

## 探析建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

何海涛

商南县建筑工程有限责任公司, 陕西 商洛 726300

**[摘要]**随着我国社会经济的全面发展, 建筑工程项目建设规模逐渐扩大, 所面临的现场施工环境也越加恶劣, 一旦出现管理失误或者技术方面的问题, 将会严重影响到建筑工程施工质量, 甚至对施工人员的生命健康安全构成威胁。建筑工程单位务必要针对工程项目实际情况, 全面落实施工管理工作, 确保施工现场安全、工程质量的有效控制。为此, 通过对工程施工管理的作用加以分析, 及时了解影响施工管理质量的相关因素, 从而采取相应的解决措施, 以此保障建筑工程施工效率、质量、安全得到全面控制, 为建筑行业的进一步发展奠定良好基础。

**[关键词]** 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 解决对策

DOI: 10.33142/aem.v4i8.6762

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Analysis of the Influencing Factors and Countermeasures of Construction Management

HE Haitao

Shangnan County Construction Engineering Co., Ltd., Shangluo, Shaanxi, 726300, China

**Abstract:** With the all-round development of China's social economy, the construction scale of construction projects is gradually expanding, and the on-site construction environment is getting worse. Once there are management errors or technical problems, it will seriously affect the construction quality of construction projects, and even pose a threat to the life, health and safety of construction workers. The construction engineering unit must comprehensively implement the construction management work according to the actual situation of the project to ensure the safety of the construction site and the effective control of the project quality. Therefore, by analyzing the role of engineering construction management, we can timely understand the relevant factors affecting the quality of construction management, so as to take corresponding solutions, so as to ensure the overall control of construction efficiency, quality and safety, and lay a good foundation for the further development of the construction industry.

**Keywords:** construction engineering; construction management; influencing factors; solutions

#### 引言

我国建筑工程行业在不断发展中, 逐步引进了现代化信息技术, 为施工管理工作的全面落实提供了重要帮助。为了促使施工管理工作全面开展, 施工管理工作需要及时针对工程现状, 做好现场巡查工作, 及时发现施工现场所存在的安全质量问题, 并对其进行有效解决, 落实好风险预防防范工作, 才能够确保建筑工程项目实现顺利开展, 避免出现建筑工程施工质量问题, 为建筑工程企业创造更多的经济效益。

#### 1 建筑工程施工管理内涵

建筑工程施工管理工作所涉及的内容相对较多, 不仅包含了施工工艺、工程质量管理、施工进度管理、施工安全管理等, 还需要施工管理人员做好现场施工信息记录与分析工作, 针对施工中所存在的问题及时作出相应的解决方案, 做好施工现场技术交底工作, 促使施工技术人员以及管理人员全面参与到建筑工程建设当中, 以此实现施工现场标准化管理, 做好建筑工程现场施工优化工作, 促使建筑工程建设质量以及施工安全得到有效保障。

#### 2 建筑工程施工管理作用

(1) 合理落实好施工管理工作, 不仅可以

根据建筑工程施工现场情况, 制定完善的施工规划, 而且对建筑工程施工人员起到了一定的约束性作用, 促使施工人员能够按照工程规划, 有序开展施工作业, 避免在施工期间内, 出现建筑工程结构质量问题。另外, 施工管理工作在全面开展中, 还能够进一步加快工程施工进度, 帮助施工企业获取更多的经济效益。(2) 由于当前建筑工程项目规模逐渐增加, 工程施工难度以及复杂程度也有所提高, 很容易在施工期间内受到外界因素影响, 造成建筑工程施工出现各种问题, 对建筑单位以及施工单位将会造成严重的亏损。为此, 通过有效落实施工管理工作, 做好各个单位之间的协调管理工作, 及时针对现场中所存在的施工问题共同探讨, 制定出完善的施工问题解决方案, 控制好现场施工材料以及设备的使用度, 避免出现能源浪费的情况, 以此确保建筑工程施工顺利开展。(3) 在建筑工程施工期间内, 很容易因外界风险造成现场出现施工安全事故。为了有效防范施工现场风险隐患, 在施工管理工作开展中及时做好现场监察工作, 针对现场风险隐患及时做好相应的防范, 避免施工现场过于混乱, 以此保障建筑工程施工顺利开展, 有效控制建筑工程施工安全以及施工质量。(4) 有效落实施工管理工作, 对工程项目投入成本控制起到了良好的作用,

帮助建筑企业创造更多的经济利益。

### 3 建筑工程施工管理的影响因素

#### 3.1 人员因素

人员是建筑工程中的主要核心,施工管理者在实际工作中,不仅需要结合工程实际情况做好施工任务分配工作,还需要具备较高的专业素养以及责任感,做好现场施工控制与监督工作,保障建筑施工质量达到设计标准要求,促使工程各项施工工序顺利开展。但由于许多施工管理人员个人的专业素养以及管理能力较低,难以在工程现场中履行好自身的工作职责,完成自身的本职工作,经常会出现管理问题,造成现场施工混乱,严重影响了现场施工质量。

#### 3.2 材料因素

工程材料质量决定了建筑工程整体结构的施工质量。所以在施工管理中,务必要对施工材料质量提高重视,落实好施工材料检查工作,施工材料储存保管工作等,确保施工材料质量满足建筑工程结构质量标准要求,以此避免因施工材料质量问题,造成工程质量出现问题,从而出现工程返工情况,增加建筑施工单位经济成本支出。但目前,在许多建筑工程项目中,施工管理人员对于现场施工材料的管理工作并不重视,造成一部分长期储存的施工材料出现了质量问题,并运用到了实际施工当中,导致工程结构质量出现问题,甚至出现了工程返工的情况。

#### 3.3 安全问题

加强落实好建筑工程施工管理工作,可以确保现场施工安全,保护现场施工人员的生命健康安全,确保建筑工程项目实现顺利开展。但目前,许多施工管理工作人员侧重于现场施工质量,缺乏安全管理意识,自身的施工风险鉴别以及分析能力相对较差,导致在实际工作,未能够及时做好现场风险安全分析与防范工作,施工人员经常会受到外界干扰,出现了受伤等情况。除此之外,我国建筑工程项目施工规模逐渐增加,工程施工机械设备逐渐增多,而且越加复杂化,但由于施工管理人员并未做好分析工作,及时落实安全防范措施,导致施工现场存在大量的安全隐患,对建筑工程施工现场的安全造成了影响。

#### 3.4 施工管理体系不完善

完善的施工管理体系对施工管理人员可以起到良好的约束作用,为建筑工程施工质量的提高起到了良好的作用。目前我国部分建筑单位对于施工管理体系制定工作过于忽视,未实行施工管理相关规章制度,导致施工管理人员在施工现场中,无法有效制定管理工作,造成建筑工程施工现场经常出现质量问题以及安全问题,对工程施工进度也造成了严重影响,甚至对工程质量也造成了影响。

### 4 建筑工程施工管理开展措施

#### 4.1 提升管理人员综合素质水平

为了确保建筑工程施工管理工作实现全面落实,并发挥出施工管理人员的作用,建筑单位应当对施工管理人员

的专业素养以及工作能力做好分析工作,在必要的情况下开展培训教育工作,组织施工管理人员积极参与培训教育,通过学习掌握现代化管理技术,转变传统工程管理理念,以此提高个人的专业素养,提升自身的管理工作实施水平。

现阶段,我国建筑工程管理专业内容不断创新与优化,所涉及的专业内容也逐渐增多,如果施工管理人员在工作中只凭借自身的管理经验,采用传统管理模式,那么自身管理工作开展效果无法得到有效提高,甚至达不到建筑工程施工管理要求。为此,建筑单位通过开展培训教育,可以全面提高工程施工管理人员的专业素养,提高施工管理人员之间的团队意识,在施工现场中能够针对施工问题,及时做好相应的整改以及防范工作。除此之外,建筑单位还需要落实好相应的考核工作,确保施工管理人员的专业管理水平得到全面提高,并要求施工管理人员通过学习,考取相应的建筑师等相关证书,以此实现持证上岗,为确保建筑工程管理工作的全面落实奠定良好基础。

#### 4.2 管理好施工材料和施工设备

建筑材料以及施工设备质量对于建筑工程施工质量有着重要性作用。为此,现场施工管理人员需要加强落实好材料管理工作,做好不同施工材料的分类工作,根据施工工程量,制定工程材料采购计划,确保所采购的材料质量满足建筑工程施工要求。如果要求在建筑工程中采用新型建筑材料的情况下,现场施工管理人员则需要全面落实好检查工作,确保新型材料符合工程施工要求,为了避免影响工程施工质量,施工管理人员还需要做好对比分析工作,要求施工技术人员合理选择相应的施工工艺,有效把控好新型施工材料,以此控制工程施工质量。另外,针对施工现场所使用的机械设备,施工管理人员则需要做好机械设备数量统计工作,记录好设备的不同型号,及时检查设备性能,避免在实际使用时出现故障,避免对建筑工程施工效率以及施工进度造成影响。针对出现问题的施工设备,施工管理人员还需要定期做好设备养护与维修工作,保障机械设备的正常运行,为加快建筑施工效率提供良好帮助。

#### 4.3 针对施工实施动态监管

在许多建筑工程项目开展中,并未制定完善的施工管理体系,经常会出现施工现场无人管理的情况,造成现场施工存在许多施工安全隐患问题,不仅对施工人员构成了严重的威胁,同时还影响了建筑工程施工进度与质量,对建筑企业的经济效益以及市场竞争力都会造成极大影响。为了有效解决该问题,建筑企业应当构建完善的动态监督管理体系,在动态管理体系的约束下,施工管理人员通过现场巡查,了解现场施工实际情况,对现场材料、安全、进度、质量等多个方面实施动态监管控制,同时施工管理人员也能够针对现场施工问题,与现场技术人员及时沟通交流,明确工程施工方案,及时作出相应的解决措施,保

障建筑工程施工顺利开展。

#### 4.4 落实现场施工监理工作

建筑单位与施工单位应当根据现场实际管理情况,构建完善的施工监理机制,并发挥出现场施工监理人员的作用,对现场施工进行全面监督与管理。为了有效落实现场施工监督管理工作,施工单位可以应聘专业性、资质高的监理工作人员,发挥出监理工作人员的作用,做好现场施工控制工作。现场监理人员还能够根据建筑工程规模,制定完善的施工计划,确保工程施工效果也能够得到全面提高。除此之外,施工监理人员需要明确自身的工作职责,做好现场施工区域检查与监管工作,一旦发现施工技术人员操作问题,需要及时作出纠正,加强现场施工材料监督管理,避免不合格的材料进入到施工现场中,以此为建筑工程施工质量的提高提供保障。

#### 4.5 施工现场的安全管理

施工管理人员需要在建筑工程施工现场中,落实好现场施工安全管理工作,保障现场施工人员生命安全的同时,保障工程施工顺利开展。为了确保安全管理工作得到全面实施,施工单位需要制定完善的安全管理机制,确保安全管理人员能够根据安全管理机制,对现场各个施工环节加以控制,加强现场安全教育宣传工作,促使施工人员提高安全意识,并在实际施工中有效把控技术操作,及时规避施工风险,针对现场各种小型施工设备以及电气设备,及时做好储存与摆放工作,避免出现意外风险。另外,施工单位还需要制定完善的奖惩机制,根据施工管理人员的实际工作情况,给予施工管理人员一定的奖励,针对工作中存在重大失误的施工管理者,则需要给予一定惩罚,确保施工管理人员在实际工作中,落实好自身的安全管理责任,全面落实好现场施工安全管理工作,强化现场施工安全管理力度,及时解决现场施工风险隐患,做好相应的预防防护措施,定期落实好现场安全检查管理工作,保障建筑工程项目顺利完工。

#### 4.6 落实工程核算管理工作

工程核算管理工作所涉及的内容相对较多,其中包含了人工费用、材料费用、设备费用、资金周转费用、工程分包费用等。只有有效落实好工程核算管理工作,才能够避免造成不必要成本支出,工程核算工作在开展中也要保证各项成本计算结果的准确性,以此为完成工程施工成本控制管理工作奠定良好基础。针对工程施工所剩余的一部

分成本,需要根据后续实际施工情况,及时做好成本管控工作,从而避免造成后续施工资金链出现断裂问题,保障建筑工程项目得到全面落实,有效把控好工程施工流程,控制好现场工程施工质量,避免后期工程检测中,出现工程结构质量问题,要求工程整改,造成工程成本增加。

#### 4.7 进度管理和成本控制

建筑工程项目全面开展期间内,工程施工成本支出对于施工单位的经济效益会产生直接影响。所以施工单位需要对工程成本控制加强重视。工程管理人员需要在实际工作中,制定完善的科学成本控制方案,考虑建筑工程施工进度与施工质量,合理做好现场施工资源分配管理工作,控制好工程施工人员成本支出占比、材料采购成本支出占比、设备成本支出占比等。另外,为了有效控制建筑工程成本管理,还需要最好材料储存管理工作,避免材料受到外界因素影响,造成出现腐蚀情况,降低材料无法使用,增加工程施工成本。除此之外,建筑施工单位还需要面对当前建设施工的发展情况,结合工程合同内容,全面控制好工程施工周期,制定完善的工程施工计划,保障在合同期限内,完成建筑工程施工项目,以此造成建筑工程延期,未在规定时间内完成施工,出现违约合同的情况,增加企业工程成本支出。

### 5 结束语

综上所述,在建筑工程项目施工期间内,有效落实好施工管理工作对工程施工起到了良好的促进作用。但由于现代建筑工程现场影响施工管理工作开展质量的因素相对较多,其中仅对工程人员、材料、安全以及施工体系中所存在的问题进行了综合性分析,并及时采取了影响的解决措施,加强人员培训,做好材料设备管理,落实安全管理以及实施相应的动态监管体系,以此保障安全管理工作全面落实,并发挥出安全管理人员的作用,确保工程施工质量达到标准要求,为建筑企业创造更多的经济效益。

#### 【参考文献】

- [1]刘秋丽. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 城市建设理论研究:电子版,2021(28):3.
  - [2]董志强. 建筑施工管理的影响因素与对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2016,6(8):3190-3191.
- 作者简介:何海涛(1970.5-)男,毕业于西安冶金建筑学院(工民建专业)。工作单位:商南县建筑工程有限责任公司;项目经理(二级建造师);工程师。