

房屋建筑施工管理的控制策略分析

马勇国

新疆塔建三五九建工有限责任公司, 新疆 阿拉尔 843300

[摘要]社会发展离不开建筑行业的进步, 人民群众的日常生活也与其紧密的联系在一起。而这些年来, 中国的建筑行业也获得了非常骄人的成绩, 让我国的国民经济发展水平达到了崭新高点, 中国人民群众对房屋建筑施工的品质也有了更高的要求。在房屋建筑施工中, 施工管理是保障施工质量的重要手段, 而施工管理内容比较复杂, 需从多角度出发, 来进行全方位的综合考虑。文中就房屋建筑施工管理控制策略进行了详细阐述, 旨在加强房屋建筑施工管理质量, 以供参考。

[关键词]房屋建筑; 施工管理; 控制策略

DOI: 10.33142/aem.v4i10.7197

中图分类号: TU712.1

文献标识码: A

Analysis of Control Strategy of Building Construction Management

MA Yongguo

Xinjiang Tajian 359 Construction Engineering Co., Ltd., Alaer, Xinjiang, 843300, China

Abstract: Social development is inseparable from the progress of the construction industry, and the daily life of the people is also closely linked with it. Over the years, China's construction industry has also made remarkable achievements, bringing the national economic development level to a new high, and the Chinese people have higher requirements for the quality of housing construction. In housing construction, construction management is an important means to ensure the construction quality, and the content of construction management is relatively complex, which requires comprehensive consideration from multiple perspectives. This paper elaborates the control strategy of housing construction management in order to strengthen the quality of housing construction management for reference.

Keywords: housing construction; construction management; control strategy

引言

建筑工程质量的优劣直接影响着建筑物后续的使用效果, 关系着社会的稳定以及人们的安全, 一旦任何细节被忽视, 就可能给工程建设带来不利的干扰, 甚至产生更为严重的后果。因此, 不断地提高房屋建筑施工的质量是当下势在必行的一项工作。对于房屋施工现场来说, 其工作内容非常多, 工作量巨大, 因此想要最好施工管理工作, 是存在一定的难度的, 要采取科学的管理措施, 来实现对资源的合理分配, 由此来实现控制施工成本, 提升经济效益以及施工质量。

1 房屋建筑施工管理概述

伴随着我国改革开放的不断深化, 社会主义经济也呈现出了快速增长的趋势, 同时, 国家在城镇化建设方面也做出了很大的努力, 各行各业都得到了飞速的发展。建筑行业在推进我国城镇化进程中起着不可或缺的作用, 但施工企业水平亟待提高。想要从日益激烈的建筑市场中脱颖而出, 唯有提升施工管理水平, 方可使施工项目实现在工程质量, 时间, 成本, 安全等方面的目标, 从而建立一个全面高效的建筑施工现场。管理层能够最大限度地改善工程项目品质, 从而减少施工成本, 缩短施工周期, 从而提升工程项目投资收益。所以, 反思现场施工管理中面临的问题, 并采取适当措施以增强建筑公司的管理实力有着一

定重要性。本文所涉及的施工管理, 是指以对一切施工工作的管理规范为核心, 以施工安全建设的教育推广为重点, 以最大限度地改善施工质量作为最终目标的管理标准化工程。建设是管理内容中最重要的部分, 其管理水平将直接影响到整个工程的施工进度和施工质量。

2 房屋建筑施工管理的重要性

2.1 影响着工程质量

房屋建筑施工过程中的施工管理工作对于整个工程项目的质量高低有直接的影响。基于此, 施工方需要不断地提升自身的施工管理水平, 从施工技术、施工工艺、施工材料等多方面来着手, 开展积极有效的施工管理工作, 全面提升房屋建筑工程质量。从实际出发, 切实的保障施工管理方案的可行性^[1]。

2.2 影响着整个工程管理水平

科学合理的施工管理方案不仅可以保障施工质量, 降低施工过程中出现的质量问题, 还能够提升施工过程的安全性, 保障施工人员的生命安全, 避免造成严重的经济损失。此外, 科学的工程管理方式还有利于工程造价控制等工作的开展。

2.3 影响单位经济效益

在当下的建筑行业, 各个建筑公司之间的竞争压力越来越大, 就其根本还是成本之间的竞争。企业想要在激烈

的竞争中占据有利地位,获取更多的经济效益,就必须要对施工管理流程进行优化,积极学习先进的管理理念,并且消化吸收逐渐的转化为可以被自身所利用的知识。在处理突发事件的时候,一定要有完整的应急事件处理流程,沉着应对,提高事情处理效率,避免产生不必要的资金消耗,才能获取更高的经济效益。

3 当前房屋建筑施工管理中存在的问题

3.1 施工管理体系不够完善

中国的建筑行业在全球领域都占据前列地位,也做出了众多举世瞩目的成绩,只是在建设项目管理领域起步的相对晚,很多项目管理思想和理论知识都从其他国家汲取而来,与我国实际的结合程度不够,也就造成了房屋建筑项目实施管理制度的不健全。由于缺乏了科学的管理机制的约束,管理人员的思想松懈,管理工作开展不到位。为了建立一个较为健全的施工管理制度,作为房屋建筑工程项目建设的项目负责人,一定要将各个部门以及其管理人员的工作内容和职责明确下去,各个部门的领导人一定要做好人员的合理分配,将工作内容落实到个人,不同的各门之间,也要加强沟通和合作。但是在工程的实际施工过程中,有很多的企业为了降低人力资源的投入,而在某些必要的人员配置上进行精简,也就出现了很多工作人员跨岗位工作的现象,相关的施工管理体系就无法得到完善^[2]。

3.2 工程材料管理存在问题

影响房屋建筑工程施工质量的最直接的因素就是材料管理,从目前大多数的房屋建筑工程施工材料管理情况来看,管理混乱是非常常见的问题。现场管理不严谨、管理工作敷衍了事、管理人员不按照要求对材料和设备进行管理等,严重制约了房屋建筑工程施工的质量。在施工现场中,工程设备和材料随意堆放,使得施工现场环境一片狼藉,非常不利于其他工作的开展。由于施工现场混乱,还会导致在建设过程中很多的质量缺陷得不到及时的发现,使得房屋建筑工程整体安全系数得不到提升,工程质量也就无法得到相应保障。另外,由于在购买施工材料的时候,对于施工材料的品质把控不严,使得不合格的施工材料进入了施工现场,如果施工人员把这种不合格的材料用于房屋施工中去,将会造成巨大的安全隐患,比如在对建筑墙体进行喷涂的时候,如果所使用的材料品质不好,将会造成建筑墙体在短时间内发生色差或者剥落的现象。

3.3 施工过程监管力度不足

在正式施工之前,通常都会委任某一监理机构来对整个工程进行质量监督和管理。公房屋建筑工程都属于大规模的工程,所使用的技术工艺也比较复杂,而且机械化程度高,需要采取科学的管理模式进行管理,但是就目前我国房屋建筑工程管理模式来看,大多数都是使用的业主管理模式,工程监理仅仅只完成自己的监督工作,没有实质性的参与到管理工作中去,导致监理的管理权力得不到

发挥,极大程度的影响了工程监理的工作积极性。此外,大多数的工程监理机构没有按照既定的监理流程来对工程建设的质量进行监管,这也是影响工程建设质量的主要因素之一。

3.4 管理理念亟待创新

房屋建筑工程施工存在一定的复杂性,尤其是当下新技术、新工艺不断涌现的背景下,房屋建筑施工管理工作的要求也越来越高,但是就目前我国大多数房屋建筑施工管理来看,管理理念落后仍旧是一个比较严重的问题。从一些中小型的施工企业开展的管理工作来看,由于对施工管理重视性的不足,即便是建立了相应的施工管理体系,但是在质量控制方面,还存在一定的缺陷,一味的强调经济效益和施工成本,并未针对质量控制积极的创新管理理念,导致管理工作效果不佳。

3.5 安全管理不严格

施工管理是一项复杂且要求较高的工作,需要严格的安全管理来保障建筑工程项目的顺利发展。不过在许多的工程施工中,仍然表现出了很多的安全管理问题。在施工现场,建筑材料随意堆放、工作人员着装不一致、安全施工意识缺乏等等,都是房屋建筑工程施工中存在的安全隐患问题。所以,如何提高工程施工的安全性成为了当下各大施工企业考虑的重点。此外,在很多工程施工的现场,由于工期较长,有部分的安全标语存在不清晰或丢失的情况,而工作人员没有及时的张贴新的安全标语,工作人员在施工过程中,没有得到安全标语的警告,出现一些危险操作,容易导致安全事故的出现^[3]。

4 房屋建筑施工管理的控制策略

4.1 构建完善的施工管理体系

施工单位需要根据目前现行的施工管理体系,并且结合当前房屋建筑工程项目的实际情况和特点来对施工管理体系进行进一步的优化和完善,要提高施工管理体系房屋建筑工程项目介绍之间的契合度,进而加强施工管理工作的质量,提高工作效率,有效地降低施工管理工作中的问题出现。具体的来说,就是在进行房屋建筑工程建设之前,作为施工单位必须要对目前房屋建筑工程施工管理中的情况有充分的了解,对同类型的施工项目管理情况进行分析,借鉴其做得好的地方,然后对当前的使用管理体系做出相应的完善工作。其次,在构建施工管理体系的时候,施工部门一定要将各个部门和岗位的工作职责进行进一步的明确,监督各部门领导人员将工作内容分配到个人,同时建立有效的制度来加强各部门之间的沟通和合作,一定要确保施工管理体系的作用能够在房屋建筑工程施工的过程中得到充分的体现。

4.2 加强材料质量管理

施工材料是工程建设的基础,其质量的优劣对于房屋建筑工程施工质量的好坏有着很大的影响。进入到施工场

地的施工材料,一定要采取专业的手段对其进行保存,由此来保证材料的使用性能。要对不同的工程材料的性能、存放需求有充分的了解,将不同的工程材料存放在适当的环境中,由此来保证工程材料的质量。房屋建筑工程施工内容较为复杂,涉及的工程施工类型较多,施工过程中使用到的工程材料种类也比较多,因此,在开展房屋建筑工程施工的时候,根据建筑的实际需求,来采购相应的工程材料,并且要对比多个厂家之间材料的差异,尽可能的选择质量更为优质的工程材料。采购的工程材料一定要有相应的检测合格证书,保证材料的数量和规格是满足施工标准的。在施工材料进场的时候,还需要对工程材料进行二次检验,通过抽样的方式,来检测工程材料是否合格^[4]。

4.3 做好施工中的监管工作

房屋建筑工程较为复杂,且面临的各类影响因素非常多,想要确保房屋建筑工程能够顺利、高质量的完成,为国民经济发展做出保障,就一定要对房屋建筑工程的全过程进行有效的监督。建立起全面的风险预警机制,能够及时帮助相关人员发现施工过程中存在的一些安全隐患,并且立刻停止施工,并上报给建设单位,再由建设单位下达整改意见。在风险预警机制的使用下,如果监理机构出现工作疏忽而导致房屋建筑工程安全事故的出现,监督机构必须要付全责,这也就明确了在房屋建筑工程中各单位所需要承担的责任与义务。为了更好地落实房屋建筑工程施工管理,施工方和监理机构必须要达成并签署相关的安全协议,并且在协议中将相应的责任负责人明确下去。在施工过程中,一定要定期的检查施工计划以及施工设备,避免实际施工情况和施工计划相差甚远,可以有效地减少安全事故率。

4.4 创新管理理念

针对于房屋建筑工程的管理观念来说,其就是管理工作开展的具体理论指导依据,因此,为了做好房屋建筑工程的管理工作,需要对管理观念进行创新。想要实现房屋建筑工程管理创新,不断地提高工作效率,那么施工企业就一定要就现有的施工管理体系进行完善,以现代化的施工管理理念作为指导,建立科学的施工方案,并且做好监督管理工作。施工企业需要加强施工人员的培训,由此来强化施工人员对相关施工技术的掌握程度,促使施工人员树立正确的认知,以认真负责态度、使用先进的施工技术去进行施工。根据不同工程项目的情况和特点,将施工的要点传输给各级管理人员以及施工人员,定期开展培训活动,将现代化的施工理念和相关技术传递给施工人员,并

且让他们可以熟练的运用这些技术来开展施工。

4.5 加强施工现场的安全管理

质量是确保建筑能够正常投入使用的关键前提,在工程施工中,一定要将安全建设放在首位。安全生产是核心管理内容,为了做好工程施工质量管理,施工单位一定要将安全责任问题落实在个人身上,管理层人员必须要在进行工程建设管理的同时,做好安全方面的管理,所有的管理人员都应当签订安全建设责任书,并且要制定完善的奖惩制度,一定要将安全管理工作落实到实处。在工程施工管理的过程中,还要进行员工安全教育,要定期的开展安全讲座等活动,进行安全技能方面的测试,以督促员工养成良好的安全意识。此外,还要加强对于安全管理的宣传力度,新员工在上岗之前必须要经过严格的安全方面的考试,这样才能提升房屋建筑施工管理中的安全管理效果^[5]。

5 结语

综上所述,随着社会经济的快速发展和社会科技的飞速进步,中国建筑行业也抓住了这一契机,取得了巨大的成就,房屋建设水平也以令人瞩目的速度在不断的蓬勃发展、提高。房屋建筑技术和人类的生存发展有着不可分割的联系,建筑过程中的质量管理对房屋建筑的后续使用功能和寿命起着直接的影响,此外,房屋建筑施工的高效管理水平也可以带动企业能力以及企业管理的提升。但是,近年来,由于中国房屋建筑的高速发展,在房屋施工管理中所出现的问题也日渐凸现了出来,极大程度的限制了对我国建筑行业的健康发展。因此,提高房屋施工管理水平已经迫在眉睫。

【参考文献】

- [1]张玉梅. 浅析优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 四川建材, 2022, 48(6): 180-181.
- [2]黄芳英. 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J]. 居舍, 2022(14): 99-101.
- [3]龙宗涛, 张楠祥, 孟珊, 等. 建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J]. 四川建材, 2022, 48(4): 208-209.
- [4]于雁. 建筑工程施工管理的发展方向及技术应用[J]. 工程技术研究, 2022, 7(7): 151-153.
- [5]巩金平. 建筑施工管理的现代化管理措施研讨分析[J]. 居舍, 2022(9): 127-129.

作者简介: 马勇国(1989.11-)男, 兰州交通大学博文学院, 新疆塔建三五九建工有限责任公司, 施工员, 助力工程师。