

## 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策

沈俊杰

江苏天禾旅游发展有限公司, 江苏 镇江 212200

**[摘要]**近些年来,我国城市建设速度不断加快,同时也认识到城市基础建设的重要性,一方面可以对城市环境进行优化,另一方面可以促进城市现代化发展,在这样的背景下,城市居民也更加看重市政工程建设的质量。市政工程建设质量与后期应用效果,使用年限等方面有着直接的关系,因此应强化市政工程施工质量管理,但是由于市政工程的施工环境相对复杂、施工中涉及到的内容较多,影响施工质量的因素相对较多,所以应对这些因素进行全面分析并制定相应的解决措施,从而减少质量问题,提升市政工程整体建设质量,为城市建设奠定基础。

**[关键词]**市政工程; 施工质量; 管理问题; 管理对策

DOI: 10.33142/aem.v4i9.6934

中图分类号: TU723

文献标识码: A

## Problems and Countermeasures in Municipal Engineering Construction Quality Management

SHEN Junjie

Jiangsu Tianhe Tourism Development Co., Ltd., Zhenjiang, Jiangsu, 212200, China

**Abstract:** In recent years, the speed of urban construction in China has been accelerating. At the same time, we also recognize the importance of urban infrastructure. On the one hand, it can optimize the urban environment, on the other hand, it can promote the development of urban modernization. Under this background, urban residents also pay more attention to the quality of municipal engineering construction. The construction quality of municipal engineering is directly related to the later application effect, service life and other aspects, so the construction quality management of municipal engineering should be strengthened. However, because the construction environment of municipal engineering is relatively complex, there are many contents involved in the construction, and there are relatively many factors affecting the construction quality, these factors should be comprehensively analyzed and corresponding solutions should be formulated, so as to reduce quality problems, improve the overall construction quality of municipal projects and lay the foundation for urban construction.

**Keywords:** municipal engineering; construction quality; management issues; management countermeasures

### 引言

在城市发展中市政工程起到了一定的服务作用,高质量的市政工程可以更好的推动城市建设与发展。因此应认识到市政工程施工质量管理的重要性,严格落实市政工程施工质量管理。但是由于市政工程施工内容较多且施工地点多在城市中,也给施工带来一定难度,所以在进行施工质量管理过程中应加强质量控制,保证施工质量,利用高质量的市政工程推动城市现代化发展。

### 1 市政工程施工质量管理的必要性

市政工程建设中涉及到的内容较多,因此也增加了施工的复杂性,这样也给市政工程施工质量管理带来一定的难度。市政工程建设可以为城市居民日常生活提供保障,但是当市政工程出现质量问题时会给城市居民带来负面影响,如市政道路工程路面出现质量问题时就无法保证出行安全。同时当市政工程施工质量管理不全面时也无法保证施工效率、施工安全,无法如期交付使用,可以看出市政工程施工质量管理是市政工程建设重点,高质量的市政工程可以为城市居民创建安全和谐的城市环境。因此,在进行市政工程施工过程中应强化质量管理,有效处理各项质

量问题,利用高品质的市政工程为居民提供更加美好的城市环境<sup>[1]</sup>。

### 2 市政工程施工过程中的质量问题

#### 2.1 质量管理体系不健全

目前,我国建筑行业已经制定了相关的法律法规对施工质量管理内容、范围、标准等进行了规范,但是因为市政工程建设规模不断扩大、施工内容较多,也给施工质量管理带来了一定的困难,因此应对市政工程施工质量管理体系进行完善。但是市政工程中的分项工程较多,且管理人员相对分散,这部分施工管理人员管理能力较弱、管理能力不足,再加之施工质量管理体系落实不全面,也会给市政工程施工质量带来较大的影响。此外,市政工程施工企业中多数没有设置专业的质量管理部门,也无法保证施工质量管理有序开展,增加了质量问题发生率。

#### 2.2 施工材料质量控制力度较弱

在进行市政工程施工质量管理过程中应强化施工材料质量管理,市政工程施工中所应用的施工材料需要经过较多流程才可到达施工现场,当其中一个环节出现问题时就会给工程施工质量带来不利的影响。由于市政工程施工

内容较多,所以应用的施工材料种类也相对较多,应用量也较大,但是一些市政工程施工企业为了自身利益,在购买施工材料时将关注点放在材料价格方面,导致所购买的一些材料质量无法达标,这些质量不达标的材料被应用到市政工程中后会直接导致工程质量问题。

### 2.3 施工图纸与工程建设实际情况存在偏差

市政工程建设中施工图纸可以为工程施工提供指导,因此在正式施工前应做好施工图纸编制与审核工作,审核工作是市政工程施工前的主要工作内容,确保施工方案可以满足施工技术标准及施工标准,并在此基础上完成工程造价预算工作。但是在进行市政工程建设过程中若没有做好施工图纸审核工作,最终导致施工图纸出现偏差。市政工程施工中所应用的图纸若无法解决施工过程中所产生的问题,会给工程施工质量留下较大的影响。一些市政工程建设企业为了节省施工成本,在进行图纸审核时会选择非专业人员,这部分非专业人员进行施工图纸审核过程中无法及时发现问题,最终导致施工设计工作出现偏差,也给市政工程建设质量带来不利的影响<sup>[2]</sup>。

### 2.4 施工质量管理全面性不足

部分市政工程建设周期并不长,为了确保施工工期,一部分市政工程建设企业中的管理人员会采用轮班施工方式。在进行施工管理过程中会将施工进度管理放在首位,质量管理工作相对滞后。当施工人员不足时,会招聘一些专业能力较弱的施工人员,这样就更无法保证市政工程建设质量。例如在进行市政道路施工过程中,路基是道路工程建设的基础,也会是影响市政道路工程质量的主要因素之一。在施工过程中若无法保证等级、施工规范,最终会导致积水、沉降或塌陷等问题。虽然一些市政道路工程通过了质量检验,但是一些管线被埋设到地下,也给后期沟渠回填、明填等施工带来影响。但是一些市政工程施工过程中为了保证施工进度施工质量管理体系落后。进行压实、回填施工时未控制好回填层厚度,在长期使用后会导路面变形、裂缝等质量问题。在进行市政工程管理过程中不难发现,多数施工管理部门未真正认识到质量控制的重要性,最终无法保证市政工程施工质量管理体系效果。同时有效的市政工程施工质量管理体系也可以减少安全问题的发生,因此应进一步加大施工质量管理体系工作。但是,现阶段多数市政工程施工质量管理体系工作落实不全面,导致施工质量管理体系工作不到位,也给后期工程建设带来不利的影响,且无法对施工成本进行有效控制。

### 2.5 施工质量监督管理欠缺

随着市场经济的不断发展,在进行市政工程建设过程中监督管理部门应积极参与到其中,并肩负起监督管理工作的责任。但是因为市政工程管理中的部分规范并不完善,监理人员工作水平也存在差异,导致施工质量管理体系工作不全面。同时管理制度不完善、管理人员责任心不强,还有

的施工管理部门管理权限不明确,各管理部门沟通不及时等,也给市政工程施工带来影响,也无法保证市政工程施工整体建设质量。还有一部分市政工程企业虽然已经明确知道管理人才的重要性,只有保证管理人才的专业性才能确保市政工程施工质量管理体系效果,同时还可以实现对成本的有效控制。但是从具体建设工作中来看,其中一些管理工作相对混乱,且一些管理人员并没有相关的资质证书,管理经验缺乏,也给市政工程施工质量管理体系工作带来阻碍,最终导致市政工程施工质量管理体系工作无效。此外,还有一部分市政工程建设企业在进行人才招聘工作时,无法招聘到专业型人才,当市政工程项目中标后会临时组建管理部门,这部分人员工作中缺乏默契,当出现问题时无法在第一时间进行处理。同时在进行市政工程施工质量管理体系过程中,未制定全面的管理制度、追责制度,岗位职责落实不到位,再加之技术交底、施工流程交底工作欠缺也无法保证市政工程施工质量。近些年来市场竞争逐渐加剧,若市政工程施工企业管理人员法律法规意识不强,在进行施工管理过程中容易出现偏差,无法保证质量管理体系工作,最终增加市政工程施工质量管理体系问题发生率,给市政工程施工质量管理体系带来不利的影响<sup>[3]</sup>。

## 3 优化市政工程施工质量管理体系的管理对策

### 3.1 强化市政工程施工质量管理体系

在进行市政工程施工质量管理体系过程中,建设企业应不断提升施工质量管理体系意识,同时还应强化安全管理、技术管理,同时强化施工现场监督管理工作,当管理过程中遇到问题应及时上报并进行处理。在市政工程施工质量管理体系正式建设前,还应制定施工质量管理体系计划,合理对施工质量管理体系进行安排,确保施工质量管理体系可以顺利开展。同时政府应强化监督管理工作并对施工承建单位进行考核,确保中标企业可以承担起建设过程中的责任,从而可以保证市政工程施工质量管理体系进度及建设质量,呈现高质量的市政工程施工质量管理体系项目。

### 3.2 做好施工质量管理体系完善工作

要想保证市政工程施工质量管理体系建设质量,不仅要对施工过程进行规范化管理同时还应根据工程建设要求对质量管理体系进行完善。在进行市政工程施工质量管理体系过程中,管理人员应对影响市政工程施工质量管理体系的因素进行分析并制定出有效的控制措施。为了更好的进行市政工程施工质量管理体系应对各施工流程进行有效管控,将管理制度进行全面落实。同时在进行市政工程施工质量管理体系过程中应全面落实以人为本的理念,为施工人员构建安全的施工环境,从而保证工程施工质量管理体系。在进行市政工程施工质量管理体系过程中还应确定质量管理体系目标并采用科学的管理方式,充分利用相关的法律法规做好质量管理体系建设,从而提升市政工程施工质量管理体系水平。

### 3.3 确保施工现场管理效果

在进行市政工程施工质量管理体系工作时,还应强化施工现场管理,由专业的管理人员对施工过程中的不足进行优化,

并强化施工现场人员、材料、设备管理,从而保证施工现场的安全性。同时还应做好施工现场相关材料整理与保存工作,从事施工现场的管理人员应及时进行沟通,有效避免安全事故的发生给施工质量带来不利的影响<sup>[4]</sup>。

### 3.4 构建高水平的管理团队

要想进一步保证市政工程建设质量,确保市政工程使用效果,应真正认识到组建专业型施工管理团队的重要性。市政工程施工管理人员应真正认识到质量管理工作的重要性,强化施工现场质量管理并不断转变管理理念、管理方式,从而保证市政工程施工质量管理效果与水平。同时,市政工程中的管理人员还应不断丰富自身专业知识、提升自身管理能力,学习更多先进的与质量管理相关的内容,确保质量管理工作的准确性,将更多的精力与时间运用到质量管理工作中。强化市政工程施工质量管理专业人员技能的培训并构建良好的合作关系,经常进行工作交流;可以聘请专业的讲师到企业中来,为管理人员讲解现代管理知识与理念,从而可以拓宽管理人员思路,更好的完成自身工作,为施工质量管理有序开展工作奠定基础。在进行市政工程施工质量管理过程中还应提升施工现场管理人员的管理能力与管理水平。市政工程施工现场环境比较复杂且涉及到的内容较多,这样也给施工现场管理工作带来一定难度,因此相关管理部门应积极做好施工现场管理人员技术、能力、职业素养等方面的培养,同时管理人员应提升自身责任感,保证管理效果。加强质量管理的同时还应强化质量监管,通过质量监管提升工程建设质量。此外,还应做好全员培训并将责任进行分配,当遇到问题时可以及时处理,提升施工质量管理水平,更好的推动市政工程领域发展。另外,在进行市政工程施工质量管理的同时还应强化人员管理,根据人员情况合理分配工作岗位,从而保证工作效率。所以在进行人员管理过程中应做好规划与分配工作,确保每名参与施工的人员均可以各尽其责,发挥出自身的作用,从而实现施工质量管理目标。市政工程施工质量管理主要包括施工技术管理人员、施工材料管理人员、质量检验人员等,在进行施工质量管理时应各执其责,确保每名管理人员可以明确自身工作内容、职责,在保证管理工作效率的同时可以提升施工质量。

### 3.5 做好施工环境管理

在进行市政工程建设过程中环境因素也会给施工质量带来一定的影响。在进行市政工程施工过程中,施工企业应了解施工期间天气变化情况,做好提前预防工作,对环境风险进行有效控制。在进行施工过程中,管理部门、管理人员应分清责任并将施工方案进行全面落实,当在雨季进行施工时应提前与气象部门联系,了解天气变化情况并做好施工时间调整工作。同时还应掌握施工地点水文情

况并合理设置排水沟,避免施工过程中出现积水现象给施工质量带来影响。同时还应做好夏季、雨季、夜间施工管理工作,尽可能不在夜间或雨季进行施工,若无法避让应提前做好防御工作,从而保证工程可以顺利开展;在面对极端天气情况时,应停止施工,避免不必要的损失。

### 3.6 提升施工材料及设备质量

市政工程施工质量的优劣还与施工材料质量相关,因此在进行市政工程施工时应强化施工材料质量管理工作。首先,在进行施工材料采购前应先做好供应商资质审核工作,确保施工材料质量符合施工要求,同时在材料正式进场前还应做好抽检、复检工作。其次,施工材料进场前应对材料质量进行检查,避免运输中途处理不当导致的质量问题。同时还应强化施工设备检修与维护工作,当设备出现问题时应及时进行处理,有必要时应进行更换,保证设备使用性能,确保使用安全,保证施工可以顺利开展。因此应强化施工材料及设备管理,为市政工程施工质量管理奠定基础,最大限度保证市政工程建设质量<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

总的来说,城市的建设发展与市政工程有着直接的关系,同时市政工程也具有明显的综合性。市政工程在进行建设的过程中应强化质量管理,若无法保证施工质量也会给城市建设带来影响。近些年来,随着各城市发展速度的加快也增加了市政工程施工的复杂性,因此更应重视施工质量管理。要想确保施工质量管理效果,应对质量管理制度进行完善,强化施工现场人员、材料及设备方面的管理,从而保证市政工程施工可以有序开展。同时相关管理部门的人员还应与工程具体情况及施工要求进行结合,融入先进的管理理念,确保管理工作的全面性与先进性,从而提升市政工程整体建设质量,更好的推动城市建设与发展。

### [参考文献]

- [1]郭海辉.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].居舍,2022(15):106-109.
  - [2]史斌.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].工程技术研究,2021,6(24):112-115.
  - [3]文慧,刘义凹.市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探析[J].中国管理信息化,2021,24(14):118-119.
  - [4]陈宏斌.市政工程施工现场管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2021(5):160-161.
  - [5]张炜禧.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].居舍,2020(36):129-130.
- 作者简介:沈俊杰(1991.6-),学历:本科,所学专业:土木工程专业,目前工作单位:江苏天禾旅游发展有限公司。