

论建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策

马秀群

山东天耀建筑装饰有限公司, 山东 菏泽 274000

[摘要] 建筑工程质量的高低与人民群众的生命财产安全有着密切联系, 建筑行业需重点关注施工质量的控制问题, 把好建筑工程管理的质量高。本篇文章结合建筑工程管理中施工质量控制工作实践, 探讨关于建筑工程管理的基本特点, 分析建筑工程管理中施工质量控制的价值, 研究建筑工程管理中的施工质量控制问题, 重点论述建筑工程管理中施工质量控制的有效策略。致力于发挥建筑工程管理中施工质量控制工作职能, 为提升建筑工程施工管理水平奠定坚实基础。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 问题; 对策

DOI: 10.33142/aem.v4i8.6740

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Discussion on the Problems and Countermeasures of Construction Quality Control in Construction Engineering Management

MA Xiuqun

Shandong Tianyao Architectural Decoration Co., Ltd., Heze, Shandong, 274000, China

Abstract: The quality of construction projects is closely related to the safety of people's lives and property. The construction industry needs to focus on the control of construction quality and ensure the high quality of construction project management. Combined with the practice of construction quality control in construction engineering management, this article discusses the basic characteristics of construction engineering management, analyzes the value of construction quality control in construction engineering management, studies the problems of construction quality control in construction engineering management, and focuses on the effective strategies of construction quality control in construction engineering management. We are committed to giving full play to the function of construction quality control in construction engineering management and laying a solid foundation for improving the level of construction engineering management.

Keywords: construction engineering management; construction quality control; problems; countermeasures

引言

在市场经济发展中, 建筑行业是重要构成部分, 一定程度上, 行业发展是社会发展的发应与衡量标准现代科技发展日新月异。建筑业也在我国取得了迅速发展, 基于此, 建筑行业相关人员必须重点剖析我国建筑施工工程中出现的质量问题, 针对当前我国建筑施工企业在工程质量方面的问题, 构建完善的施工质量管理体系, 采用有效的管理措施执行质量管理工作, 便于提高施工质量控制效率, 促进我国施工产业健康、平稳、良性地发展。

1 建筑工程管理的基本特点

通过对我国建筑行业的实际情况进行综合分析, 探究建筑工程管理的基本特点, 可明显发现, 建筑工程因涉及的管理内容较为复杂, 需要严格结合相关标准展开阶段性管理。同时, 也应当全面考虑技术与资源的合理优化配置, 最大程度地提高建筑企业经济效益。处于现代科技技术的带动影响下, 我国建筑行业所展开的建筑工程活动在施工技术和施工材料等多个方面都得到了创新与改进, 基于此, 建筑工程管理活动主管人员需要重点关注工程的施工质量问题, 优化管理措施, 调整管理方法, 充分发挥建筑工

程管理活动的实际职能。

2 建筑工程管理中施工质量控制的价值

2.1 利于完善施工安全管理

在展开建筑工程施工管理活动时, 部分管理人员依旧主要采用传统管理理念, 且大多数施工企业和管理人员对于施工管理理念的革新与优化并不是十分重视。而通过有效增强施工管理活动中的质量控制管理效率, 则可促使施工企业与管理方面重视起施工管理理念的革新和优化问题, 施工企业与施工管理人员可使用有效方法和完善的管理体系执行施工活动。且在实际展开建筑活动时, 考虑到施工现场环境较为复杂、施工内容多、施工程序较为繁琐, 此类问题均将为工程施工活动带来一定的影响。而通过构建完善的施工质量控制制度, 确保做好施工质量控制工作, 可以促使施工管理呈现更加科学、有序的状态, 妥善解决存在于建筑工程施工活动中的多种问题以及风险, 保障建筑工程的质量安全问题。

2.2 利于强化施工质量控制

建筑工程施工企业方面在针对建筑工程展开施工管理活动的过程中, 通过结合企业的实际情况以及建筑环境

的多种特点,构成属于企业自身的管理方法与管理理念,管理方法与管理理念将施工质量管理控制纳入其中,可以有效强化施工质量控制,为施工企业带来一定的社会效益与经济效益,促使企业处于同行业内占据稳固地位、得到更为健康的发展。且通过观察其他多数施工企业的实际经营情况可明显发现,施工企业所运用的管理理念和管理方法与其施工技术的发展速度并未保证完全匹配的状态,在大多数施工企业当中,尽管已经掌握了较为先进的管理理念与施工技术,但是在实际展开施工活动时,依旧习惯于运用较为单一、陈旧、传统的管理方法。基于此,很难真正提高建筑工程施工管理质量以及建筑工程施工水平。而通过在建筑工程施工管理活动中重点关注施工质量管理工作的完善问题,可促使建筑工程负责单位充分融合施工技术与管理方法制定管理措施,确保在使用施工技术施工里面时,以完善的管理方法、管理措施体系为主要依据,充分彰显施工技术的实际职能,使建筑工程施工质量得到良好的控制效果。

3 建筑工程施工管理中施工质量管理存在的问题

3.1 为构建完善质量监督体系

在建筑工程施工活动中,极易因为工作人员综合素质水平偏低、施工技术较为落后以及所使用的施工材料不合格标准等多类因素,产生各种各样的问题。且考虑到各施工现场的实际环境有所差别,总体环境较为复杂,包含的内容极多,且施工范围较为广泛,这类问题也将为建筑工程施工活动带来阻碍。基于此,管理人员往往需要花费极多精力、时间执行管理工作。而通过实际观察可明显发现,在大多数建筑工程施工活动中,并未结合施工情况构建与之相配套的质量监督体系,多是采用招投标形式将工程项目承包给施工单位,因此而构成外包管理体系。此外外包管理体系中存在职务权限混乱、施工内容繁杂等多种问题,将为建筑工程施工活动带来极多不利影响,此类问题也可充分说明,因为缺乏完善的质量监督体系,将导致质量控制工作存在多种漏洞,无法取得理想的成效。而从施工材料的角度来讲,可以这样理解,施工材料是建筑工程当中的核心内容,只有确保施工材料的质量可达到既定标准,才能为后期顺利开展施工活动作出良好铺垫。而通过观察可以发现,在部分施工单位展开施工活动时,所运用的材料质量未能完全符合我国施工行业推出的相关标准,施工企业方面也为了有效控制成本,择一些不符合标准的材料,此类问题将极易为施工活动带来安全隐患。

3.2 建筑施工行业缺乏规范性的秩序

在国建筑行业进行发展的过程中,规范性的秩序将成为建筑行业得到可持续发展的重要基础。而通过实际观察后发现,在建筑行业当中,经常性的存在低价竞争等问题,此类问题均将为建筑工程施工活动带来消极影响。例如,某企业出现了围标串标问题,企业方面为了能够在施工项

目的招投标工作中顺利中标,便与其他施工单位进行串通展开投标活动,以此方式对中标价格以及中标成本展开控制,在施工企业中标后,中标企业则会为其他企业提供一些经济方面的补偿。此类竞标行为缺乏合法性,且极易扰乱施工市场的秩序,为施工行业也带来了不容忽视的重要影响。再或者是部分企业资质不够,依靠其他企业竞标,在中标后则使用挂靠施工的形式完成后期施工活动,此行为也将为施工管理中质量控制工作带来一定消极影响。

3.3 工作人员综合素质水平有待提升

在企业展开生产经营活动的过程中,人力资源作为企业获得良好发展成效的重要保证,施工企业方面需要重点关注工作人员的实际情况,确保工作人员的综合水平、综合素养可达到一定的标准,才能在实际展开施工活动时凭借其工作技能和理论知识以及工作经验实现既定的工作目标。而通过实际观察后可明显发现,参与至建筑工程施工活动中的各部门人员存在着综合素质水平有待提升的实际问题,例如,在展开施工质量控制问题时,管理人员难以掌握正确的管理理念和管理方法,在开展管理工作时也更容易遇到多种多样的问题。再或者是施工人员开展施工活动时,因为技术以及施工经验方面不过关,在施工过程中无法把控技术与施工要求的适配性,最终影响建筑工程的施工安全、施工质量。

3.4 缺乏有效管理模式

在建筑工程施工活动中,施工管理与建筑工程应当保持平衡发展状态,促使管理人员针对建筑工程的实际施工质量问题以及安全问题进行综合控制。而在我国建筑行业得到发展的背景下,在针对一些建筑工程规模较大的项目展开施工活动时,使用传统施工方式、施工技术施工理念已经很难满足项目施工的实际需求。同时,对于管理人员来讲,在展开质量控制管理工作的过程中,也需要构建有效管理模式执行管理工作,但是部分管理人员并未生成此意识,在展开工作时便会面临一定工作难度。

4 建筑工程施工管理中的施工质量管理对策

4.1 构建完善质量监督体系

在实际展开建筑工程施工管理活动的过程中,为了充分保障施工质量控制工作的有效性,确保建筑工程施工活动达到理想的效果,施工企业方面需要针对建筑工程施工现场展开全方位的监督与管理,以优质的质量监督体系保障质量控制工作的效果。①对监督管理工作加大关注力度,在建筑工程施工活动中,各施工阶段和施工环节均需配置合理、科学、有效的方法进行细化监督、认真检查,以此为基础,有效提升管理控制水平增强施工质量。②对施工现场展开细化的监督与排查,若发现某些部位不标准、难以满足要求时,便需要立刻停止施工,与施工人员做好交流后,将问题记录下来,并交由上级部门,经过分析、讨论,研究出有效的解决对策,在解决问题时方可正式展

开施工活动,避免此类隐患为工程后期顺利投入使用带来一定的阻碍。③精准记录处于施工过程中的多种问题,管理人员方面需要结合对施工现场的监督管理情况,将各类数据信息记录成档案,并定期总结管理工作,针对其中所出现的各类问题展开相应的研讨,由此生成完整的工作日志。

4.2 规范建筑行业施工秩序

为了确保建筑施工管理活动的有效性,把握质量控制管理工作的实际效果、为建筑施工行业的可持续发展带来无尽动力,相关部门应当结合施工行业现状展开调研活动,发掘其中存在的问题,以各种各样的手段与方式规范建筑市场的发展秩序。例如,相关部门应当严格监管建筑工程招投标环节,并完善招投标活动的各项细节,避免再出现类似于串标围标问题为建筑市场秩序带来消极影响。且市场监管部门也应当在监督管理招投标工作的过程中发挥其实际职能,结合常见问题制定相应管理措施,例如,针对串标问题,需要对招标机构加大监督力度,督促招标单位制定更加完善的招标流程。此外,针对资质挂靠问题,在招标要求中应当明确投标企业需要具备的资质,在企业符合资质标准后才能进入招投标活动的第一道环节中,一切不符合标准的企业均无法参与招投标工作。除此之外,监督管理部门也应当针对分包行为展开严格监管,对存在分包行为的施工企业进予以一定处罚,以上述方式有效规范建筑市场秩序,确保施工企业健康发展。

4.3 对工作人员加大培养力度

为了保证建筑工程施工活动顺利进行并获得理想的质量、达成即定的目标,施工企业方面应当对参与至建筑工程施工活动中的各部门人员加大培养力度。例如,针对施工人员、施工企业方面需辅助施工管理部门人员制定详细的培训方案与培训流程,积极组织各施工人员参与培训活动。在完成一阶段的培训活动后,对其进行考核,只有考核通过施工人员才能正式上岗展开施工活动。再或者是针对管理人员自身也应当推出一系列的培训工作,如,采用走出去、请进来的培训方式,组织管理人员积极参与行业内的学习活动、培训活动,获取关于管理方面的先进理念、先进手段以及有效知识,以此作为管理人员正式展开质量管理工作的依据。再或者是由施工企业方面牵头,邀请一些行业内具有较高管理水平的技能型人才来到企业为管理人员讲解一些管理方面的知识、培育管理人员的综合技能,以此方式也可促使管理人员拥有更多学习知识、

发展能力的平台,保障培训活动的有效性,为管理人员顺利开展管理活动做出促进作用。

4.4 积极创新施工管理模式

管理人员在开展质量控制工作时,需要以完善的管理模式作为主要依据,方可确保其管理工作的有序性、合理性以及高效性。且在建筑单位内,相关部门工作人员应当积极创新施工管理模式,对传统的施工质量控制管理模式进行优化与革新,具体包含管理方法、管理技术和管理理念三个方面。随着我国信息技术的可持续发展,在创新管理模式的过程中,管理人员也可以融入信息技术和科学技术作为辅助施工管理活动构建施工管理模式的重要工具,以信息技术与科学技术的多种职能,加快更新管理模式的速度。例如,结合建筑行业的实际特点以及施工单位的基本情况,具体可采用 BIM 技术展开施工管理活动,对原有的管理模式以及管理方法进行优化与改进,在工程的施工阶段与设计阶段采用 BIM 技术进行事前控制。处于施工设计环节与施工方案的制定环节,可精准借由技术的多种优势排除可能会存在的安全隐患与质量问题,从根源处着手,通过完善施工管理模式、创新施工管理模式,辅助施工管理人员获得更为有效的管理方法与管理理念,为提升施工质量控制水平奠定坚实根基。

5 结束语

综上所述,在建设工程施工管理过程中,质量控制管理有着不容忽视的价值,对施工企业和建筑行业的可持续发展均将带来巨大影响。基于此,施工单位必须要着重关注施工管理工程质量管控问题,根据建设工程施工项目的基本特点,改进施工质量管理方法、提高施工质量管理效能,保证建设项目的施工品质,以推动我国建筑行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]孙可笑. 建筑工程施工技术质量管理控制的问题与对策研究[J]. 门窗,2021(6):2.
 - [2]刘诗源. 试析建筑工程质量控制管理工作中存在的问题及对策[J]. 居舍,2019(9):10-11.
 - [3]龙硕文. 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题及对策[J]. 新材料 新装饰,2020(2):108.
- 作者简介:马秀群(1976.10-)女,毕业院校:山东农业大学,所学专业:农田水利,当前工作单位:山东天耀建筑装饰有限公司,职务:助理工程师,职称级别:初级。