

试论港口水运工程项目管理中的成本控制

李岳

连云港科谊工程建设咨询有限公司, 江苏 连云港 222042

[摘要]港口水运工程和我国的铁路、公路、民航、管道等都是我国交通运输业的重要内容,其隶属于土木工程建设领域之中,具有较为鲜明的特点。由于其工程位置一般临近江河湖海,位置比较特殊,项目实施过程中极易受到气候、地质原因等多方面的影响。工程内容又涵盖了水域、陆域部分,一般来说投资规模比较大,资金需求比较高,导致实施时难度较高,工程技术人员也更需要加强对各个环节的控制力度。水运工程项目管理中,做好成本的控制能够大大降低不必要的施工成本消耗,一定程度上为企业创造更多的经济效益,从而提升企业的市场竞争力,为促进企业持续稳定发展奠定强有力的基础。对此,本篇文章尝试从企业角度讨论港口水运工程,对其项目管理中成本的控制工作展开分析,为促进港口水运工程的长远发展提供参考。

[关键词]港口水运工程; 项目管理; 成本控制

DOI: 10.33142/aem.v4i10.7217

中图分类号: F284

文献标识码: A

Trial Discussion on Cost Control in Port and Waterway Engineering Project Management

LI Yue

Lianyungang Keyi Engineering Construction Consulting Co., Ltd., Lianyungang, Jiangsu, 222042, China

Abstract: Port water transport engineering and China's railways, highways, civil aviation, pipelines, etc. are important contents of China's transportation industry, which are subordinate to the field of civil engineering construction, and have more distinctive characteristics. Because the project location is generally close to rivers, lakes and seas, and the location is relatively special, the project implementation process is vulnerable to climate, geological reasons and other aspects of the impact. The project content also covers the water area and land area. Generally speaking, the investment scale is relatively large and the capital demand is relatively high, resulting in high difficulty in implementation. The engineering and technical personnel also need to strengthen the control of each link. In the water transport project management, cost control can greatly reduce unnecessary construction cost consumption, to a certain extent, create more economic benefits for enterprises, which enhancing the market competitiveness of enterprises, and laying a strong foundation for promoting the sustainable and stable development of enterprises. In this regard, this article attempts to discuss port water transport engineering from the perspective of enterprises, and analyze the cost control in its project management, so as to provide reference for promoting the long-term development of port water transport engineering.

Keywords: port and waterway engineering; project management; cost control

引言

企业做好成本管理工作能够创造出更多的利润,产生良好的经济效益,能提升企业在行业领域内的竞争力,还能为促进企业的持续稳定发展奠定基础。港口水运工程在实施的过程中主要以海上作业为主,这就需要工程技术人员具备较高的专业能力和水平,面对难度较大的施工作业时需要采取针对性的措施,精细化的管理,严格控制工程施工技术的标准,尽可能做好企业成本的控制,增加企业经济效益,减少成本的消耗同时提升工程施工的质量,保证港口水运工程施工顺利有效开展,从而维护企业利益,促进企业持续稳定发展。

1 成本控制相关概述

1.1 定义

本文研究中成本控制的定义主要是指企业根据工程项目在施工过程中的实际状况,合理对资金的投入进行调

整与控制,尽可能在保障施工质量符合要求的基础上减少施工成本的消耗,为企业创建更高的经济效益。施工成本控制与管理工作作为工程项目建设工作有效开展的关键环节,加强工程施工成本的控制力度,能减少不必要成本的消耗,促进企业持续稳定的发展。港口水运工程与其他工程性质不同,其施工的工期较强,所需的资金也较高,在施工过程中会消耗大量的施工成本,因此需要工作人员加强对工程项目管理的成本控制力度,使施工工序的开展更加合理。

1.2 原则

就港口水运工程中成本控制工作的开展来讲,要想合理有效对工程施工成本加以控制,就需要工作人员严格按照成本控制的原则开展成本控制工作。

(1) 遵循港口水运工程项目全过程控制的原则: 施工单位在对水运工程项目开展成本控制工作的过程中,需

要将施工成本控制相关制度落实到实际工作当中。不论是施工人员还是施工单位的管理人员,都要增强工程施工成本控制的重视程度,根据工程的性质以及工程的规模等实际情况制定完善的成本控制制度。结合施工不同阶段所需要消耗的资金与材料等对施工成本进行预算,并结合实际工程施工状况有效开展工程项目管理的成本控制工作^[1]。

(2) 遵循施工成本动态以及灵活性管理的原则:由于港口水运工程项目在施工过程中会存在许多不确定的施工风险,所以在施工成本控制的过程中需要结合水运工程实际工程施工状况制定灵活的成本控制方案,从而提升水运工程施工成本的有效控制。若实际港口水运工程在施工过程中出现变更,便需要工作人员重新对工程项目管理中成本控制相关制度进行调整,结合工程开展的实际状况合理安排资金的分配,在满足工程施工要求的基础上尽可能将工程施工的成本降低。

(3) 遵循工程项目施工经济性的原则:在对港口水运工程施工成本控制的过程中,需要根据企业经济收益的实际状况与需求合理控制施工成本。结合工程施工的实际状况考虑工程施工的成本,在确保施工质量符合实际需求的基础上,选择性价比较高的施工材料开展施工工作,减少成本消耗的同时还能保证工程的质量,延长工程的使用寿命从而为企业创建更高的经济效益,促进企业的发展。

1.3 港口水运工程项目成本控制的意义

港口水运工程项目成本控制工作的开展能为企业创建更高的经济效益,减少不必要成本的消耗,还能保障水运工程在施工企业管理中所占据的地位。良好施工成本控制工作的开展能有效控制水运工程项目的工程造价,从而确保采购的施工材料符合实际工程施工需求,降低成本消耗的基础上满足工程施工的需求,从而为企业创建更高的经济效益,促进企业持续稳定的发展。工作人员在开展港口水运工程项目成本控制的过程中,需要将企业核心竞争力的提升放在第一位,结合企业在当前市场竞争中的发展状况制定合理的成本控制方案,减少不必要成本的消耗,从而提升企业的经济效益,增强企业的核心竞争力。在激烈的市场竞争中,加强工程项目施工成本的控制,合理控制工程项目成本管理,能有效提升企业的利润,增强企业市场竞争力。有效开展工程项目的成本控制工作有利于企业的持续发展,同时还能促进企业走向国际市场,在激烈的行业竞争中帮助企业占据一定地位,增强其经济效益从而实现利润最大化。由此可见,合理有效的对工程项目的成本进行控制,能为企业创建更多经济效益,促进企业的持续稳定发展。

2 港口水运工程项目管理成本的内容

2.1 工程项目的管理时间

港口水运工程项目的管理时间主要是指项目合同中工程建设的期限,在工程项目开展的过程中需要严格按照时间

要求开展施工作业,在规定时间内施工所产生的费用,便是工程施工所需的资金支持。在实际工程项目管理的过程中,并不是工程项目时间越短便意味着成本消耗的最少,而是需要施工人员在在规定时间内有效完成工程的施工,施工所消耗的成本并不是关键。

2.2 工程项目的质量

在工程项目开展建设的过程中,施工质量是决定工程项目建设效果以及工程项目开展的关键。因此,在工程项目施工的过程中,许多企业为了有效控制施工的成本,减少成本的消耗,导致工程质量无法符合实际需求,导致工程项目的安全隐患增加,企业在市场中的信誉度以及竞争力都会受到严重的影响。

2.3 工程施工的材料

港口水运工程项目的施工中,因为建设的规模较大,所以所要消耗的资金和材料也较多。对此,工程项目的管理人员在对工程项目成本管理的过程中,需要采取相应的措施尽可能降低成本的消耗。

首先需要保证工程施工材料的质量符合实际工程施工的需求,若施工的材料质量不符合实际工程建设的需求,便会极大程度上影响工程项目施工的质量和效果,降低工程的性能,缩短工程项目的使用寿命,甚至还会极大程度上增加工程的安全隐患。其次在工程项目施工材料的采购方面,材料采购人员需要货比三家,挑选符合工程施工标准的材料,从中挑选性价比较高的材料进行选购^[2]。在材料选购的过程中要选择价格透明、质量符合标准的材料,并可以与供应商协商长久合作,商讨双方都能接受的价格,不仅降低工程项目施工中成本的消耗,还为日后工程项目材料成本控制方面奠定基础,进而为企业创建更高的经济效益。

2.4 工程施工的船舶

港口水运工程项目在施工的过程中需要运用到许多船舶机械等,因此,工程施工的船舶在港口水运工程的建设中占据重要地位。由于船舶机械设备等在工程项目中的运用会消耗大量的成本,因此,工程项目管理中成本控制工作的开展中,还要注重工程施工船舶使用、维修等方面成本的控制。

2.5 工程项目的管理

良好的港口水运工程项目管理工作开展,能帮助企业创建更高的经济效益,在具体成本控制与管理工作的开展中,工作人员需要结合多方面施工成本的消耗进行核算,结合工程实际开展状况制定细致完善的成本控制体系。因为港口水运工程的建设规模较大,所需消耗的成本和材料较多,对人力资源、机械设备等方面的需求较高,因此会消耗大量的成本。在实际成本管理的过程中,工程项目的管理尤为重要,能帮助工作人员更进一步的掌握工程实际施工状况,结合工程项目的开展状况制定相应的成本控制

方案。

3 做好港口水运工程项目管理成本控制的措施

3.1 优化工程施工成本的控制

要想做好港口水运工程项目管理的成本控制,首先最为关键的便是优化工程施工成本控制的相关体系与制度等,可以从以下三点开展优化措施:

(1) 在水运工程施工开展前,企业需要对工程项目所能消耗的成本进行预算,制定合理的工程管理制度,并针对实际工程需求等对合同中的内容进行明确优化,在合同中明确指出工程项目施工的不同阶段所需要的资金支持,施工人员在开展施工作业的过程中需要严格按照合同中的标准进行施工。在对工程施工成本控制的过程中,严格按照合同中成本控制的标准进行有效的分配,一旦工程实际消耗成本与预算成本出现较大的差异,也能方便管理人员及时找到问题出现的主要原因。

(2) 就水运工程变更风险的状况需要在工程项目合同中进一步细化工程成本管理的方案,结合工程不同程度的变更,明确工程项目成本的预算与控制标准,进而明确工程项目施工成本控制的方法和要求等。面对工程的变更,施工人员可以严格按照合同中的相关制度合理优化施工成本的控制以及预算方案。

(3) 水运工程竣工的过程中工作人员需要根据工程建设的相关管理制度以及标准,对工程成本预算与管理工作的实际状况进行监督,明确工程在不同施工阶段中的对成本预算的需求标准。如若工作人员在对工程项目审核的过程中,发现实际工程施工成本的消耗与预算成本出现偏差,便需要严格按照合同中相关管理体系对施工人员或是管理人员采取相应的惩罚措施,并调查导致施工成本消耗与预算成本出现偏差的主要原因,不仅能有效提升工程项目的管理力度,还能有效开展施工成本的控制与管理工作。

3.2 做好工程成本预算的管理

在港口水运工程施工的过程中,为了能进一步提升工程项目的管理效果,工作人员在工程施工前需要结合工程建设的需求编制出合理的成本预算,确保工程施工严格按照相关方案与制度实施施工作业,从而保障工程施工的规范性以及施工工序的有效性。

(1) 企业可以针对水运工程项目成立专门的施工小组,在开展施工作业的过程中严格按照相关制度开展施工作业^[3]。在工程施工前,施工小组需要根据工程施工的实际状况进行分析,对所需施工材料有充分的了解,掌握水运工程项目在施工的过程中所需的参数等,保障施工质量符合预期建设需求,进而降低工程施工的风险。

(2) 工程项目的管理工作人员就水运工程项目施工的要求制定,需要站在施工成本控制、施工质量以及施工效率等多方面制定。加强工程施工内容、施工方法等方面的管理,明确指出施工人员在开展施工作业的过程中需要

严格按照相关制度和体系开展工作,保障施工作业与实际工程施工制度相符,避免工程项目在施工过程中出现分歧,影响整体项目施工的效果。

3.3 减少能源以及成本的消耗

对于输运工程项目施工作业工作的开展以及施工成本的控制需求来讲,要想为企业创建更高的经济效益,就需要减少施工过程中能源以及成本的消耗,严格按照成本预算以及施工需求开展施工作业。

(1) 首先是施工人力成本的控制:因为港口水运工程项目的建设规模较大,需要大量的施工人员和技术人员。对此,施工单位可以针对水运工程项目建设专业的施工队伍,避免在项目施工前从外部引进专业人才,消耗大量的人员成本。专业施工队伍的建设不仅能充分发挥团队的协作效益,还能合理分配施工作业,保证工程施工的质量和进度符合预期标准,从而提升水运工程项目的建设效果,达到施工企业与项目企业双方满意的效果。

(2) 水运工程施工材料作为施工作业开展的重要组成部分,也是能源和成本消耗最为严重的部分,所以相关部门员工在对材料采购的过程中,不仅需要注重材料的质量需要与实际施工需求相符,还要将材料成本的消耗降到最低。选择性价比较高的施工材料,并且根据施工需求以及材料的存储条件等,合理控制材料采购的数量,避免因大量购买材料却无法合理储存造成不必要的损失。此外,针对部分特殊性较强的施工材料,在采购过程中需要与施工人员和设计人员做好沟通,对其存储的条件也要不断的优化,避免材料采购不符合标准、材料存储不当等原因对施工作业造成影响,确保工程项目的施工能顺利有效的开展。

4 结论

综上所述,作为规模较大、资金以及人力资源等成本消耗较多且具有一定特殊性的工程项目,港口水运工程项目的管理工作对其工程施工的效果以及企业的发展都会产生直接的影响。对此,要想保证港口水运工程项目管理工作的有效开展,增强企业的核心竞争力,就需要从最根本的工程施工成本控制入手,根据工程项目的建设需求以及施工作业开展状况,合理控制施工成本,从而为企业获取更高的经济效益,提升企业在市场竞争中的地位,促进企业的持续稳定发展。

[参考文献]

- [1]张永楠. 试论港口水运工程项目管理中的成本控制[J]. 绿色环保建材, 2018(6): 216-219.
- [2]戴小龙, 陈俊雄. 水运工程项目管理的成本控制措施[J]. 智能城市, 2021, 7(4): 88-89.
- [3]周云洁, 赵伊格. 水运工程项目管理的成本控制研究[J]. 建筑技术开发, 2019, 46(4): 112-113.

作者简介:李岳(1986-)男,汉族,籍贯江苏省连云港市,本科,工程师,主要从事港口、铁路工程项目管理工作。