

交通工程管理现存问题及解决策略探究

崔晓峰

青岛市华鲁公路工程有限公司, 山东 青岛 266400

[摘要] 交通是城市发展的关键, 是城市迈入高水平发展区间的命脉。从城市发展角度看, 交通工程管理水平直接影响城市可持续发展与资源引入。但是在交通事业蓬勃发展期间, 交通行业表现出一些管理方面的问题, 应该及时着手解决, 确保交通公测后给你建设能够长期处在良性发展区间。文中将从交通工程项目的持续性、有序性和健康性角度分析, 探讨国内交通工程管理领域在养护管理、施工流程、管理体系、员工素质等方面出现的问题, 并研究科学有效的解决方案和改进策略。

[关键词] 交通工程; 现存问题; 解决策略

DOI: 10.33142/aem.v4i8.6760

中图分类号: U491

文献标识码: A

Research on the Existing Problems and Solutions of Traffic Engineering Management

CUI Xiaofeng

Qingdao Hualu Highway Engineering Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266400, China

Abstract: Transportation is the key to urban development and the lifeblood of a city entering a high-level development zone. From the perspective of urban development, the level of traffic engineering management directly affects urban sustainable development and resource introduction. However, during the vigorous development of the transportation industry, there are some management problems in the transportation industry, which should be solved in time to ensure that the construction can be in a benign development range for a long time after the public test of transportation. From the perspective of sustainability, orderliness and health of traffic engineering projects, this paper will discuss the problems in the field of domestic traffic engineering management in terms of maintenance management, construction process, management system, staff quality, etc., and study scientific and effective solutions and improvement strategies.

Keywords: traffic engineering; existing problems; solution strategy

引言

在第十四个“五年计划”的研究背景下, 交通行业正步入交通强国战略的关键区间, 国民经济发展中的交通工程管理地位越显突出。同其他商业工程存在明显区别, 交通工程建设同商业经济没有直接联系, 但是却与每一个商业经济主体有着密切联系。交通工程直接影响到地区的长久性发展战略, 交通工程质量必须要满足地方经济的发展需要, 同时还要考虑到地区的资金预算、人口条件、地质条件、环保要求等因素, 换句话说, 交通工程的建设需要耗费大量财力、物力和人力。优质交通工程建设将会成为城市发展的强有力支撑, 反之, 如果交通工程建设在某个环节存在差错, 最终将直接影响到城市经济良性发展。由此可见, 交通行业必须要确保交通工程管理质量, 为建设高质量交通工程提供后盾支撑。

1 交通工程管理的重要性分析

1.1 交通运输行业良性发展的必由之路

全球一体化正在深入发展, 在国际经济贸易体系中, 我国交通行业正在面对国内外双向纵深发展考验, 交通市场承担的压力不断高涨。在这种严峻形势下, 国内交通行业要想求发展、求生存, 就应该着手强化交通工程管理能力, 精简细节、确保质量、优化流程, 为国家交通工程建

设良性发展提供可靠的管理效率。

1.2 地方经济高质量发展的依托纽带

交通工程与人民生活有着千丝万缕的关系, 对交通工程展开科学管理, 将每个区域内的交通网联系起来, 帮助每个区域内资源快速流通, 推动整个城市资源合理配置以及交通工程改善, 同时还可以降低经济集中化发展态势, 实现连带效应。如果某个交通工程存在差错, 势必会影响到其他交通工程建设质量, 给区域内的贸易往来和物流运输带来负面影响, 威胁到地区经济安全。所以, 交通行业应该将交通工程管理质量同人民群众幸福关联起来, 确保交通工程的功能性、安全性和稳定性, 为地方经济提供更高服务质量。

1.3 交通道路使用者和施工人员的安全保障

交通工程是一项良性工程, 如果管理中存在软、宽、松等问题, 必定会导致交通工程质量无法达标, 直接威胁到每一个交通工程使用者生命安全。长此以往, 这种影响必然会冲击社会和谐和安定发展, 交通行业应该重视此问题。另外, 施工期间安全问题同样无比重要, 所以交通工程施工人员安全问题直接关系到施工整体进度, 严重时会影响企业的社会形象和信誉水平。交通工程管理质量较低一方面会给施工人员带来劣质的工作环境, 一方面根本无法发挥交通工程在地方经济上的促进作用。

1.4 交通工程项目稳步开展的有效手段

增强交通工程管理能力,交通行业能够建设更高质量的交通工程项目。同其他大部分的工程项目相比,交通工程行业存在施工工序非常复杂、建设周期长以及资金投入大的特点,由此可见,交通行业应该具备科学的配置手段,这样才能够避免进度缓慢、施工混乱等情况出现,而且还可以断绝人为谋取私利而影响施工质量行为的出现,从源头上保障交通工程项目的使用年限。

2 交通工程管理目前存在的主要问题

2.1 交通工程管理体系存在弊端

交通工程项目建设期间,地区政府应该先招标规划和设计,但现实并没有专业的对口部门,权责模糊必然会导致每个环节衔接不畅,进而出现成本增加、工期延长等问题,对外则会影响到周边居民正常生活,无形中影响到周边经济。

2.2 交通工程施工管理存在短板

2.2.1 较多施工单位工艺水平低下

从当前交通工程管理状况看,虽然整体施工工艺、设施设备不断创新优化,但是仍然有很多施工单位使用着传统施工方式,不仅效率低下,而且还无法保障工程的安全质量。

2.2.2 受外界不可控因素制约明显

绝大部分交通工程呈现为外部施工,经常会遭受现场突发应急事件、天气变化等外部因素影响,而且工艺流程优化、资源科学配置等方面仍然存在较大问题,很难科学把控交通工程质量。

2.2.3 管理职权外包现象较为普遍

从实际工程建设状况看,交通工程施工存在管理职权委托第三方的情况,但是市场上的第三方资质参差不齐,存在管理失控的隐患,很难为工期和工程质量提供保障。

2.2.4 施工过程安全管控常被忽视

从全国交通工程建设情况看,很多工程内存在着“重施工进度,轻安全保障”的状况,在部分工程内甚至存在施工效率与施工安全相对立的情况。为确保工程每个环节质量达标,相关部门应该着手强化安全监管部门的管理效能。

2.3 管理人员素质水平存在制约

设计、施工环节是整个交通工程的核心环节,而且也是很容易出现差错的环节。在这两个环节内施工人员必须具备较高的职业素养和专业知识。但是从实际情况看,由于管理人员素质水平较低而出现的问题经常发生。比如因为工程设计质量不达标而引起的建设事故,后期较高的修缮修复费用必然会浪费很多国家资源。更有甚者,部分管理人员因为偷工减料致使整个交通工程成为“豆腐渣工程”,影响工程工期倒是其次,最重要的是影响到交通安全,严重时甚至会引发严重的社会安全事故。

2.4 交通工程的后期养护存在问题

2.4.1 养护管理意识淡薄

在大量资金的投入支持下,很多地区会选择将资金应用在交通工程建设方面,进而直接忽视工程后期养护管理,甚至部分地区根本不会投入资金对交通工程进行养护,进而在

交通工程使用上埋下隐患,大大减少了交通工程的使用寿命。

2.4.2 养护管理技术落后

很多养护单位会从控制成本的角度出发,根本不会应用现代化、信息化管理手段,从而影响到资源优化配置,在工程养护期间浪费大量人力、物力、精力,影响工程养护效率。

2.4.3 养护管理要求松懈

当前很多交通工程承包企业在后期养护管理上存在监管力度不够、管理标准低下、养护过程流域表面的问题,致使交通工程养护质量始终处在较低水平。而且“宽、松、软”的管理要求也会导致管理人员不重视相关管理责任。

2.4.4 养护管理团队较弱

从现阶段发展情况看,大量养护单位根本不重视养护人员专业培训,在养护人员管理上存在“散养”问题,直接导致工程养护队伍素质较低,养护管理水平难以符合标准。

3 交通工程管理问题的实际解决措施

3.1 优化完善交通工程管理体系

交通工程建设行业应该加强事前管理。在工程开工前,建设企业应该建立内部管理机构,并将其细化为工程施工、工程设计、工程规划三个方面,全过程管理和指导相关环节,保障整个交通工程项目有序进行。另外,企业还要设立管理专员,与施工方、政府部门做好沟通,实时了解群众反馈,采纳群众意见,让群众对交通工程决策满意度提升。综合来看,企业应该建立完善规范的安全管理体系,从而为交通工程带来可靠保障。

3.2 将精细化贯穿施工管理全过程

3.2.1 扎实做好施工进场相关准备工作

企业相关管理人员首先要做好测量人员与设计人员的协调配合,按照项目情况,结合施工图纸将施工流程、施工要点、施工工法标注出来,扎实做好勘探工作;其次是材料进场前应仔细检查材料质量,确保每个材料都符合建设需要;最后是做好材料抽样检查,通过检测后要按照不同原材料的化学性质,设置不同储存环境合理保存。

3.2.2 建立权责明晰的施工管理制度规范

首先是建立完善的准入制度。制度建设要重点考虑工程相关人员和第三方监管部门的管理,对第三方监管部门要从业务能力、从业资质、社会信誉等方面综合考虑,按照实际情况选择合适的选拔途径,选择适合工程情况的合作方。其次是完善工程管理监管制度,在任何交通工程施工期间,施工方都要严格遵守国家法律法规和相关管理条例,而要想将每一项法律法规落实到每个施工环节、施工细节,则需要施工单位科学细化相关制度,层层压实责任,确保万钧重担人人挑;最后完善相关责任制度,要求管理人员应该围绕项目开展管理,按照相关制度避免出现管理漏洞,全方位监管交通工程项目情况,保障企业管理效率、管理水平和质量能够同步提升。

3.3 全面提升交通工程安全管控水平

3.3.1 在安全保障方面建章立制

建立和完善安全管理制度,完善项目负责人机制,对

每个管理人员管理责任认真细化,明确管理人员权限和职能,要让每个任务公开透明,实现全过程监管,保障每个交通工程项目按期施工。

3.3.2 全面打造安全应急体系

设计符合工程实际的安全应急预案,认真审查综合应急计划。应急预案内容应该包括工程应急演练形式、演练制度、人员培训时间等内容,确保工程施工期间每半年开展一次全范围应急演练活动。

3.3.3 扎实做好技术风险识别

交通工程项目竣工前,监管部门需要提前识别运输技术风险,主要包括风险级别、类别等。在勘探工程状况时,施工企业应该明确勘探内容和关键步骤,全面考虑结果的验证和制度建设,保障勘探结果能够合理满足交通工程规划的设计要求,避免由于勘探结果不准确而引起工程安全风险的情况出现。另外,要科学控制基础数据,提升审查设计方案的合理性和稳定性,将技术风险始终控制在最低程度,且最大程度提升技术实施效率,减少因为设计不当而引起安全风险隐患的情况出现。

3.3.4 增加安全建筑材料投入

生命安全是工程建设的首要因素,施工企业应该按照流程测试建筑材料性能,并结合施工现场的监管情况,认真排查并分析潜在安全隐患,充分提升维护工作效率。

3.3.5 保证相关设备运行状态

最大程度保障每台设施设备可以正常使用,实时监管有缺陷、高负荷运转设备,从源头解决维修相对滞后的问题,及时修复机械异常情况,一旦出现问题要立即停机检查,让设备能够始终处在良好运行状态。

3.4 重点提升管理人员综合素质水平

第一,细化人力资源职能,通过合理手段持续引入高素质管理人才,对工程施工开展全过程、高质量监督;第二,完善绩效考核制度,依据管理者经验水平、能力素质等设计薪酬标准,在企业内部建立“能上能下”考评机制,推动管理良性发展,最大程度提升职工积极性,增强管理效能;第三,交通工程承包企业要根据管理人员能力状况提供外出培训机会,针对管理人员安全管理、专业知识、专业技能提供系统性培训,全方位提升管理人员素养;第四,工程开工前,企业应对施工人员进行继续技能、安全意识培训,从而确保施工人员能够具备较强安全意识,为工作效率和工作能力提升提供保障,全力保障工期进度;第五,针对管理人员和职工思想道德素养开展专题培训,让他们明确自身职责,并在此期间挑选高素质职工处理相关问题,尽可能减少公报私囊、偷工减料等问题出现。

3.5 扎实做好交通工程养护管理工作

3.5.1 健全养护管理体制机制

以国家相关政策标为依据,从交通工程真实状况出发,建设完善养护条例。随后按照法律法规打造规范化养护团

队,要从根本上保障养护团队专业性,为后期养护工作提供人才保障。另外,还要认真做好监督管理工作,保障交通工程养护工作持续性,以此完善整个交通工程后期工作,为交通工程全闭环管理带来可靠支撑。同时也可以确保在合理养护下交通工程能够使用更长时间,为地方经济发展带来更可靠保障。

3.5.2 升级养护工法、技术

施工企业需要按照工程实际及时淘汰陈旧、落后的养护工法和技术,引入新技术,使自身更加符合发展需求。首先是合理应用信息化手段,准确掌握工程养护数据,并生成更具说服力的数据单据,数据归档后提交管理实证,为后期管理带来可靠数据支撑;其次,对新的检测技术进行考察和引入,依据自动化检测技术手段对交通工程项目的维护间隔时间和计划年限进行检测,并依据检测结果结合养护手段最大程度延长工程使用寿命,降低社会和经济层面压力;最后是运用互联网技术,充分发挥自动化和智能技术优势,将其合理融入养护作业工作中,在工程管理上建立“互联网+养护”的综合管理模式。

3.5.3 引入先进机械设备

人工养护需要耗费大量人力和物力,且养护效率无法保障。在后期养护环节中,企业可以按照工程情况引入先进机械设备,并实时开发新功能,以此来满足交通工程建设的多元化养护需求。

4 结语

总的来看,在我国经济高速发展转向高质量发展的关键时期,交通工程作用越发凸显。本文着重分析交通工程重要性,针对交通工程领域内的施工环节、整体管理体系、后期养护管理、员工职业素养等方面存在的问题进行细致分析,并根据实际需求提出有效解决措施。所以,交通工程管理部门更应该加强对交通工程管理重要性的认识,通过完善交通工程管理体系,为经济社会良性发展提供更加可靠的推动力,为国家经济步入更高台阶提供支持。在未来,交通建设必然会更加发达,科技水平也会稳步提升,交通建设企业在规范管理体系和引入先进技术的同时,必然会创造出更加广阔的发展前景。

【参考文献】

[1]戴韬.交通工程安全防护设施的施工技术及管理分析[J].黑龙江交通科,2021(9):175.
 [2]穆守峰.城市道路交通工程施工管理过程中的质量控制措施分析[J].城市建筑,2021(7):45.
 [3]叶亮亮.佛山市城市轨道交通工程施工监测及安全管理研究[J].工程技术研究,2021(9):30.
 [4]焦禹萃.城市轨道交通工程建设中的经济管理风险及防范措施[J].城市轨道交通研究,2021(9):165.
 作者简介:崔晓峰(1978.11-)男,北京科技大学,建筑工程技术专业,就职于青岛市华鲁公路工程有限公司,安质部主任,交通工程专业工程师。