晰的安排,准确的实施计划,那么在后期的工程施工中会尽可能的减少施工状况的不良发展。一个优秀的管理人员,对于一个团队的发展是最好的带领者,合格的管理者在管理上会用积极的方式引导工程的发展。最后是在工程中对施工设备的管理,在工程施工中对设备的使用是比较多的,因此在设备操作中对设备操作人员就有极大的要求,要求设备操作人员必须具有熟练的操作技术,也要有极高的设备养护意识。工程中使用的设备多是占地比较大,且设备比较沉重的,因此在操作上就要求设备操作员工必须按照设备操作步骤一步一步按要求操作。在工程设备操作中一次小的违规,设备可能会给施工人员带来极大的伤害。在某工地上,一塔吊操作员在大风天气依旧工作,使塔吊在大风的高速刮动下坍塌,不仅使操作员在操作机箱中受伤,也导致工地上的看护人员被倒塌的塔吊砸到,造成一级伤亡,这一违规操作给后期工程的开展造成了极大的麻烦。由于工程设备体积大的缘故,多数设备的造价是比较高,因此在使用过程中,定期对设备进行保养修复是及其必要的。

3.3 加大力度对建筑工程施工进行科学合理的管理

在建设施工的施工过程中,有一个合理的建设施工方案是及其有必要的,合理的建设施工方案,为后期工程的开展,提供了强有力的帮助,建设施工方案中可以将工程概况一一陈列说明,对施工步骤也会有一个清楚的安排。如若施工过程中没有建筑施工方案,那么在施工的过程上

会出现比较混乱的现象,且工程质量也将会得不到保障,施工人员在施工中的人身安全问题也会成为一个大的安全隐患。正确的步骤是在工程正式开工之前,给涉及到的各个工程部门提交对应的施工方案。其收到施工方案的部门要对方案进行审核,若是方案达到了工程要求则会被通过,即可展开施工。在施工的过程中监理人员要担负其职责,严格检查工程质量,同时还要规范施工人员的施工步骤,严格监督施工人员按照规范过程施工。当施工工人完成一道工作程序后,管理人员立刻对其工程质量进行检验,尽可能保证每一道施工程序都达到合理要求,在工程检查中按照规范要求审核,力求工程质量达到正确工程标准。

3.4 加强对工程项目管理人员素质的建议

就建设工程项目管理上来看,管理人员的素质在工程中的影响是比较大的,建设施工方在对项目管理人员进行规范化的系统培训同时,还要注重及时引入专业化高素养的人才,有了高标准专业化技术人才的加入,在工程项目中会极大程度的提高工程管理水平。随着社会的高速发展,人们对于住房的需求也在改变,为了让生产需要高度符合人们的生活需求,就需要引入新的科技形式来扶持建筑工程创新。通过对高素质人才的引入,建筑工程创新也不在是难题,对其进行专业化培训,定期开展各个层级的交流会,高层及时开拓创新手段,施工人员层级加强技术培训,层级之间多交流,对于施工中施工人员对存在问题的反馈管理人员要给予及时的解决。通过加强对施工人员的技术培训让建筑也能有新的发展。

3.5 加强建筑过程中的成本管理

(1) 完善建设项目中成本预算的审核制度

当审核部门要对成本方案进行审核时,不能只看负责人拿来的成本报告,审核人员可以开展实地考察工作,首先可以对成本方案中提出的具体花费进行市场估价,其次结合报告中的标价进行一一对比,最大程度的保证实际价格跟成本方案中的报价吻合。

(2) 更新企业成本预算概念

成本预算在编制中的关键在于将所有成本划分为固定成本和变动成本两大类,在企业进行成本核算时,要改变以往观念,在以往的成本核算中可以适当加入一些成本分析因素,让成本分析在成本核算中能客观的分析出成本情况。

(3) 加强对预算执行分析后发现的差异性问题的及时处理

对于审核后差异比较大的成本方案,要及时成立团队

分析小组,努力探讨出最优弥补方案,尽可能的减少成本损失,并且对之前差异大的方案进行调整和改进,在最大化的降低成本损失的,极力挽回经济损失,提高企业的经济收益。

3.6 强化安全管理

(1) 施工现场安全防护的基本措施

在施工中,施工工人必须佩戴好安全帽,严禁出现不佩戴安全帽进去施工现场的现象,在进行高空作业的同时,要提前检查好安全设施,极力确保工人高空作业中的安全性,且对于高空作业的工人严禁杜绝穿易打滑的鞋子工作,并且在高空作业时,对于需要的工具要有专门的放置器具,以免工具在使用过程中因为放置不当而引发安全事故。对于施工中所使用的升降机器以及电梯,需要安装防护设施,不能让施工机器超负荷工作。

(2) 架设临时配电线路时应严格遵守安全用电规范

对于施工中的电动设备,应在安装后及时安装漏电保护装置,对于通电功率较大的设备更要做好漏电防护装置。与此同时,在工人进入施工现场时,严禁杜绝穿拖鞋或不穿鞋的现象。

(3) 要做好施工现场的防火管理工作

在工程设计时,要充分考虑到消防的需求,在施工现场不仅要有宣传防火标语,还有放置消防工具,同时现场管理人员要适当开展安全消防讲座,以提高工人防火意识。

4 结束语

伴随着建筑行业的巨大化竞争,使很多的建筑企业也要开始进行改动,在改动的前提之下必须要把建筑安全放在首位,建筑质量也要在改动下依旧能够有所保证。通过上述中对项目管理中问题的提出和对策的提出,使建筑管理中的问题能够在后期的完善中被一一消除,相信建筑行业能有一个大的发展,实现质的飞跃,建筑也能够创经济新高。

[参考文献]

- [1] 李宗运. 浅析房屋建筑项目管理存在的问题及解决对策[J]. 商品与质量, 2019(29).
 - [2] 肖永东. 浅析房屋建筑项目管理存在的问题及解决对策[J]. 科学与技术, 2019(23).
 - [3] 李阳. 浅谈建设工程建筑项目管理[J]. 世界家苑, 2020(1): 12.
- 作者简介: 陈洪斌(1978.1-)男, 职务: 招标代理部副主任, 职称级别: 工程师。