

## 当前建筑工程施工现场管理存在的问题及对策

魏继巍 田立慧

遂平县第一建筑有限公司, 河南 驻马店 463100

**[摘要]** 建筑行业是我国的基础性行业, 关系到广大群众的生产生活, 与人们的幸福指数直接挂钩。随着节能环保理念的不断深入, 人们对于居住环境的安全、质量要求不断升高。要保障建筑工程的质量与安全, 在施工过程中, 要严格控制施工现场的管理工作, 着重对施工质量、安全、进度、材料等因素进行重点的管理, 旨在提升现场管理的水平。文章围绕建筑工程现场管理, 论述了现场管理过程中存在的问题, 并重点阐述现场管理的具体措施, 仅供参考。

**[关键词]** 建筑工程; 现场; 安全; 质量; 管理

DOI: 10.33142/aem.v4i8.6771

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

### Problems and Countermeasures of Current Construction Site Management

WEI Jiwei, TIAN Lihui

Suiping First Construction Co., Ltd., Zhumadian, He'nan, 463100, China

**Abstract:** The construction industry is a basic industry in China, which is related to the production and life of the masses and is directly linked to people's happiness index. With the deepening of the concept of energy conservation and environmental protection, people have higher requirements for the safety and quality of the living environment. In order to ensure the quality and safety of construction projects, during the construction process, we should strictly control the management of the construction site, focusing on the management of construction quality, safety, progress, materials and other factors, in order to improve the level of site management. Focusing on the construction site management, this paper discusses the problems existing in the process of site management, and focuses on the specific measures of site management, which is only for reference.

**Keywords:** construction engineering; site; safety; quality; management

#### 引言

建筑工程施工现场是施工的第一线, 施工步骤复杂, 人员众多, 参与建设的部门也比较多, 因此现场管理工作具有一定的难度。建筑现场施工过程中产生的质量问题会威胁到施工整体的进度与安全, 严重情况下还会危及人员的生命财产安全, 因此必须引起相关部门的重视。为了从根本上预防安全质量问题的发生, 需要强化现场管理制度, 并提升管理者与现场施工人员的安全质量防控意识, 提升施工人员的专业技能, 保障工程的顺利开展。

#### 1 建筑工程施工的特点

建筑工程施工一般是露天的作业, 现场管理要素复杂, 人员众多, 一些突发状况的发生很容易威胁到施工人员的安全。现场施工具有以下几个特点:

首先, 建筑工程建设周期较长。在一些中大型城市, 建筑工程项目具有很长的建设周期。在一些地势比较复杂环境较为特殊的地区, 施工工序复杂, 建设难度也比较大。工程建设需要耗费较长的时间。我国三峡水坝工程, 整体工期大约耗费了十几年。我国通往欧洲各地的铁路也用了十几年的时间才建成。因此我国在基础建设领域发挥了很强的优势。这也在很大程度上反映了我国在近些年基建事业的发展速度。任何一项工程的完工都是不易的, 不仅消

耗时间、人力、物力, 还需要多方的紧密配合, 把控质量、安全、进度等要素, 严格执行现场施工制度要求<sup>[1]</sup>。

其次, 建筑工程建设过程中包含很多的内容, 不同工种之间相互交叉。包括土木工程、暖通工程、给排水工程、电气工程等, 这些都是建筑施工管理的重点环节。在现场施工过程中, 由于工种较多, 施工规范与要求不同, 管理难度较大, 因此发生安全事故的几率也比较高。

第三, 工程建设过程中, 施工人员流动性较大。现场工作人员大多来自农村地区, 进城务工者居多。在工程建设初期, 出现大范围的人员聚集, 而项目建设过程中, 人员流失较快, 无法更好的与下阶段的工程相连接, 因此人员的调配出现一定的问题, 管理难度不断增加。

#### 2 优化现场管理的作用

现场管理影响因素较多, 强化现场管理工作可以在整体上提升现场管理的水平, 并直接控制人员的正常流动, 实现工程的健康稳定发展。科学有序的现场管理, 能够保障各个环节能够有序施工, 减少设计变更的产生, 降低现场施工成本。同时, 施工方案的科学把控, 联合现场管理制度的优势, 能够调动施工现场资源实现最优配置, 避免因管理不当造成的资源浪费、资源短缺等问题。开展全面的现场施工管理, 也为施工人员营造一个良好有序的

施工环境,促进施工人员工作积极性,提升施工效率的同时,保质保量的完成施工任务。此外,优化现场管理工作,可以及时发现施工过程中存在的问题,及时解决施工中的安全隐患,最大化的发挥管理上的优势,提升管理质量。现场管理到位,可以提升施工企业的经济效益与社会效益,使其在竞争激烈的市场中站稳脚跟,提升综合竞争实力<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑工程施工现场管理的现状分析

#### 3.1 现场管理机制有待完善

建筑工程现场施工环境复杂,管理难度较大,因此需要各部门以及施工人员遵循现场施工制度和规范,避免不必要安全事故的发生。但是由于相关工程建设过程中缺乏现场管理制度,管理者管理松懈,施工人员缺乏科学的现场制度管理,因此在操作过程中不够规范,容易引发安全事故以及相关的质量问题。现场制度的内容涉及范围不够广,一些细节处的管理内容缺乏规范性,安全隐患很难被及时的发现和识别,进而影响工程进度。

#### 3.2 存在一定的安全隐患

施工现场人员众多,施工人员的操作直接影响现场管理的说。目前,很多建筑工程现场杂物堆积,现场没有严格按照规定佩戴安全防护措施,特别是高空作业人员,在操作过程中缺乏全面的安全防护措施,严重威胁人身安全。施工现场环境复杂,必须在一些特殊的工程周围设置安全警示牌,例如水井、楼梯口等处,由于缺乏相应的警戒标志,造成安全事故频发。施工现场安全警示牌的正确悬挂需要遵循现场管理制度,要分区域的设立安全员,针对现场管理的情况及时报备,如果不及时进行报备,很可能出现遗漏的安全隐患,给管理工作造成一定的困扰。此外,施工现场设备的存放也存在一定的安全隐患,这是工人发生触电事故的主要原因。

#### 3.3 建筑材料管理不足

建筑施工材料占据总体施工成本的一半以上,因此开展建筑材料的精细化管理至关重要。但是一些施工企业为了降低施工成本,和一些资质不达标的材料供应商开展合作,这些不合格材料的流入,给工程的质量和安全的造成严重的影响。例如社会上一些豆腐渣工程的出现,大多是由于施工材料不达标引发的,给广大群众带来很多的困扰,甚至生命财产安全受到威胁<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 文明施工管理不到位

随着绿色节能理念的不断深入,施工现场管理工作越来越趋向文明化、绿色化。想要更好的推进绿色施工理念,就需要严格按照现场施工制度与规范完成施工,并致力于减少施工现场的环境污染情况。在现场管理的过程中,经常存在噪声污染、粉尘污染等问题,给周边的环境以及群众的正常生活造成影响。开展绿色施工管理工作之前,需要充分考虑现场环境污染情况,重视污染问题对环境造成的破坏,制定针对性的解决措施,避免对周边环境以及人

员造成影响。

同时,现场还存在不文明的施工现象。要严格落实现场文明施工的各项任务,改善以往施工过程中的不文明问题。首先,施工人员没有树立安全文明施工理念,对于新制度、新知识的接受能力差,没有及时更新自身的知识储备,更没有端正工作态度,进而引发安全事故。其次,现场施工人员管理松懈,没有及时认识到问题发生的原因,进而影响管理的效果。开展现场绿色文明施工,不是一句空口号,需要所有人员践行绿色文明施工理念,提升自身的综合素质,完善技术手段,只有这样才能做到绿色环保施工。

### 4 建筑工程施工现场管理措施

#### 4.1 做好现场安全防护以及技术培训工作

在当前建筑工程项目管理工作过程中,必须要重点对技术培训工作强化。通过加强技术培训,保证现场施工人员能够以更高水平参与到活动中去。在建筑工程项目施工过程中,需要现场管理人员开展针对性的系统培训,通过落实针对性的考核保证项目可以高质量完成。开展技术培训的活动过程中,需要将现场施工人员技术水平有效提升,通过制定考核标准来作为保障。通过采取有效的技术培训,提升现场施工管理工作质量<sup>[4]</sup>。当前建筑工程项目持续进步和发展,对于建筑工程项目来讲需要不断进行施工方案的优化。建筑工程项目施工现场,必须要充分重视施工方案,施工方案会对现场质量、工作效率以及安全有着直接的影响。在优化施工现场的工作过程中,通过全面落实优化细则提升整个施工过程的工作效果。在优化过程中,需要对施工效果以及成本消耗同时兼顾,提升项目整体工作效率。对于施工方案的优化,重点在于结合现场实际情况,不能脱离工作实际。

#### 4.2 加强施工现场绿化施工管理工作

随着文明施工理念的不断推进,施工现场管理工作要强调绿色文明施工管理。首先对现场工作进行仔细的勘察,提升重视度,充分全面的了解当地的气候条件以及土质情况,进而选择合理的施工方案以及技术方案。其次,全面宣传绿色环保施工的主要优势,从施工人员和管理者角度,推行绿色施工理念,减少施工现场出现土壤污染、空气污染等问题。第三,管理者要重点做好绿色施工管理工作,选择绿色环保的施工材料,与环保材料的相关厂家进行合作,减少施工过程中出现环境污染问题。

#### 4.3 人员管理

现场施工人员的管理工作是重中之重。一旦施工现场出现问题,要及时联系负责人员,明确故障和相关事故发生的原因,紧急制定解决方案,确保工程的顺利进行。要重点培养施工人员的安全防范意识,工程施工现场要保持高度的警惕与责任心,施工人员要佩戴安全帽,高空作业者要佩戴安全防护装置,避免发生不必要的安全事故。此

外,现场施工人员与管理者要定期参加培训,不断提升自身的技能和现场操作技巧,管理者要更加细致的应对现场管理工作,对施工人员开展施工技术与安全防控方面的培训,确保现场施工的正常开展,充分发挥现场施工人员的价值,提升工程的质量<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 检查施工现场材料设备

工程项目开始施工之前,需要进行充足的准备工作。首先开始精细化的方案审核。将审核的重点放在施工材料方面。工程顺利施工的重要前提就是材料质量的把控,这是提升施工质量、保障建筑施工水平的重要参考。要重点对施工材料的质量和规格进行精细化的管理。首先,施工企业要严格把控施工材料在采购环节的质量。不能一味的降低施工成本,选择与市场上一一些不具备资质的材料供应商开展合作。要仔细考察材料市场,明确市场价格,并由专业的采购人员对材料的质量进行把控,由厂家出具材料合格证明,确保材料质量符合行业标准,进而从整体上控制材料的质量;其次,材料入场后要要进行储存和发放管理。进场材料的数量要经过专业的统计人员进行登记,发放也要标明去处,进行严格的登记,避免材料遗失等问题。施工材料要尽量存放在通风干燥的环境当中,避免一些特殊材料出现变质问题,减少施工材料的浪费。无论是管理者还是施工人员,都要具备成本概念,杜绝浪费的现象发生。

#### 4.5 强化建筑工程质量管理

对于建筑工程项目的现场质量管理,需要将过程控制理论进行积极融入,针对不同的建筑施工阶段制定监管标准和要求,监管作业要动态开展,保证建筑工程项目能够有序进行。首先,做好施工项目前期管控工作,对建筑工程项目施工目标进行明确的同时合理分解目标,将不同施工工序进行细化,将建筑工程物料以及技术准备工作充分优化,对施工现场设计方案进行严格审查,对建筑各分包单位进行充分联合,针对可能发生的问题进行预想,将预防方案进行合理确定。其次,做好施工过程的管控工作,施工过程管控主要包括两个方面,一个是将自控工作做好,作为建筑施工分包方要做好自我监管,减少违规行为为发生情况;然后,借助第三方监理机构行使好监理职责,对建筑施工过程进行全程监控,保证整个施工工作能够合理合规。最后,还要对工程的品质进行有效的管控,这也是整个工程的重中之重,假如工程出现品质的问题,就会导致很多的问题出现,甚至出现安全隐患,所以管控单位要对品质控制的方案进行规划,并且对有关的标准体系以及法律法规进行确定。对于现场的建设来说,还要加强各个环节的监管体系,保证各个监管工作者可以对材料以及工序

还有各项细节进行把控。对每一个部门之间加强有效的沟通,保证其自身责任的落实,假如是整个部门的责任就要对相关的管控工作者进行责罚,进而避免更严重的问题出现。除此以外,对建筑工程中成品、半成品的养护工作要充分注重,在建筑施工全过程中将质量进行有效合理的监管,尽可能将质量目标以及成本目标进行实现。

#### 4.6 增强施工过程的管理和验收

很多的建设工程施工部门对于竣工过程的额管控工作没有有效的重视,其是对于竣工的过程管控来说对于整个项目来说也是非常重要的。竣工之后的验收工作是保证整个工程品质以及成本的决定性因素。因此,有关管控单位要对竣工过程的管控工作有效的落实,对其整体来进行合理的审计管控以及品质的检测还有成本的管控,并且进行档案的有效记载,很多相对比较隐蔽性以及精细化的工程,还要对细节化进行有效的检查和监督,对其安全程度以及可行性研究进行进一步的分析。在对工程进行全过程管控的过程中,要对工程的品质以及成本造价还有安全性等等各项需要进行综合考虑,对建设队伍合理有效的建设,并且进行优秀工作者的挑选。

#### 5 结束语

综上所述,建筑工程现场管理工作可以有效推进工程的施工进度、保障施工质量和安全,促进工程的顺利完工。无论是施工人员还是管理者,都需要将质量放在第一位,在保障安全的前提下开展施工以及管理工作。现场管理徐亚制定科学的管理制度,完善施工人员综合素质,充分落实质量评估工作,促进各项施工活动的有效推进。

#### [参考文献]

- [1] 张文扩. 建筑工程施工现场安全管理研究[J]. 砖瓦, 2022(5): 115-117.
- [2] 马永峰. 强化绿色建筑工程施工现场文明施工管理[J]. 大众标准化, 2022(8): 51-53.
- [3] 杜祥成, 徐雅倩, 贾利艳. 房屋建筑工程施工现场环境保护与节能降耗控制[J]. 陶瓷, 2022(4): 126-128.
- [4] 李全民. 建筑工程施工现场质量管理优化措施研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(5): 135-137.
- [5] 谢超. 浅谈以优化现场管理提升建筑工程施工质量[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(4): 106-107.

作者简介: 魏继巍(1990.3-)男,汉族,大学大专学历,河南,驻马店,目前职称:助理工程师,从事建筑工程管理工作;田立慧(1997.11-)女,汉族,大学专科学历,河南驻马店,目前职称:助理工程师,从事建筑工程管理工作。