

浅谈建筑工程的质量安全管理

徐斌文

青岛奥泰建材有限公司, 山东 青岛 266400

[摘要] 建筑工程是我国国民经济发展的重要支撑。近些年发展中, 建筑业在国民生产总值上的比重始终保持在 20%左右。随着社会经济的逐步攀升以及国内城市化建设的稳定前进, 国内建筑行业市场竞争变得更加激烈, 而需求增加的同时, 国内市场对建筑工程质量要求也在增长。既要求过硬建筑技术, 还要求更高建筑质量, 甚至对当前建筑工程管理水平提出更大考验。由此可见, 国内建筑工程管理工程已经成为重点关注环节, 我们只有找准管理中核心问题, 针对性提出优化措施, 满足建筑工程质量核心要求, 才能从根本上解决管理问题。

[关键词] 建筑工程; 质量安全管理; 问题解决

DOI: 10.33142/aem.v4i7.6447

中图分类号: F426

文献标识码: A

Brief Discussion on the Quality and Safety Management of Construction Engineering

XU Binwen

Qingdao Aotai Building Materials Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266400, China

Abstract: Construction engineering is an important support for the development of China's national economy. In recent years, the proportion of construction industry in GDP has always been maintained at about 20%. With the gradual rise of social economy and the steady progress of domestic urbanization construction, the market competition in the domestic construction industry has become more intense. With the increase of demand, the requirements of the domestic market for the quality of construction projects are also increasing. It requires not only excellent construction technology, but also higher construction quality, and even puts forward a greater test for the current construction project management level. It can be seen that domestic construction engineering management has become a key link. Only by identifying the core problems in management, putting forward targeted optimization measures and meeting the core requirements of construction engineering quality, can we fundamentally solve the management problems.

Keywords: construction engineering; quality and safety management; problem solution

1 国内现状

近些年发展中, 国内建筑工程行业地位不断攀升, 社会关注随之增加。人们对高水平生活质量要求呼声增长, 进而对建筑物整体需求多样化要求也有所增加。为了从根源上满足人们对现代化居住的要求, 建筑行业应该从根本上增强安全管理、提升建筑工程管理质量。但是当前的建筑施工企业在自我监督、自我保证、自我检查、自我控制、自我管理、自我验收等环节上管理效果持续下降。在社会监理体系不断完善以及政府安全监督机构职能不断增强的当下, 建筑施工企业内部安全管理队伍质量、管理水平却在负向增长。对已经落实的质量管理职责不够认真, 并没有完全落实到工作中, 很容易出现质量问题, 在建筑工程质量、安全监督上没有下足功夫。在实际建筑建设期间, 建筑企业自身所设置的监督机制作用微乎其微, 导致建筑工程本身在建设期间出现众多质量问题, 不仅会影响到建筑企业自身发展, 而且还会对今后居民的居住安全带来严重威胁。另外, 施工企业为了从源头压缩施工成本, 减少建设成本, 并没有在人员培训方面投入足够的资金支持, 培训流于表面。施工企业并没有从长远出发组

建一支高技能、高素质的管理队伍, 因此在施工企业间建筑工程质量也就缺乏必要的监督和控制。企业在日常管理、经营期间质量控制根本达不到国家规定。所以, 最终建筑工程质量未达标也就无可厚非。国内施工队伍整体素质参差不齐, 很多施工人员在上岗前或建设期间并没有参与必要的安全培训。这些问题的存在, 不仅会影响到施工工程质量监督管理, 而且还会因为施工人员技能和技术水平不足导致施工期间出现一些不必要的安全问题。

2 建筑工程质量安全管理现存的问题

2.1 施工材料管理不足问题

建筑工程建设工期内, 材料是支撑工程运行的核心要素。材料的质量以及安全性能直接关系到建筑最终的安全性和质量。工程材料管理作为工程安全管理的重要一环, 是整个管理系统的基础, 管理效果将会影响到建筑的结构性能、项目盈亏以及质量安全。建筑工程材料管理万册灰姑娘工程规范化和程序化运行的必经环节, 是项目管理不可或缺的一部分。现阶段, 建筑工程材料管理中仍然存在很多显著性问题, 比如管理费方法落后, 管理混乱交叉等, 所以, 在整个背景下, 要想从根本上增强建筑施工企业材

料质量,加强材料管理是行之有效的方法。大部分施工单位在工程建设期间关注点仅仅在企业自身经济效益上,对质量和安全管理并没有投入太多精力。建筑施工本身作为环节众多的复杂性工程,在建设期间,一旦某个环节出现质量或安全问题,不仅会给建筑企业带来较大经济损失,而且还会威胁施工人员以及今后的居民安全。从现阶段工程材料管理实践结果来看,很多企业对材料质量管理重视度不够,经常会为了利益而做出一些偷工减料的行为,因此也就引起了一些施工安全事故。从管理方法角度看,建筑工程材料管理问题主要表现为建筑企业内部不重视建筑工程管理,缺乏系统性控制手段,管理方法很多时候单纯依靠管理者经验。而且对于整个建设项目来说,检查是事后控制的必要环节。现如今,建筑施工管理中严重缺乏事前准备控制和事中控制,管理者、建筑企业也没有将质量控制放在心上。管理方法缺乏科学性,很多企业仍然使用传统落后的管理模式,对于不断复杂的建筑来说这种管理模式难免会带来安全隐患。

2.2 一线施工人员缺乏管理和培训

当前,大部分建筑公司都会在利益驱使下,在建设速度推动下,盲目聘用新员工,甚至是一些毫无经验的施工人员。施工现场一线人员严重缺少培训,漠视安全管理,整体技术水平严重不达标。从当前施工一线的人员组成结构看,工人大多来自农村。很多工人在上岗前根本就没有接受必要的专业施工技术培训。而且在具体施工期间,施工人员、施工安全管理人员的质量意识淡薄,经常会出现机械操作不合格或者施工流程不规范、作业前防护不到位的问题。很多企业管理虽然了解培训管理对整个工程建设的重要性,但是因为经济、管理模式、建设工期等因素的综合影响,最终放弃。在这样背景下,一线施工人员肯定会缺乏科学性和系统性培训,再加上授课质量低,一线工人或管理人员自身参与培训的积极性严重不足。部分建筑施工企业在引入新设备或新技术时,一线工人虽然之后到接受培训对自身成长有益,确定参与培训并充分了解并掌握新设备时,但是很多企业管理者看来,要想培养建筑行业熟练工,在培训教育投入上肯定会很大,且还需要较长时间的实践操作,会影响到建设,所以仍然会沿用传统培训方法应付了事,最终结果是教学内容脱离实际,导致很多农民工根本无法理解复杂的理论知识,既浪费时间又无法学习技能;部分课程理论知识偏多,复杂难懂,一些专业用语太过专业化,工人培训效率较低。

2.3 建筑施工单位内部管理监督体系不完善

最近几年的发展中,社会经济步入稳定发展区间,人们生活水平、质量问题提升,对建筑整体需求有了更多、更新颖的要求。为了最大程度满足居民对现代化建筑的需求,施工建设单位必须从源头重视建筑工程质量管理、安全管理。但实际建设期间,实际情况与要求恰恰相反。很

多单位并不是很关注工程安全管理和质量监督,对已经落实到身上的岗位责任有所推诿,工作上得过且过,为后期问题出现埋下伏笔。很多企业在建筑工程质量、安全管理监督环节投入物力和人力不足。建筑单位没有根据实际需要,并结合国家规定制定完善经营管理制度,承建单位处于经济效益考虑,会将部分建筑工程外包给其他单位,出现以包代管行为。在部分工程转包和分包期间,承建单位也没有尽到自己的责任。在将工程分配给转包人前,分包人并没有事前告知工程承包单位在施工期间应该采取的施工机械,施工流程等。施工过程中转包人或分包人在施工期间只关注施工进度。很多时候会漠视施工质量安全问题。部分承包商甚至会做出以牺牲施工质量换施工监督的行为。在具体建设期间,建筑企业自身的监督机制完全是形同虚设,进而引发很多完全可以避免的质量和安全隐患。不仅会影响到建筑企业建设信誉,而且还会影响到今后建筑的使用人。另外,施工企业为了从工程中获取更多利益,大幅度压缩建设成本,往往会直接忽视掉必要的人员培训环节,有的也只是流于表面。施工企业从控制成本出发,没有选择高薪聘请专业人员组建一支高水平、高技能的管理队伍,因此在具体施工期间,工程建设缺少系统性的质量和安全监督管理机制。企业在日常管理和运营期间,很多方面并没有达到国家标准,所以很多企业所建设的工程质量和安全性能不符合国家标准也就无可厚非。施工队伍整体素质参差不齐也是影响管理效果的主要因素。很多管理人员在上岗前或者是建设期间,安全管理培训不充分。在众多不利因素影响下,不仅施工工程缺少科学有效的质量管理和监督,而且很容易因为管理人员自身技术水平、管理经验的不足而引发一系列施工质量或安全问题。

2.4 政府对建筑工程质量安全的监管力度不均匀

政府部门在建筑工程质量监管上力度不够,探究其原因就可归纳为:第一,对建筑工程定位不准确,所设置的监管目标不匹配建筑工程要求,通常会导致建筑工程在管理期间出现一些监管漏洞,或者是因为监管目标要求过高造成工程监管积极性下降。第二点,政府部门人力资源有限。如果所投入的监管力度过低,必然会出现监管缺失,政府管理停留在表面,严重偏离监管目标。具体看,政府质量安全监督管理如果未能匹配建筑工程质量安全监督需要,那么工程整体质量安全管理问题必然会出现潜在危险。

3 建筑工程管理的质量安全管理对策

3.1 完善材料管理监督措施

从施工企业整体发展来看,施工质量决定了企业最终发展长度,而且也是建筑业在市场中取胜的核心竞争力。施工企业应该从加强项目材料管理出发,严格管控劣质材料进场。每个环节上管理责任落实到位,增加投入组建并培养一支作风正、业务精、思想好、觉悟高的高素质材料管理队伍,明确队伍成员责任。只有从源头抓起,施工单

位材料管理水平才会提升,才会满足企业成本控制要求。一个好的施工企业必须要具备科学规范的材料质量标准,并将质量标准落实具体管理中。对于施工企业发展来说,企业拥有的施工人员队伍素质将会影响到施工企业的发展潜力。施工人员是决定建筑施工质量的重要因素。从建设施工企业发展情况看,建立完善的施工质量管理的规章制度,既能够保证施工材料质量,还可以为施工企业今后发展带来更大发展动力。为了能够全面、真正落实施工质量管理的规章制度,提升施工期间材料质量控制力度,推动每个施工环节可以切实有效地落实规章制度,增强环节监督,必须要责任落实到位。一旦出现材料质量问题,施工单位可以第一时间确定相关负责人。高质量建筑材料是高质量、高安全性建筑工程的最基础保障。因此,每一类建筑材料在进场时必须经过严格规范的质量检查,对于检查出的一些不合格材料或质量较低的材料,应该将其拒绝在场外。除此之外,施工单位还应该加大对控制措施的使用。在具体使用时,施工单位可以按照施工实际质量管理方法,严格将施工质量控制放在首位,可回收一些废旧材料,在重复利用材料资源的同时,为企业尽可能多的节约成本投入。材料管理是企业加强成本控制管理的核心环节。纵观施工企业整个成本费用结构发现,材料费牢牢占据半壁江山。所以,做好材料管理工作,降低材料消耗是控制成本最有效的途径,直接关系到施工企业工程建设盈亏。施工现场材料管理是一项系统性管理过程,具有全员管理、全过程管理的特点,涉及材料计划编写、材料费用核算、材料使用等多个环节。在具体工作中,施工单位可以按照管理需求选择一些综合素质较高的管理人员充实到管理队伍中,提升最终管理效果。其次要明确每个管理人员的职责范围,为开展材料管理打好基础。

3.2 加强一线施工人员管理安全培训

建筑单位根据具体需求安排培训。在开展培训时,施工单位可以采取集中对新招募施工人员进行统一技术培训的方式,按照施工人员岗位制定有效的培训方案。除了要依据老带新的培训方法开展技术培训外,施工单位还可以设置一些考核项目,要求施工人员必须要掌握本岗位需要掌握的施工技术、了解本岗位注意事项后才可以上岗。比如,混凝土配置人员培训需要让每个配置人员详细了解混凝土配置原理、注意事项、步骤等。针对一线施工人员,施工单位重点开展基础技术培训,培养每个施工人员的安全意识,增强施工人员施工技术,让施工作业更加踏实可靠。针对施工人员的教育培训,可以采取理论课、实践课、

科学发展观相结合的方式,增强农民工对施工岗位的认识,这也是每个施工人员在上岗前必须要掌握的专业和理论知识。施工企业在做好培训计划的同时,还要关注培训方式和培训内容的设计。针对有专业特长的技工需要认真整合和排查。优秀人员可以重点选聘。对于培训教师队伍建设可以采取固定和兼职形式,通过施工人员可以掌握的培训提升培训质量。企业可以根据自身条件尽可能培养自己的培训团队。

3.3 完善企业内部安全管理体系

企业需要成立并逐渐完善施工质量安全管理机构。按照国家相关法律法规,建筑企业应该成立建筑工程施工质量安全管理机构,而且还应该选聘专业管理人员负责建筑工程的安全生产和质量监督管理,打造有能力的质量安全管理队伍。另外,根据工程需要编制监督管理制度,保障每项监督管理工作都可以有据可依,监管有效。比如,建筑工程转包人或分包人在转包期间必须要签订施工责任书,要求承包人必须要按照工程设计的施工技术流程进行施工。同时,还要对施工团队整体素质作出要求。施工企业可以根据需要健全安全管理制度。

4 结语

近些年我国社会经济发展成就是有目共睹的,城市里鳞次栉比高楼大厦,个性别致的建筑物不断涌现。随着居民整体生活水平的提升,居民对建筑物的要求也在变多、变高。在要求工程建设样式的同时,居民更加关注建筑质量。工程施工建设单位内部应该打造完善的自我监控体系,认真、全面分析每一项能够影响到施工质量安全的内外在因素,在工程建设实践中认真开展质量安全工作。为更好适应国家建设步伐,施工单位应该着眼自身提升建设项目的质量管理水平。在保障施工项目质量的前提下,推动项目建设加速,增加施工效益,让我国城市化建设迈入快速发展区间。

[参考文献]

- [1]黄健.影响建筑工程管理的主要因素对策研究[J].房地产导刊,2015(2):34.
 - [2]卢秀生.浅谈建筑工程质量安全管理存在的问题及策略[J].现代商业,2010(3):89.
 - [3]谭小裕.浅谈建筑工程施工质量安全管理[J].科学之友,2010(4):78.
- 作者简介:徐斌文(1987.10-)男,毕业于山东工商学院土木工程专业,当前就职于青岛奥泰建材有限公司,中级工程师。