

## 论在建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

蔡振松

中舜建设集团有限公司, 福建 龙岩 350000

**[摘要]**在工程建筑项目施工现场中,实际的施工仍存在着很多的管理问题;综合现阶段的建筑工程项目管理效果来看,现场管理成效还需要进一步提升,这样才能更好的保证建筑工程项目管理得到实质性的发挥。建筑工程在进行现场施工管理的时候,因为人员流动和各种施工材料的摆放会影响管理工作的质量,因此需要对现场施工管理实行更加全面管理。而在现场管理的工作重点对象就有施工人员、施工材料等;但是又因为建筑工程项目施工中各个施工进度管理要求不同,因此就需要全面性的现场管理优化,才能够保障施工的质量和施工的安全。基于此,文章就以建筑工程项目管理中的施工现场管理进行探析,对所出现的问题进行提出,并结合实际情况提出相应的优化措施,希望借此能够提升建筑工程项目管理的能力。

**[关键词]**建筑; 建筑项目; 优化策略; 现场管理

DOI: 10.33142/aem.v4i9.6927

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Discussion on Construction Site Management and Optimization Measures in Construction Project Management

CAI Zhensong

Zhongshun Construction Group Co., Ltd., Longyan, Fujian, 350000, China

**Abstract:** In the construction site of engineering construction projects, there are still many management problems in the actual construction; In view of the current effect of construction project management, the effect of on-site management needs to be further improved, so as to better ensure the substantive play of construction project management. During the on-site construction management of construction projects, because the flow of personnel and the placement of various construction materials will affect the quality of management work, it is necessary to implement a more comprehensive management of on-site construction management. The key objects of on-site management are construction personnel, construction materials, etc; However, due to the different requirements of construction progress management in the construction of construction projects, comprehensive on-site management optimization is needed to ensure the quality and safety of construction. Based on this, this paper analyzes the construction site management in the construction project management, puts forward the problems, and puts forward the corresponding optimization measures in combination with the actual situation, hoping to improve the ability of construction project management.

**Keywords:** architecture; construction projects; optimization strategy; site management

#### 引言

随着我国现代建筑行业的发展,对于施工现场管理工作的实际管理策略开展效率非常重视。建筑项目现场施工中,科学地开展现场施工管理,能够全面落实安全管理工作内容。随着建筑工程市场的竞争逐渐激烈,相关企业实现自我有效的发展,需要落实现场管理工作,让现场施工有序地开展,保证施工的质量。同时对于建筑工程的质量而言,需要落实对施工队伍、施工流程和施工工艺技术的管理工作,这样能够最大程度上减少现场施工管理问题。在建筑工程中对现场施工管理工作进行管理,能够将施工中的机器设备、施工人员进行科学的协调,高效开展建筑工程项目施工进度保障、安全保障、质量保障等工作,让建筑工程能够在工期内完成交付。

#### 1 建筑工程项目施工现场管理工作概述

##### 1.1 现场施工管理的意义

开展建筑项目现场施工管理工作能够及时地发现现

场存在的隐患,控制出现的问题对施工的影响风险,最大程度上降低这些问题对工程质量和施工进度的影响。充分发挥现场施工管理工作,不仅能够有效的提升建筑工程项目施工质量,同时还可以协调好施工现场各个部分的施工管理内容,高效发挥出团队工作作用,提升施工进度速率,落实管理工作内容,最大程度上保障工期的质量和降低工程成本。所以从整体上来说,将建筑工程项目施工现场管理进行优化,是现阶段我国建筑工程管理能力提升的首要前提;这不仅关系到我国建筑工程施工的整体质量,同时也关系到建筑工程施工的现场管理效果<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 现场管理工作的原则

建筑项目现场施工管理工作在进行的时候,需要遵从管理原则,这样能够减少管理问题出现的概率。管理原则中,需要重视工程成本控制工作和安全管理工作,与此同时,还要保证施工管理的科学性和合理性,优化工程成本的投入量,增强建筑项目工程的整体经济效益。现场

管理工作需要提升现场施工队伍和材料技术的使用效率和资源利用率,同时还要建立一个全面的科学管理制度不断优化现场管理措施,提升管理水平和保障工程质量。管理工作内容要符合国家建筑项目工程管理内容,在法律法规中开展,提高管理的科学合理性,规范开展每一项管理工作。

### 1.3 现场施工管理的必要性

在开展建筑项目现场施工管理工作的时候,现场进行管理的工作人员能够通过合理的管理内容,不断优化管理其方式,让施工现场的管理更加符合建筑工程的现场施工。建筑项目现场施工中,因为管理所涉及的管理内容较多,因此需要进行严格的监控管理工作,减少施工问题的出现,保证施工技术的运用水平和施工管理的效果。建筑工程项目施工现场管理的高效开展,能够保障工程按期完成,保证施工进度。与此同时,实行现场施工管理工作,能够统筹进行管理安排,合理控制人力和物力的使用,发挥出管理内容的最大化作用,从而提升工程造价管理质量,降低成本。因此从上述中可以清晰的看出,优化建筑工程现场施工管理,是保证建筑工程顺利实施的基础,同时也是提高建筑工程现场管理能力的有效途径<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程项目施工现场管理现状

### 2.1 安全管理不到位

项目施工现场管理是一项复杂且要求较高的工作,需要严格的安全管理来保障建筑工程项目的顺利发展。由于项目施工中涉及的人员众多、施工设备以及材料多,所以在施工过程中面临的安全风险也较为突出。许多的建筑工程施工中,仍然存在着很多的安全管理问题。比如在施工现场,建筑材料随意堆放、工作人员着装不一致、安全意识缺乏等等,都是建筑工程施工中存在的安全隐患问题。所以,如何提高建筑工程施工的安全性成为了当下各大施工企业考虑的重点。此外,在很多建筑工程施工的现场,由于工期较长,有部分的安全标语存在不清晰或丢失的情况,而工作人员没有及时的张贴新的安全标语,工作人员在施工过程中,没有得到安全标语的警告,出现一些危险操作,容易导致安全事故的出现。

### 2.2 材料管理不严格

影响项目施工现场施工质量的最直接的因素就是材料管理,从目前大多数的项目施工材料管理情况来看,管理混乱是非常常见的问题。现场管理不严谨、管理工作敷衍了事、管理人员不按照要求对材料和设备进行管理等,在不同程度上都造成了对建筑工程现场管理效果的影响。在施工现场中,建筑设备和材料随意堆放,使得施工现场环境一片狼藉,非常不利于其他工作的开展<sup>[3]</sup>。由于施工现场混乱,还会导致在建设过程中很多的质量缺陷得不到及时地发现,使得项目施工整体安全系数得不到提升,工程质量也就无法得到相应保障。

### 2.3 施工管理制度不够完善

随着我国基建不断的扩大,使得我国建筑工程技术得到了显著的提高,同时也作出了众多举世瞩目的成绩,只是在建设项目管理领域起步的相对晚,很多项目管理思想和理论知识都从其他国家汲取而来,与中国实际的结合程度不够,也就造成了项目现场管理制度的不健全。为了建立一个较为健全的施工管理制度,作为建筑工程建设的项目负责人,一定要将各个部门以及管理人员的工作内容和职责明确下去,各个部门的领导人一定要做好人员的合理分配,将工作内容落实到个人,不同的部门之间,也要加强沟通和合作。但是在工程的实际施工过程中,有很多的企业为了降低人工成本的投入,而在某些必要的人员配置上进行精简,也就出现了很多工作人员跨岗位工作的现象,相关的施工管理制度就无法得到完善。

## 3 建筑工程项目施工现场管理的优化策略

为了保证我国建筑工程能够长久稳定发展,需要采用科学的管理措施,进一步优化现有的管理制度和管理方法。优化现场管理策略主要有完善现场调控管理、高效利用现代化信息技术、重视施工队伍管理、加强现场施工管理力度;通过这样的方式,来提高建筑工程项目现场施工管理的能力。

### 3.1 完善现场调控管理

建筑项目的现场施工管理工作在开展的时候,需要做好现场调控管理工作,将各个方面的资源综合进行管理,将资源作用最大化发挥出来,从而做好管理工作。建筑项目在实际施工的时候,需要现场管理工作人员全面落实调控管理制度,重视调控管理对施工的影响作用。现场施工管理工作中,现场调控工作正在开展的时候,要坚持统筹安排工作内容,全面实行管理工作。与此同时在进行管理的时候,要考虑综合管理,利用多种手段完成施工管理,及时的解决施工现场发生的问题。完善现场调控管理工作需要从管理的内外进行综合的管理,这样才能够解决施工中存在的矛盾,有效遏制矛盾的发展,防止施工管理出现严重的不足情况。

### 3.2 高效利用现代化信息技术

目前我国在对很多建筑工程进施工时,材料质量监管、设备统一协调等,都很难做到有效的调控,这也给建筑工程现场管理带来了极大的影响。面对这样的管理问题,能够利用现代信息技术,实现监控管理目的,减少管理问题的出现。利用科学数字化产品和技术,能够完成工程的建模工作,从而规范现场管理的材料和设备使用情况。与此同时,利用实时监控系统能够对工作人员的工作态度进行监督管理,从而维持施工现场的秩序,同时提高各类材料和设备的使用效率,更好地发挥出材料和设备的使用效果。高效的使用信息技术能够减少人工管理的难度和现场材料管控的不足,随着技术的发展,在未来的建筑工程现场施工管理工作中,信息技术的适用范围将进一步的扩大,

同时技术会不断的完善和发展,从而不断提升建筑项目的现场管理水平。常使用的信息化技术有BIM技术、大数据技术和云监控技术,这些技术的使用让建筑项目现场管理工作的难度降低,同时兼顾人工管理发现不了的部分,防止很多安全问题的出现。

### 3.3 重视施工队伍管理

因为在实际的建筑工程项目施工中,需要施工的内容复杂,因此导致现场施工出现各方人员数量较多的情况,这样现场管理的难度增强,影响建筑工程项目施工的质量。与此同时,现阶段我国的建筑工程施工现场中存在人流量流动较大的情况,部分参与施工的人员都是属于短期雇佣工,不利于人员管理。这些工作人员在使用施工设备的时候,因为自身的设备操作专业性不高,影响到设备的使用效果,因此需要对现场管理队伍加强管理。每次开展建筑项目现场施工管理工作的时候,需要对工作人员的既往的工作经历、所具备的技术等进行了解,这样才能更好的将其安排到合适的岗位开展工作,从而减少专业性不足的情况。施工人员在施工的时候要做好自我防护保护措施,对于专业性要求较高的岗位,施工人员需要持证上岗,从而保证施工队伍的科学合理性。除此之外,施工队伍的管理还应当体现在安全意识教育、规范施工等方面上;鉴现阶段我国建筑工程的种类繁多,所使用的施工技术复杂,如果施工队伍没有得到有效的管理,就会给实际的施工现场带来极大的影响。因此对于这种情况,就应当更加重视对施工队伍的管理,定期进行安全知识教育,提高他们对建筑工程现场施工的安全意识;同时增强施工现场巡查力度,规范其施工人员的操作,以此来提高建筑工程的施工质量,让施工现场得到有效的管理<sup>[4]</sup>。

### 3.4 加强现场施工管理力度

在现场施工管理工作中,材料管理和设备维护工作都是管理重点。不同施工进度中,使用的施工材料类型和种类有很大的不同,而施工材料的质量直接影响到工程的质量。在加强现场管理力度中,施工材料的管理能够从采购和使用、存放工作中开展。施工时选择合适的施工材料能够保障施工的效果和施工质量,同时还能够加强施工成本控制工作效率。在进行建筑材料选择时,因为建筑材料施工管理是施工现场管理的重要组成部分,所以一定要对材料市场进行科学有效地调研。对于材料的管理工作而言,材料采购工作人员在进行材料采购工作的时候,不能够盲目的选材料供应商。在优化管理对策中,需要进行原材料质量和价格的生产商对比工作,在多家产品对比中根据建筑工程项目施工材料要求,从而选出最优的原材料供应商

和采购方案。最大化节约成本;在建筑原材料进入施工现场时,要对原材料进行认真检查,避免供应商以次充好。在进行建筑施工时,还需要对原材料进行有效分配,确保每一份原材料都能得到有效利用,避免产生资源浪费。

国内的建筑工程建筑项目工程现场施工中,管理工作需要注意的管理内容多且复杂。因此,在开展建筑项目现场施工管理工作的时候,需要做好建筑工程项目施工现场的监督工作。这个工作也是监督力度增强中的重要工作内容,实际开展监管工作的实现,需要注意以下几点:第一,重视施工材料的使用情况,从施工原材料的采购和进场工作中,材料管理人员就必须将材料监督工作积极地开展,对所有的施工材料进行统一的管理,将材料的使用、保存上都要做好相应的记录和排查。第二,在项目的进度上也应当做好监督工作,不同施工进度的工作情况需要做好相应的数据记录工作,只有科学的数据在管理工作中,才能够确保质量的前提下督促工期尽快完成。第三,需要对现场施工中的工作人员进行监督,保证工作人员认真工作,承担起工作责任。

## 4 结语

建筑工程中的现场施工管理工作在不同类型的建筑工程中发挥出重要的作用。在建筑项目现场施工管理工作中,需要根据建筑项目管理工作的原则来开展管理工作内容。建筑工程企业在开展建筑项目工程的时候,需要规范施工队伍的技术使用行为和日常的施工行为,落实安全施工管理制度,保障施工队伍的安全。建筑项目现场施工管理工作开展的时候,根据实际管理内容不断地优化管理方法,这样能够让建筑项目现场施工管理迈向新的发展台阶,实现更好地发展,进一步加强建筑项目工程的经济效益。只有把控现场施工的质量、管理科学性,提高施工材料的利用率,才能够在保证施工成本控制的基础上,保证工程的质量和进度符合国家标准。

### [参考文献]

- [1]赵俊梅. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中华传奇, 2022(36).
  - [2]李鹏山. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材发展导向, 2020, 18(6): 1.
  - [3]王素华. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 地产, 2022(5): 3.
  - [4]黄树祥. 论建筑工程项目管理中施工进度的管理[J]. 绿色环保建材, 2019(11): 1.
- 作者简介: 蔡振松(1987.8-)男, 汉族, 学历: 本科, 当前就职单位: 中舜建设集团有限公司, 现任项目经理。