

提高房建工程管理水平强化房建工程施工质量

刘凯¹ 王万敏²

1 中建八局第一建设有限公司, 山东 济南 250000

2 山东中建八局投资建设有限公司, 山东 济南 250000

[摘要]在我国城市化进程加快的同时,我国的建筑业也在不断发展,新建房建工程项目逐年增多,房建工程在我国进一步启用了更加科学有效的工程模式,以科学有效的工程管理为导向,旨在有序地实施管理要求,从而满足房建工程的真正质量需求。在市场经济面前,面临着当代建筑企业竞争日益激烈的背景下,在激烈的市场经济竞争中占据主导地位,推动其发展,是有可能的。因此,提高房建工程管理和施工质量,不仅是建筑企业自身的大事,也是对当代建筑企业的客观要求。

[关键词]房建工程;管理水平;施工质量;问题;对策

DOI: 10.33142/aem.v4i8.6766

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Improve the Management Level of Housing Construction Projects and Strengthen the Construction Quality of Housing Construction Projects

LIU Kai¹, WANG Wanmin²

1 The First Construction Co., Ltd. of China Construction Eighth Engineering Division, Ji'nan, Shandong, 250000, China

2 Shandong China Construction Eighth Engineering Division Investment Construction Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250000, China

Abstract: With the acceleration of Chinese urbanization process, Chinese construction industry is also developing continuously. New housing construction projects are increasing year by year. Housing construction projects have further enabled a more scientific and effective engineering model in China. Guided by scientific and effective engineering management, it aims to implement management requirements in an orderly manner, so as to meet the real quality needs of housing construction projects. In the face of market economy, facing the increasingly fierce competition of contemporary construction enterprises, it is possible to occupy a leading position in the fierce market economic competition and promote its development. Therefore, improving the management and construction quality of housing construction projects is not only a major event for construction enterprises themselves, but also an objective requirement for contemporary construction enterprises.

Keywords: housing construction engineering; management level; construction quality; problems; countermeasure

引言

就现代建筑的内容要素而言,房建工程的管理主要是指项目产生和运行的方法,管理是指通过工程中的一系列方法、理论等,更好地组织、协调、规划和监督。对项目工程的各种管理制度和相应措施进行更有效的组合,将确保房建工程能够更好地完成,降低建筑成本,提高建筑项目的质量和经济效益,使建筑企业在困难的市场环境中更好地发展。^[1]

1 提高房建工程管理水平基本要素

1.1 材料元素

多建筑材料被用于整个建筑物的建设,这种材料包含从成品材料以及原材料,材料对建筑外观、质量、耐用性和寿命的各个方面都有重大影响。因此,为了保证房建工程项目的最终质量,房建工程项目工作人员需要提高其建筑材料的质量。在采购材料的过程中,采购单应明确告知建筑材料的参数,最终可以选择最佳材料经销商。而当建筑材料安装时,现场工作人员应确保对材料进行质量检测,并进行相关研究,通过相关标准衡量材料的质量,再进入工地。

1.2 技术部分

房建工程工作也涉及许多建筑技术,在某些情况下,房建工程的更新速度更快,更快。如果建筑工地上的施工工作是由最佳的施工技术决定的,那么最后的施工工作的有效性就会大大改善。但是,如果在建设工程中使用基于传统技术的项目,项目的最终状态将很难实现。

1.3 解决方案

在开展房建项目的施工工作之前,有关工作人员应设立一个设备相对完善的施工工程师,有相关的证据和准则来开展施工工作。如果项目的建设计划相对合理,整个项目就会得到管理,最终确定整个项目路径的建设工程。但如果解决方案设计得不好,就很难保证项目的最终质量。

1.4 人员配置

房建项目中的承包商对最终质量也有很大影响。当承包商拥有更高的质量水平时,质量控制措施就会得到更好的实施,建筑工人的质量也会明显提高。但从目前的情况看,大多数建设项目的承包商在质量上还存在不足和缺陷,在下一阶段还有一定程度的针对性改进和调整。

2 房建工程管理及施工质量存在问题

2.1 不完整的工程管理制度

管理制度项目是保证房建项目质量的基础,工程项目在施工过程中,不同部门之间没有统一的平衡,各施工现场之间没有共同的方法,施工现场没有办法协调,施工现场没有指定的施工部进行监督,施工现场指定的人员不够。即关键岗位不存在施工现场的安全问题,施工现场存在施工现场不规范的问题,施工现场的施工作业总是不尽人意,施工作业经常积累不规范的问题,施工现场给施工人员的施工作业质量较高,因为操作不当会降低施工作业和施工质量,对施工项目的寿命有一定影响。^[2]

2.2 管理者的素质不高

当企业解决施工过程中的问题,降低施工成本,赚取最大的利润,在不具备施工人员基本技能的情况下,将有收益的就业文化纳入施工工作的底层,不解决有底层行动范围的问题,当技术要求不是不可行,但不能按照规范性要求检查施工工作。因为建筑工人没有受过教育,思想不够开放,无法解决高层次的问题来解决低管理的问题,也因为公司没有像建筑工人那样可以获得更多的收益,或者因为公司快速建造低质量的材料,降低房屋的质量或影响建筑活动。房屋建筑材料由于某种燃料不可燃,因为施工管理部门在施工现场前没有认真对待消防安全,也没有包括有关消防通道的安全讲座,因此产生了施工人员在可燃建筑材料方面的重建不足,没有根据这些规定适用的使用准则。

2.3 质量控制没有得到充分的监督

房建工程项目在施工过程中由于控制不力,导致管理人员对施工工作提供的体面枯燥的生活,象征性的停留,没有重大的建筑施工工作,这又导致滥竽充数的建筑工人,例如,建筑工人,滥竽充数的非专业建筑工人,对建筑工作的问题认识不足,只是为了解决一些比较常见的建筑工作。不安全的建筑活动和不适当地减少建筑工人的安全问题没有得到及时解决,没有使用规则标准来确保建筑活动的施工质量。在建筑建材采购中,一些工程项目施工质量很差,这直接导致了施工周期和施工质量落后,即采购方在扣除后购买润滑和施工材料,从而购买了施工材料和设备,在不充分的形式下,保持规范,如施工设备,安全事故和施工质量的降低。

2.4 工程设计质量不高

图纸是房建工程的重要依据。工程图纸的完整性、深度和准确性在一定程度上影响着房建工程的成本、进度、质量、安全和难度。在项目的实施过程中,出现了一些施工错误,主要是由于施工周期短,施工任务艰巨,一些施工结构和设计措施存在缺陷。

2.5 材料管理不到位

优化材料管理可以提高房建工程项目的质量。但在实践中,管理材料远远不够。缺乏对材料供应商的控制,消除了材料来源不足的原因,没有对供应商进行调查和评估,从而导致重新采购。在这种情况下,调查是非正规的,没有

标准接收程序的材料验收采取的是质量检测的形式,这导致了材料的获取和使用不充分,以及技术质量的保证较少。

2.6 安全管理不到位

一个是不注重安全培训。任何注重安全的项目都能提供一个安全的环境,在这里,设备齐全的施工作业是施工顺利进行的基础,但如果没有经过良好的培训,施工人员的安全意识,盲目施工作业,就会造成意外的变化和违规。另一个是缺乏安全管理。由于房建工程中没有明确的奖惩措施,也没有足够好的安全架构来调动全民的积极性,所以在房建工程中没有科学有效的安全制度。预防不是关键,由于施工过程中没有可预测性,安全风险已经降至零。繁琐的建筑工作,缺乏有针对性的控制,缺乏安全保障,而且当建筑事故发生时,足够混乱,无法及时应对,并涉及不应有的个人牺牲。同时,安全系统缺乏。安全责任不明,安全区域不统一,缺乏检查制度,施工过程缺乏专业控制,施工过程控制不力,许多安全问题不能及时发现和处理,不能及时发现和处理,增加了政府风险。

3 提高房建工程管理水平强化房建工程施工质量对策

3.1 提高建筑业和建筑工程的质量

如今,为了让工程满足其需求,如果要准确地实施相关的管理措施,需要更好的管理。因此,也需要建筑企业全面准确地界定工程管理的需要,掌握工程项目的具体情况和现代管理的需要。那么,就需要引入一个改进的工程系统,通过确保各自管理部门的行政人员不能为建筑的未来发展领域提供和考虑改进,从而更加重视建筑的未来发展,有必要使该系统更加全面和科学。^[3]

3.2 加强内部培训

对于这一阶段的施工工作,可以直接应用于整个项目,所以参与的技术管理人员必须有足够的管理技术和较高的技术能力。所以,建筑公司需要改进培训方法,进行更系统和具体的培训,以至于工程施工人员必须满足最现代化的管理要求,大幅提高管理人员的个人意识,然后必须满足相应的需求,这样才能更好地管理整个工程项目。

3.3 准确地完成相关义务性工作

在施工现场,要按照施工制度开展相关工作,包括施工作业的强制性任务,各部门的质量控制,以及建立相应的激励制度,正确执行管理,落实相关管理制度,使相关管理需求和管理制度得到准确落实,工程管理及其管理质量得到明显提高。此外,建筑区块有必要使工程的质量管理得到所有人的沟通,并充分明确其管理的相关责任,提高工作人员的质量意识,确保所有人都参与到质量管理的实践中来,这样可以大大提升建筑工程的质量。

3.4 重视思想工作

在实施计划之前,需要进行思想准备,在建设开始之前,需要对有关工作人员进行思想教育,以及思想领域的教育,这涉及两个主要方面:(1)质量概念;(2)出现了强烈的创新意识。创新是社会进步发展的一个基本方面,

如果公司保留传统公司的发展模式和封闭的传统构件,就无法跟上时代的步伐。在建筑企业的框架内进行管理,必须追求创新和发展,接受新事物,加快发展,并把质量放在第一位。建筑公司必须努力争取思想形成,确保实现质量第一。

3.5 设计及施工需要保证合理性

房建工程项目可按设计和施工工程两大步骤分开,而施工工程和建设工程必须有双方的配合。在设计阶段,有必要确保人员的专业性,以完成相应的工程施工任务,并在各种情况下结合各种因素,以确保建设工程的科学和技术质量。在开工前的施工过程中,必须包括对整个施工工程的整体综合考虑,特别是施工人员、施工工程的规模和施工工程的时间,施工项目考虑施工工程的进度,在支持施工工程进度的同时,保证施工工程的计划的合法性。

3.6 对建筑项目的建筑材料质量进行控制

为了保证房建工程的质量,应对原材料的质量提出严格要求。在原材料的选择上,这些建筑企业必须按照工程制定的真正的工程标准,满足原材料的质量和可供工程使用的要求,在采购过程中,如果材料不符合房建工程建设的要求,就不能使用,例如,在采购过程中,几个采购人员可以同时进行采购活动,以确保他们可以互相监督,提高原材料的质量。

3.7 提高人员的综合素质

由于建筑公司的许多工作人员为没有什么综合技能,建筑工人与整个项目的建设有着直接的联系。为了使工程施工技术上得到进一步提高,需要根据建筑企业的实际发展情况,提高工程的综合素质,培训和检验工作人员的综合素质。例如,在开始施工前,工作人员必须对施工作业的相关事项进行教育和培训,并对施工人员的安全进行把关,提高安全意识。日常生活中的这一部分也是通过其他理论问题和专业知识的教育和培训来检查的,也是教育和培训的目的,只有通过没有被测试的工人进行再培训,才能确保进一步提高建筑工人的安全意识和相关技能。^[4]

3.8 建筑企业需将管理制度完善到位

建设项目可以实现新的和质量改进的建设项目与建设项目,这需要,为了实现这一目标,一些以下几个方面:
(1) 建立更成熟的制度问责结构,企业需要增加质量责任制,扩大责任的工人,并确保及时由于质量问题,如各自的规则手册,并通过促进工人的意识,使安全质量在源头上为海军雄心勃勃的工人增加问责。(2) 制定应急措施和其他应急措施,以便紧急处理安全事故,最大限度地减少企业损失和人身伤害的可能性。

3.9 优化住房建设项目的成本

对工程造价的控制将直接影响到工程施工质量,而工程造价又将直接影响到施工企业的经济理由:(1) 规范工程预算,正确规划建设规划资金的使用,根据相关文件中的细节明确建设工作,正确研究通知中要求的施工企业的

材料成本和人工成本。(2) 控制建筑工程的成本,使企业现场规范工作,减少建筑工程的浪费,避免伤亡事故的发生,在保证建筑工程的质量和保证所用材料的寿命的同时,规范建筑材料的采购,做到有据可循。(3) 用于施工作业的机械要科学有效,尽可能提高建设工程施工机械的使用寿命,在合理调配设备的情况下,进一步使工程施工的效率提高。

3.10 对施工管理人员进行有效培训

作为工程项目顺利运行的最重要基础,确保建筑经理的良好工作素养尤为重要,这就需要对建筑管理人员进行有效的培训和发展,并对新的管理方法进行培训和延续,以确保相关工作人员能够灵活地运用其建筑管理方法,避免房建工程项目的施工措施。同时,要按照规章制度对建筑的施工管理人员进行有效监督,对在施工过程中违反规章制度的施工方进行处罚,更好地认识施工管理和优化施工方案流程。

3.11 对管理模式进行科学和有意义的创新

如果要更好地执行,应注意其管理模式的创新。我国的科学技术不断上升,加强房建工程项目的多样化,关于这种管理,实际上是更好的为其在发展领域的需要,越来越成为现代房建工程项目的主题。BOT 模式为项目融资和建设提供了私人资本的组合,应该确保整个项目的有效管理;项目区域应该是开放的,当期限过后,企业必须将项目移交给相应的国家部门管理。CM 模式规定由技术、经验、训练有素的风险管理公司参与现代建筑项目的管理,并对整个施工过程进行相应的监督和控制。EPC 模式是住房项目建设和建筑业的重要模式,它的管理也是比较成熟的,在项目的招标合同中包含了总的结果,并向承包商指出这个总的费用,以保证应有的程序。

4 结论

特别是在市场经济背景下,现代建筑企业需要从目前建筑业的吸纳困难入手,针对建筑业存在的问题,结合现代化的工程要求和措施,如引进现代工程系统,培训管理人员,优化建筑材料的管理,结合工程管理的改进,从整体上预防房建工程质量和使用方面的问题,以促进企业的进一步良性发展。

【参考文献】

- [1] 吕文波. 如何提高房建工程管理水平及施工质量[J]. 建筑工程技术与设计, 2015(25).
 - [2] 毕建龙. 探讨如何提高房建工程管理水平及施工质量[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(9).
 - [3] 张春燕. 房建工程管理存在问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015(4).
 - [4] 张芯睿. 房建工程管理存在问题及对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2015(24).
- 作者简介: 刘凯(1986-)男, 山东人, 汉族, 硕士研究生学历, 副高级工程师, 研究方向工程管理。