

## 试论项目管理在建筑工程管理中的重要作用

牛朋英

烟台高新技术产业开发区卧龙园管理委员会, 山东 烟台 264004

**[摘要]**近些年随着我国建筑工程规模的不断扩大, 施工质量的要求不断提高, 项目管理在建筑工程施工中发挥的作用越来越重要, 并且已经成为影响建筑工程施工质量和施工进度的重要因素。建筑工程本身就是一项综合性的复杂的工程, 其不仅会涉及很多的施工项目, 而且还需要通过开展专业的管理来对施工过程中存在的问题进行有效的解决, 最终实现提高建筑项目施工质量, 确保项目顺利开展的目的。基于此, 建筑企业必须要对项目管理工作予以高度的重视, 并且在项目工程实际情况的基础之上开展各项管理工作, 由此来提高项目管理的时效性和科学性, 帮助建筑企业获得更好的经济效益。

**[关键词]**项目管理; 建筑工程管理; 重要作用

DOI: 10.33142/aem.v4i9.6962

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Discussion on the important Role of Project Management in the Project Management

NIU Pengying

Wolong Park Management Committee of Yantai High Tech Industrial Development Zone, Yantai, Shandong, 264004, China

**Abstract:** With the scale-up of construction engineering in China in recent years, the requirement of construction quality is constantly improving, and the role played by project management in construction engineering construction is increasingly important, and it has become an important factor affecting the. Building engineering is itself a comprehensive and complex engineering that will not only involve many construction projects, but will also require efficient resolution of the problems that exist during construction through the development of specialized management, culminating in the objective of improving the quality of construction projects, ensuring that the projects are carried out smoothly. Based on this, the construction enterprise must pay high attention to project management efforts and conduct various management efforts on the basis of the practical situation of project engineering, thereby improving the timeliness and scientific of project management and helping the construction enterprise to obtain better economic.

**Keywords:** project management; management of building engineering; important role

#### 1 建筑过程项目管理的难点

在建筑工程施工中, 影响质量的因素主要有人员因素、建筑材料以及施工设备和施工技术, 工期目标等诸多因素。而安全因素主要有主观意识因素、组织制度以及其他客观条件因素等。质量控制和安全管理之间有着紧密的关系, 二者相辅相成。从质量管理角度来看, 需要提高施工技术和工艺的水平, 加强施工材料、设备的管理力度, 充分调动组织管理等积极的因素, 从而更好的对施工进行优化。从安全角度来看, 一定要对各种风险因素进行严格的分析, 并且对施工中的安全缺陷进行仔细的总结和分析, 同时还要对相关制度进行优化, 通过安全宣教来降低质量缺陷和安全风险。通过研究表明, 其中工程物资以及施工技术和组织调度是影响质量缺陷和安全问题的常见因素, 特别是在现代建筑工程施工中, 建筑的高度也与施工风险有着非常紧密的关系, 因此要想对施工安全进行有效的控制, 就必须要对施工高度予以高度的重视<sup>[1]</sup>。

#### 2 项目管理在建筑工程管理中的作用

##### 2.1 有利于实现资源的优化配置

通过项目管理, 可以将整个过程项目分为多个不同的

子系统。在细化工作完成以后, 不同类型建筑资源的整合工作可以同步开展, 由此为工程建设提供更加充足的动力支持; 此外, 项目管理还为项目管理人员提供科学的管理方法, 实现对各种资源的科学配置, 比如在项目开展的前期, 管理人员可以根据施工方案来对各种资源进行针对性的调配, 在保证施工质量的同时还能节约施工成本; 施工过程中, 管理人员可以按照施工流程对人力、物力进行有效的分组, 并且根据建筑的实际要求来分为水泥、电力以及设备等不同的组别, 最大程度上保证资源分配的均衡, 为项目的高度运行提供可靠的保证。

##### 2.2 加强工程的成本管理效率

在项目开始之前相关人员必须要依据工程的实际情况进行科学的规划和设计。随着社会经济的不断发展, 人们生活水平的不断条, 建筑工程的工程量在不断扩大, 而且项目的成本投入也非常大, 因为很多施工企业为了获得更高的经济效益, 通常会对工期进行压缩, 而这种方式会直接影响工程施工成本, 而成本控制人员的管理难度也会大幅度提高。这时企业为了为了对施工成本进行控制, 相关责任人就必须要在工程开始之前对工程的实际情况, 包

括项目的投资情况、资源情况以及市场发展的趋势进行全方面的调查,一旦在调查过程中发下施工成本出现了很大的变动,就要立马进行实地考察,最大程度上保证所有的成本都积极落实实处。而且为了有效的降低施工成本,项目管理人员还要与其他部门之间保持良好的沟通,以便在施工中出现的问题以后能够得到及时有效的沟通,并采取有效的措施进行处理,提高成本管理的效率,提高企业的经济收益<sup>[2]</sup>。

### 2.3 有利于建设单位的长远发展

工程质量不仅会影响企业经济效益的获得,而且还会影响企业的长远发展。因此,各单位需要积极的开展项目管理工作,充分确保工程质量和安全的实现。相关单位也会因此获得更高的经济效益,实现建筑工程事业的健康发展。由此可见,对施工质量进行严格的控制,对建筑工程事业的可持续发展有着至关重要的意义。基于此,各建设单位就要对建筑工程施工质量予以足够的重视,积极采用先进的施工技术和管理方式对工程进行科学的管理。当前我国建筑工程质量管理工作也在逐渐的得以完善,很多单位也在尝试使用更加高效的管理辅助措施,这对建设企业的长远发展是非常有利的。

## 3 项目管理在建筑工程管理中的现状分析

### 3.1 现场施工准备工作不到位。

建筑工程施工前期,需要做好现场勘查、施工设计、建立制度规范等各项准备工作,以保证后期施工顺利稳定进行,以及各项管理规范的有效落实,从而保障施工质量。然而,在实际工作中,部分施工单位由于受到前期经费等因素的限制,导致施工组织设计及施工企划等不能根据施工现场实际进行完善,没有对现场环境及资源进行分析规划和合理配置,以致出现实际施工与施工设计不符的情况。同时,由于前期地质勘测工作落实不到位,相关数据缺乏,也造成工程设计运用难以达到原设计要求。

### 3.2 项目管理制度不健全

要想保证项目管理工作的顺利开展,必须要有科学完善的项目管理制度作为基础,由此来为项目的各项管理工作提供科学的指导,最大程度上提高项目管理的合理性和时效性。但是,很多施工项目在开展过程中并没有建立完善的质量管理制度,或者管理制度不完善不健全,因此直接影响项目管理的效率和质量。此外我国当前关于建筑工程管理方面的法律法规也不够完善,这也会对项目管理工作带来一定的影响。再有就是一些建筑公司为了降低成本,竭力压缩施工的支出,导致项目管理制度的执行力不高,无法得到有效的开展,并且还增加项目施工的风险。

### 3.3 施工安全漏洞

在建筑工程施工中,施工安全是至关重要的,如果安全管理不到位的话就会导致安全事故出现,不仅给工程带来安全隐患,还会威胁到施工人员的性命,因此在工程管

理时,安全工程必须要放在首位。但是当前很多施工企业在施工时并没有对安全问题予以高度重视,不仅施工现场材料乱摆放,而且施工机械设备也没有进行科学的管理,管理粗放,安全隐患随处可见。施工人员不能按照要求佩戴安全护具,还有一些存在危险的地方没有设置安全警示牌,使得整个施工现场管理松懈,安全不能得到及时有效的解决,直接影响工程的顺利开展以及保证工程施工质量。

### 3.4 质量管控制度不够严格,并没有得到切实执行

在建筑工程质量管理体系建立时,为了确保各项施工管理内容能够有据可依,有章可循,必须要严格依据工程的实际情况来进行制定,从而更好的完成施工目标。但是从当前的实际情况来看,很多施工企业在具体运行和管理过程中并没有建立完善的质量管理体系,而且即便是建立了质量管理体系也缺乏一定的针对性和时效性,因此导致质量管理体系并不完善,无法发挥其真正的管理目的<sup>[3]</sup>。

## 4 强化建筑工程管理中项目管理力度的有效措施

### 4.1 健全规章制度,完善工程管理体系

在项目施工过程中,因为缺少与工程项目管理相关的制度,所以导致很多施工企业在施工中不断出现问题,针对这一问题,要求政府和企业必须要予以高度的重视,建立完善的规章管理制度,并且予以科学有效的落实,从根本上提高项目管理得到质量和管理的效率。而要实现这一点,首先政府部门就要针对当前的项目管理环境来制定具有针对性的管理制度,确保项目管理工作的开展能够做到有据可依。其次建筑企业要依据工程管理的实际情况来对当前的管理体系进行完善,提高管理人员的管理意识,对各项工作进行有效的约束;最后就是还要充分发挥监督部分的监督作用,对工程施工的每个环节进行科学的监管,确保各项制度和内容都得到有效的落实。

### 4.2 健全施工质控体系

为了实现对工程施工质量进行严格的控制,相关单位必须要具有质量管理意识,并且建立科学完善的质量管理体系,并以此为基础,运用到工程施工中,对施工管理工作进行科学的完善。此外为了确保各项管理工作做到有据可依,还要建立完善的质量管理体系,夯实质量管理的基础,尤其是针对施工中遇到的难点和重点,更是要加大管理力度,增强工程质量。此外还要建立专门的部门,充分保证体系的指导性,还要对质量管理体系的运用情况进行评价,依据工程的实际情况来对其进行优化和完善<sup>[4]</sup>。

### 4.3 提高技术管理水平

在整个施工过程中,施工技术管理工作是至关重要的,其对施工质量有着非常直接的影响。在施工技术管理内容中,包括了技术责任制、施工记录、设计审核以及技术档案、材料检验以及工程验收等诸多内容。其中技术责任制主要是指每个施工人员都要对自身的工作职责有详细的了解;施工记录则是相关技术人员对各项施工都要进行详

细的记录,并且对施工情况作出准确的分析,包括每天实际的工程量、机械运行情况,施工的难点,技术难点等都要在施工记录中予以详细的记录,并且还要提出相应的决策对策和最终结果。施工日记可以说是对质量进行评定的重要依据;在工程结束以后就是要对其进行严格的检验,充分保证工程项目的质量和安全<sup>[4]</sup>。

#### 4.4 创新设备材料管理,合理利用资源

在建筑工程施工中,施工材料与设备的质量对工程的整体质量以及成本有着至关重要的影响,所以在对施工材料和设备进行管理时,要对其进行创新,充分结合节能环保的理念,实现对施工材料和设备的有效运用。此外还要加大对施工材料的检查力度,一旦发现不合格的材料,不管是因为什么原因都要将其淘汰,以免被误用到工程施工中,给工程埋下质量安全隐患。此外,建筑施工中会使用大量的水资源,如果管理不当的话就会产生水资源的浪费,所以在水资源管理过程中也要使用绿色施工管理机制,比如设置雨水回收系统,污水净化处理等等,最大程度上提高水资源的利用率。

#### 4.5 创新监管机制

项目管理中一个重要内容就是监管机制。当前传统的建筑工程管理模式通常在监管方面都比较欠缺,因此使得项目的管理运行效率非常低,而且运行不畅,很难发挥管理的作用。而为了有效的解决这一问题,建筑企业就需要对当前传统的管理模式进行创新,对监管机制进行科学的优化。此外监管部门也要建立完善的监督管理体系,由此在管理过程中出现问题时就能予以及时有效的解决,最大程度上提高管理的科学性,实现管理模式的升级。

#### 4.4 加强施工过程中的污染防治工作

在对工程污染进行处理时,施工单位首先要对“三废”污染予以高度的重视,尤其是对水循环技术的运用,能够在很大程度上提高绿色管理的有效性。还有就是在对泥浆污染的治理工作中,施工单位要对路面硬化以及泥浆的固结措施进行重视,对泥浆的原料进行分散,避免泥浆进入到路基施工中。此外还要对路面的养护作业予以注意,对空气中的污染物、固体颗粒等进行有效的控制,避免其对环境产生污染和危害,因为施工中的噪声会对周围居民的生活环境带来很大的干扰,所以施工单位需要对夜间施工的时间进行有效的控制,对机械设备的使用性能进行有效的提高,最大程度上减少工程污染问题,从而实现绿色施工的目标。最后,对水循环和污水处理方面,要对工程中

水资源的利用情况有详细的了解,并且对各个生产工艺中对水的需要进行评估,最大程度上提高水资源的利用率<sup>[5]</sup>。

#### 4.7 提升施工人员的综合素质

首先在工程施工开始之前要对施工人员进行相关技术以及理论的培训,要求其对施工中需要的技术予以牢固掌握,并且学会应急处理措施,最大程度上减少安全事故的发生。

其次就是在施工过程中要将人员进行科学合理的安排,将施工经验丰富的员工与稍欠缺的员工进行组合安排,从而减少因为经验不足而发生安全事故的概率。

最后就是确保每个施工人员都能够持证上岗,并且依据一定的时间来对证件的合规性进行检查,由此来确保高层施工人员的能力能够满足施工的要求。

#### 4.8 加强建设工程管理信息化建设

随着科技水平的不断提高,很多先进的技术不断出现,众多先进的技术和设备在各行各业中的应用取得了很好的效果和发展。尤其是现代化建筑施工管理中,通过运用先进的信息化技术,在很大的程度上提高了管理的科学性,不仅提高管理的效率,而且还提高了管理的质量,为整个建筑工程行业的发展做出很大的贡献。

总之,在建筑工程施工中,项目管理是工程施工进度和施工质量的重要保证,很多施工单位为了更好的促进项目的顺利开展和整体施工效益,已经将项目管理理念运用到了工程管理中,对传统管理工作中存在的不足进行了有效的解决。此外项目管理理念在实践过程中还运用的新的理念和管理方法,并且注重对新技术的运用,由此构建了科学的管理机制,更加有效的促进了建筑工程的顺利发展,提高了管理的效果。

#### [参考文献]

- [1]胡道敏. 建筑工程管理中创新模式应用及发展分析[J]. 中国标准化,2019(24).
  - [2]龙江. 试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 门窗,2015(4).
  - [3]郭来奎. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 交通科技与管理,2021(2).
  - [4]丁曦. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 智能城市,2017,3(8).
  - [5]牛彦磊. 基于项目管理法在建筑工程管理中的应用研究[J]. 江西建材,2019,5(11):217-219.
- 作者简介:牛朋英(1985.1-)女,所学专业:建筑与土木工程,职称及学历:中级工程师、研究生,职务:科员。