

建筑工程中土建施工现场管理的优化策略

李晨旭

北京天岳恒房屋经营管理有限公司, 北京 100010

[摘要]通常建筑工程土建施工现场的工作环境较为复杂,若不进行相应的规范管理,就会导致工作秩序越发混乱,引发较为严重的安全问题,最终影响到整个建筑工程的质量。因此就需要对建筑工程土建施工现场做好监督管理工作,才能保证建筑工程土建施工能够顺利稳定地开展。提高建筑工程土建施工现场管理的工作力度,是确保整体建筑工程的基础,对于促进建筑行业发展以及提升国民经济可持续发展,具有良好的促进作用。对此,加强建筑工程土建施工现场监督管理,在提升施工建设质量与提升工作人员整体素质有重要的意义。

[关键词]建筑工程; 土建施工; 现场管理; 有效途径

DOI: 10.33142/aem.v4i9.6932

中图分类号: F40

文献标识码: A

Optimization Strategy of Civil Construction Site Management in Construction Engineering

LI Chenxu

Beijing Tianyueheng Housing Management Co., Ltd., Beijing, 100010, China

Abstract: Generally speaking, the working environment of the civil construction site of construction projects is relatively complex. If the corresponding standard management is not carried out, the working order will become more and more chaotic, causing serious safety problems, and ultimately affecting the quality of the whole construction project. Therefore, it is necessary to do a good job of supervision and management on the civil construction site of construction projects in order to ensure that the civil construction of construction projects can be carried out smoothly and stably. Improving the work intensity of civil construction site management of construction engineering is the basis of ensuring the overall construction engineering, which plays a good role in promoting the development of the construction industry and enhancing the sustainable development of the national economy. In this regard, it is of great significance to strengthen the supervision and management of civil engineering construction site in order to improve the construction quality and the overall quality of staff.

Keywords: construction engineering; civil construction; site management; effective ways

引言

建筑行业与当前的经济发展息息相关,在日常生活方面还保障着人们的生活质量,只有确保建筑质量达到标准要求,才能有效提高人们生活水平与经济效益。现场管理作为建筑工程重要的组成部分,是保证现场施工人员生命安全与施工质量,确保工程能够正常稳定开展的核心关键。当前随着经济和时代的不断发展,对于建筑等方面的要求也在不断提升,而为了满足现在发展需求,建筑行业需要结合当前经济与时代实际发展情况,努力提高自身标准,为经济发展做好重要的基础保障,加强在建筑工程施工过程中各环节的监督管理工作。其次,相关现场管理的工作人员需要具备敏锐的观察能力,能够及时发现建筑工程土建施工存在的问题,并做出合理的解决措施,以此提升施工效率和工程整体质量。

1 建筑工程土建施工现场管理的必要性

随着当前建筑行业的不断发展,部分体制与功能得到了改进与完善,建筑工程最终完成的质量、进度和成本直接影响着投资者的经济效益。若想要提高经济效益,就需要加强建筑工程的现场管理工作,才能有效提升工程整体

质量与工作效率,并在时施工过程中要把握好资金的使用情况,控制好施工成本。从当前建筑工程土建施工现场实际管理工作情况来看,由于施工现场环境较为复杂,影响到工程正常开展的因素有很多,比如气候变化和地理环境因素。其次,部分工程施工现场的秩序混乱,所使用的建筑材料随意摆放,影响了工作人员的正常行动,还会有损建筑材料的质量。现场安全管理工作作为提升工程质量的基础,在保障施工人员的安全提升经济效益的同时,还能为相关施工单位树立良好的形象,以及提高在招标市场上的核心竞争力。随着建筑行业逐渐走向正规化和科学化,在较大程度上能够满足人们的要求,有效提升建筑整体质量。

在施工现场管理方面,相关人员要不断完善与改进,结合当前建筑发展整体情况,以及在施工过程中存在的问题做出针对性的措施,对材料的进行规范的分管理,减少在施工过程中作业人员不规范操作等因素,避免影响到工程整体施工效率,保证建筑工程能够在预期计划内完成施工。其次,加强工程施工现场管理在规范材料分类的同时,还可以减少材料的浪费,并且能够对建筑工程的经济成本进行科学合理的控制,促进经济效益总体提升。在落

实相关管理制度时,相关施工建设单位要结合实际施工情况灵活调整监督管理制度与施工方案,以确保施工现场作业人员的生命安全,和减少对周围自然生态环境的影响,降低安全事故的发生率,实现总体提高社会效益与经济效益双重目标。工程成本造价与现场管理决定了最终建筑工程的质量,只有通过不断强化建筑工程土建造现场管理措施,才能够有效降低工程成本造价,确保工程能够正常稳定开展,以提升施工效率和缩短工程建设周期,保证建筑工程施工质量与人员安全^[1]。

2 建筑工程土建造现场管理现状

2.1 管理技术人员落后

落实建筑工程土建造现场管理制度,确保工程质量与保障作业人员的生命安全,主要的核心是具有高素质专业管理人员,高素质专业管理人员作为确保施工现场管理工作能够正常稳定开展的前提条件,更是建筑工程体系中不可缺少的重要组成部分。但从当前的建筑工程土建造实际施工现场管理工作来看,部分工程施工现场都比较缺乏专业性的管理人才。其次,由于当前经济发展较快,越来越多的建筑工程对于高素质管理人才更是供不应求。相关管理专业类的大学生虽然具备一定的管理知识,和较高的文化素养与道德品质,但许多刚毕业的大学生缺乏了实际工作经验,不能完全胜任此类工作,需要在后期进行相应的实践培训和学习,才能保证工程质量。但因实践培训学习时间较长,在培训过程对于工程施工现场没有做到良好的管理工作,自然也不能保证工程施工质量,因缺乏实际管理经验在一定程度上还降低了工作效率,增加了工程造价成本。此外,建筑工程里具有丰富的实际工作经验的人员,这些工作人员对工程整体建设情况与发展情况,对工程各个施工工作环节已经非常熟悉与了解,并积累了丰富的专业技术知识。但这些工作人员由于受到了文化程度的限制,大多数工作人员文化水平普遍较低,就算积累了较多的丰富工作经验,但对于具有复杂性的现场管理工作也难以胜任,不能得到有效地发挥。

2.2 施工队伍安全意识不足

建筑工程土建造现场工作环境较为恶劣,部分建筑工程工作环节具有较强的复杂性,若没有对建筑工程土建造现场作业人员进行安全教育工作,便会带来一定的危险。根据建筑工程实际施工情况来看,工程施工作业人员多为农民工,而大多数农民工文化程度在小学或初中,由于文化水平较低,相关文化素质与职业道德也普遍偏低,在建筑工程土建造施工过程中,也没有良好的安全操作意识。他们在部分工作环节上具有丰富的相关技术经验,能够使该工作环节的质量得到有效的保证,但随着建筑行业的不断发展,越来越多的先进施工机械设备运用到工程建设当中,这些机械设备能够极大地提升工程效率与工程整体质量,避免了许多安全问题的出现。但由于先进的机械设备

具有较强的复杂性,在实际操作过程中要求相关工作人员拥有较强的专业技术知识,因农民工文化水平较低,对于新知识的接受能力和学习能力也不强,不能很好地掌握机械设备的使用技巧,在实际使用过程中会因手法不娴熟或操作不规范,导致安全隐患的出现,威胁作业人员的生命安全。其次,在材料管理方面,如果没有采用合理的管理方法对材料进行分类,杂乱的材料不仅影响工作人员在寻找所需要使用材料时的效率,若稍有不注意还会出现安全隐患^[2]。

2.3 建筑工程质量控制不稳定

结合当前对建筑工程土建造现场进行调查与分析,当前建筑工程土建造中所采用的施工管理技术方法较为落后,部分建筑工程土建造现场所使用的施工管理方法仍然采用的是传统管理模式。主要的原因来自建筑工程土建造相关施工单位的工作人员,仍旧保持以往管理理念,工作人员管理理念没有得到及时的更新与改进,致使工程施工管理模式滞后,也没有对传统管理模式进行完善和创新,最终就会影响到建筑工程土建造施工质量与工程整体效率。其次,在施工材料的采购和选择上,相关采购方案与材料检验方法也比较落后,若使用的检验方法没有进行创新与改进,对于一些新型材料相关指数无法保证数据真实性和准确性,也就不能确保材料的质量。采购方案不合理,在相关工作人员开展采购工作时,就会增加企业的经济成本。因为建筑工程土建造所需要的材料本就繁多与复杂,如果没有采取有效的管理措施和质量检测技术,就会导致劣质或残次等质量不合格的材料流入到工程当中,不仅对整个工程质量带来影响,还威胁着相关工作人员的生命安全。其次,相关建筑工程土建造施工单位在进行投标的过程中,往往采用不合理的方式来达到中标的目的,比如通过降低工程建设的安全生产资金的方式。由于工程建设成本缩减,不能使用质量更好的材料和先进的机械设备,转而选择质量较差不符合建设标准的材料,以及所使用的施工设备老旧,致使建筑工程整体质量下降严重,远远达不到建设标准要求。

3 提高建筑工程土建造现场管理的有效途径

3.1 加强对施工人员的管理

施工人员是整个建筑活动的主体,施工人员的素质能力将会对整个建筑施工产生影响。但,我国建筑行业发展以来,对于人员的管理自始至终都是一个发展的难题,以往通常都是使用较为单一的管理办法,最终呈现的管理效果不太乐观。加强施工现场人员的管理,就需要对以往施工人员管理工作作出总结,总结以往施工当中人员管理容易出现各种问题,使用多种不同的管理方法,实现对施工人员的有效管理。为此,可以从以下几个方面入手:

首先是利用“人际关系运用法”增强施工人员工作的责任心,端正施工人员工作态度。建筑施工场地人员类型

较为复杂,大多数都是接受教育程度较低的人员,向这一类施工人员讲解建筑工程质量的重要性很难起到实际效果。而管理人员则可以运用人际关系方法,与施工人员之间构建出一种良好的人际交往关系,让施工人员感受到做好工作的重要性,如果工作质量不达标便会产生一种对于人际关系的愧疚感。这种方法尽管缺少理论支撑,但却能够发挥出较为明显的作用。其次是对施工人员的资质管理,我国资质体系存在一定问题,施工管理人员需要提升自身对于证件的鉴别能力,对伪造证件的人员进行严厉打击^[3]。

3.2 加强建筑施工现场安全管理的监督力度

相关施工单位要加强对工作人员的安全教育宣传工作,将安全生产理念印在所有工作人员脑海里。其次,要及时改进与完善传统管理模式,结合当前建筑工程实际发展情况,不断创新与改善管理模式,制定出适合当前建筑工程的管理体系,才能确保工程施工正常稳定进行,更好地保证作业人员的生命安全。为确保建筑工程能够正常稳定地进行,在工程正式开展前,相关工作人员就要做好对施工现场的勘探工作,要保证所采集到的相关数据指标具有真实性与准确性,才能为施工方案的设计打下坚实的提出,为方案设计人员提供有效的数据来参考。施工设计方案具体内容包括工艺要求、工程整体进度与概况等方面,也只有确保施工方案的合理性与科学性,才能保证工程整体质量与效率。

3.3 加强施工现场材料的管理及方案制定

在现场施工管理工作中,材料管理和设备维护工作都是管理重点。不同施工进度中,使用的施工材料类型和种类有很大的不同,而施工材料的质量直接影响到工程的质量。在加强现场管理力度中,施工材料的管理能够从采购和使用、存放工作中开展。施工时选择合适的施工材料能够保障施工的效果和施工质量,同时还能够加强施工成本控制工作效率。在进行建筑材料选择时,因为建筑材料施工管理是施工现场管理的重要组成部分,所以一定要对材料市场进行科学有效地调研。对于材料的管理工作而言,材料采购工作人员在进行材料采购工作的时候,不能够盲目的选材料供应商。在优化管理对策中,需要进行原材料质量和价格的生产商对比工作,在多家产品对比中根据土建施工材料要求,从而选出最优的原材料供应商和采购方案。最大化节约成本;在建筑原材料进入施工现场时,要对原材料进行认真检查,避免供应商以次充好。在进行建

筑施工时,还需要对原材料进行有效分配,确保每一份原材料都能得到有效利用,避免产生资源浪费^[5]。施工材料在采购回来后,需要对其进行规范的管理,能够在第一时间找到需要使用材料的所在位置。还要对采购回来的材料质量进行检测,若材料的质量不过关,会影响工程整体质量,因此在质量上一定要满足建筑工程的标准要求。对材料进行合理规范的管理,不仅能降低工程造价成本,还减少了浪费的现象^[4]。

所有的建筑工程施工是需要按照严格的设计要求展开的,不过在实际施工过程中,依旧会存在一系列的问题,如实际施工与设计不符合的情况。但是为了进一步的保障房屋建筑施工工作的顺利开展,就必须确保其施工方案的合理性,因此,需要提高对于施工方案的重视性。相关的管理人员在施工前需要深入地进行施工现场调查工作,并且将合理的施工方案制定出来,并且根据现场施工的实际要求来不断地对施工方案进行改进和完善,在具体施工开展之前,做好相应的交底工作,要对施工方案进行进一步的优化,以确保施工方案的可行性。

4 结语

建筑工程土建设工作为一项复杂、难度较大的工程,只有通过各部门之间的协调,加强现场管理工作,才能确保建筑工程顺利开展,有效提升工程建设质量与效率。因此,加强土建施工现场管理,提升管理水平是建筑行业发展的必要,是提升建筑质量的关键,只有这样才能促进建筑企业的全方位发展,提升建筑企业的信誉,赢得更加宽广的经济市场。

[参考文献]

- [1]王梦林.浅析建筑工程土建设施工现场管理有效途径[J].绿色环保建材,2021(9):163-164.
- [2]侯阳阳.建筑工程土建设施工现场管理有效途径分析[J].四川水泥,2021(7):165-166.
- [3]夏小胖.建筑工程施工现场管理的有效途径分析[J].住宅与房地产,2021(12):155-156.
- [4]徐健.建筑工程土建设施工现场管理有效途径分析[J].绿色环保建材,2020(11):147-148.
- [5]王瑞军.论建筑工程土建设施工现场管理的优化策略[J].建材与装饰,2019(34):194-195.

作者简介:李晨旭(1985.6-)男,满族,学历:本科,当前就职单位:中北京天岳恒房屋经营管理有限公司,现任项目经理。