

## 浅议高层建筑施工管理中的问题与措施

吴云升

智慧互通科技股份有限公司, 北京 100080

**[摘要]**近年来我国建筑行业的发展进步伴随着经济的发展而突飞猛进,尤其是高层建筑这一行业的行业开发以及规模扩张更是得到了国家和企业的格外重视。因此现阶段之中对高层建筑的投資数额以及工程项目建設规模得到了不断的提升和扩大,使得和建筑类有关的工程项目建設更加层出不穷,特别是高层建筑更是建筑行业中的一項重要内容。人口密度的不断提升使得广大的人民群众对于居住低的需求更加迫切。为了更好地满足人民群众的这部分需求,我国不同类型的建筑工程项目规划开始朝着高层化的方向进行转变。然而由于高层建筑施工本身的特殊性,使得该工程项目开展对于施工单位的施工技术和施工能力相较于传统建筑有着更深层次的要求。因此文章中从我国高层建筑施工管理中的相关问题出发进行分析,提出一系列的问题解决措施和施工改进建议。以帮助相关的高层建筑建設施工工作者更好地开展实施工作。

**[关键词]**高层建筑; 施工管理; 改进措施; 施工问题

DOI: 10.33142/aem.v4i10.7222

中图分类号: TU974;TU71

文献标识码: A

### Brief Discussion on Problems and Measures in High-rise Building Construction Management

WU Yunsheng

Intelligent Inter Connection Technology Co., Ltd., Beijing, 100080, China

**Abstract:** In recent years, the development and progress of China's construction industry has been accompanied by the economic development by leaps and bounds, especially the industry development and scale expansion of high-rise buildings, which has received special attention from the state and enterprises. Therefore, at this stage, the amount of investment in high-rise buildings and the construction scale of engineering projects have been constantly improved and expanded, making the construction of engineering projects related to buildings more endless, especially high-rise buildings are an important part of the construction industry. The continuous increase of population density makes the demand for low housing more urgent. In order to better meet this part of the people's needs, the planning of different types of construction projects in China began to change towards the direction of high-rise. However, due to the particularity of high-rise building construction itself, the construction technology and construction capacity of the construction company are required to be deeper than those of traditional buildings. Therefore, the article analyzes the related problems in the construction management of high-rise buildings in China, and puts forward a series of problem solving measures and construction improvement suggestions, so as to help relevant high-rise building construction workers better carry out the implementation work.

**Keywords:** high rise buildings; construction management; improvement measures; construction problems

### 引言

近年以来的人口增长速度不断提升,同时人口城镇化倾向明显,城市的人口密度也在不断增加。正是在如此的历史背景下我国高层建筑工程的开展实施也变成了城市发展计划中十分关键一项内容。又因为高层建筑建设施工的特点,相比于传统施工对相应施工队伍的施工技能以及施工管理才能都有着更深层次的需求,从而必须坚持做好对高层建筑的施工管理,使得该项目得以顺利推进,为我国建筑行业的高质量可持续发展进步奠定坚实的基础。

#### 1 高层建筑施工管理中存在的问题

##### 1.1 施工人员缺乏安全意识

由于城市人口密度的不断增加,高层建筑中的施工结构也相应的趋于复杂化,同时对于施工的技术和工艺手段有着更高的要求。同时在具体的高层建筑建设施工过程中

还存在着许多危害施工安全性的不良因素存在。如果工程项目的安全管理控制工作落实不当,就大概率会使得安全事故发生。因此对于所有工程项目来说都需要将施工建设的安全性摆在第一位。而目前我国高层建筑施工作业过程中,施工工作者大多都为雇佣的农民工,这一类施工人员本身文化素养偏低,并且施工技术不规范,同时也缺乏着一定的建设施工经验。许多施工人员也对一些现代化的施工设备不够了解因此难以使用,再加上施工建设前的岗位培训工作不到位,安全意识培训工作开展不力,都为我国高层建筑的施工建设埋下了安全隐患。无论哪一个施工环节出现了措施都很容易导致施工项目出现连锁反应,从而带来巨大的财产损失。此外一些施工单位也对于施工环境中行的安全管理意识不到位,没有做好施工现场的安全保护措施。许多具有危险性的施工材料以及施工设备没有

被明确标注出来,从而对于相应的施工作业者人生生命安全造成严重的威胁。

### 1.2 原材料质量控制存在问题

众所周知,在我国高层建筑施工管理相关体系的建设工作中,高质量、高性价比的建筑材料使用尤为关键。因此只有保障相应的施工建设材料质量符合施工标准和质量要求,才可以保障最终的建筑质量达标。而又因为高层建筑施工之中的特殊性存在,对于施工建设使用材料也相应的有更好要求,否则就会有安全事故出现的危险。但是一部分的不良施工单位为了获得更加优秀的经济层面收益往往会在针对原材料的选购之中偷奸耍滑,使用一些采购成本较低但是质量不符合相关要求材料。并且极不负责地直接投入施工,往往就会导致一系列的重大安全事故出现,导致十分严重的施工建设后果出现,同时也对于人民群众个人生命安全以及财产安全有着极大的威胁,是对于自身工程项目建设者以及建筑使用者的失责。且在一些施工单位中,缺乏对这种现象的管控手段,这种情况加重了上述现象的发生。因此,对于这种影响极为不良的现象,需要管理者应予以重视,并采取一些相应的手段进行抑制<sup>[1]</sup>。

### 1.3 高层建筑施工管理体系建设问题

在进行高层建筑施工项目的建设实施中,不管是对于施工工艺的使用还是施工技术的应用都有着较强的繁杂繁琐性,进行综合性管理的难度较大。所以在具体的施工过程中就需要建立相对完善、科学的高层建筑施工管理体系,以实现施工管理能力的全面强化提升。但是现阶段我国的一部分的高层建筑施工企业在进行施工之中没有对于相应的管理工作引起高度的重视,没有建立起必要的施工管理制度。同时对于施工区域的工作者、施工技术和施工设备等内容缺少行之有效的管理,甚至还存在着自身意愿随意进行管理的情况。以上种种现象都对于我国高层建筑施工管理的效果强化带来了较大的负面影响。

### 1.4 现场施工管理质量监督不完善

在进行高层建筑施工建设的进程中往往为了保障施工的质量以及施工过程的安全性得以体现,需要保障相应的施工管理工作第一时间落实到位,使得不同施工流程中的施工管理效果实现,然而在许多高层建筑施工项目的进行中对于施工质量的监督管理工作落实情况不够理想,对于需要进行质量管理的目标也不够明确,整个施工管理项目存在着较大的随意性和主观性,没有办法对于该项目施工质量管理的最终效果进行实现。此外一部分项目建设中相关的施工人员本身并不具备合格的专业技术水平,因此在具体的施工建设进程里没有做好严格依据施工标准和规范来进行施工。而施工过程中一线工作者的施工行为不够规范势必会对于该工程项目的施工建设质量造成影响。

### 1.5 安全管理中的问题

现目前我国高层建筑工程项目的建设施工进行中乃

至于所有工程项目的实施中,都会格外情调施工安全的重要性,同时也会配置标准、严格的施工安全管理模式,同时要求相关的施工作业者在具体的施工进度里配置对应的施工安全保护设备。但很大一部分的高层建筑工程项目施工现场中对于安全管理的工作开展不力,主要就在于项目管理者本身不具备高度的施工安全意识,而仅仅是一味地追求经济收益。盲目地对于施工建设的进度推进,使得具体的项目施工过程中频频出现安全事故。不但没有完成计划的项目施工建设质量要求和工期要求,也是对于该项目的施工作业者个人生命安全的不负责任。

## 2 高层建筑施工管理的优化措施

### 2.1 严格按照施工标准进行原材料的采购以及处理

现阶段我国的一部分高层建筑施工单位中过于强调利益,因此在施工原材料的采购之中出现以次充好的情况来牟取差价。所以需要相应的施工单位加强施工原材料改善方面的监督以及管理工作,以保障该高层建筑施工过程里的施工材料使用满足国家规范以及行业标准。首先就需要在进行原材料的采购之中加强监督以及管理工作,保障每一项采购流程都符合标准,从根源处避免徇私舞弊和以权谋私情况的出现。一旦发现此类事件就需要依据相关法律条例以及单位制度进行严肃处理 and 处罚。采购时需要反复对于原材料的施工建设质量以及性价比进行对比,保证所使用的原材料都符合工程建设的质量要求。另一方面,我们在收到选购的原材料后,也应对所有使用这些材料的环节进行严格的监管,将责任制落实到位,确保每个环节均有人为之负责,防止出现有人偷换材料牟利的情况,从而保证整个原材料从采购到使用的过程透明化,不出现会影响到建筑质量的不良现象,进而保证高层建筑的安全性。

### 2.2 创新施工管理理念

在进行高层建筑施工中往往具备着较为复杂的结构特征,同时也涵盖了许多建筑功能,因此施工的工期比较长。所以为了保障高层建筑施工项目的顺利开展,就需要在项目进行中不断强化施工责任意识以及施工建设管理意识。积极主动地进行项目施工管理理念的转变,把施工的质量管理以及安全管理融入到项目施工的全过程之中。在实际的项目施工前要对于相关的施工建设者进行必要的培训,确保其掌握高层建筑施工的施工技能,再通过进一步的岗位安全施工的培训实现对于其安全施工意识的培养和强化。同时在进行项目施工的管理工作时管理者需要对于自身的施工管理理念进行优化以及创新,使用适宜的施工技术开展工作,坚持以人为本的基本准则,坚持对于项目施工的全方位多角度管理,为施工技术人员营造一个高效、安全、整齐的施工环境,推动高层建筑施工项目更加顺利进行<sup>[2]</sup>。

### 2.3 建立更加完善的施工管理体系

在进行高层建筑施工的进程中不但会覆盖多个专业

技术领域,同时不同的项目施工工序之中还时有交叉情况,所以需要在进行施工的过程中以统筹兼顾的基本理念来管理,提升施工管理能力。应当建立完善、高效、合理化的施工管理体系,将规划的施工内容给合理实现。要对于施工管理者进行清晰明确的工作分配,加强不同的施工单位和监理部门的沟通交流,协调性配合来开展工作。将高层建筑施工管理的责任制度落实到具体的施工、管理部门和个人之中,再加之科学合理的奖惩机制实现对于施工工作者的行为规范,从而保障项目施工的规范性以及标准性。

#### 2.4 强化施工技术质量控制

为了使得高层建筑施工项目得以顺利进行,就需要科学合理的地进行施工工序规划和安全,同时使用合适的施工技术和施工工艺,同时在其后续的技术使用中强化施工效果的规范和管理。尤其是在一些重要的项目施工环节中进一步加强对于施工质量的管理和控制。在具体的高层建筑项目施工建设之中协调配合好对于不同工种类型和专业技术的交叉性配合。这就要求相关的施工作业技术人员要对于先进化的施工工艺以及施工机械设备使用充分把握,在具体的施工建设开始前做好必要的交底工作。同时在具体的项目施工建设过程中严格依据施工的图纸以及施工计划方案来进行施工作业,从而最大限度避免施工的盲目性和主观性,进一步完善项目施工质量管理,保障高层建筑施工工程质量可以满足设计标准和建设要求<sup>[3]</sup>。

#### 2.5 加强施工现场管理

##### 2.5.1 加强施工现场的安全管理工作

高层建筑施工建设中由于其施工的特殊性导致了项目进行危险性较高,所以在进行施工现场的管理工作时更加关注和重视施工安全的管理,将其放在管理工作首位。特别是在进行高层建筑施工的高空作业时,一定要主动使用一系列的安全防护手段监督相关措施严格、标准落实。在进行高层建筑施工的施工现场基坑挖掘施工时需要根据项目施工的地质条件来做好对应的支护工作,保障相应的基坑施工工作有序化、高质量地开展。在施工现场中需要严格依据相关的安全技术规范以及管理要求设置好安全标志和安全立网,保障施工者的人身安全之下进行高空作业,同时进一步高层建筑施工建设的质量以及安全性。

##### 2.5.2 做好施工现场的消防安全管理

高层建筑施工现场之中往往会存放着一些易燃易爆的施工材料,同时一部分施工作业场地中还会涉及到明火的使用,所以需要格外关注项目施工现场之中的消防安全管理工作。需要依据工程项目的实际开展情况来配置足够

数额的消防灭火设施。施工管理者也需要加强对于消防管理的力度,不允许施工区域中大量堆放易燃易爆的危险物品,如果情况特殊必须要存放则需要规划出相应的堆放区域,再配置专用的消防灭火设备。还需要在具体的施工现场平面规划图纸上标注好消防使用水源以及灭火器具的安置地点,对于施工人员做好交底工作,才可以使得施工区域中火情火险在发生的第一时间进行控制和处理<sup>[4]</sup>。

#### 2.6 做好工程信息管理

高层建筑工程项目信息管理工作同样是整体施工管理工作的一项重要内容,真实、充分以及具有实效性的工程项目建设信息数据能够帮助工程项目的施工决策提供重要的参考。并且在具体的施工过程中也需要对于相关部门以及专业技术人员有着高度的要求,着重强调施工信息的沟通交流,还需要针对具体的施工过程里的问题、最终解决方法、解决效果进行真实完整的记录。同时做好对于相应的高层建筑施工经验的分享交流,帮助施工者本身的专业化技能以及工作能力提升,也利于具体的项目施工过程中出现的施工问题和经验教训第一时间总结和记录,为之后的项目施工建设提供经验层面支持以及理论层面参考<sup>[5]</sup>。

#### 3 结语

在我国的高层建筑工程项目建设实施中需要将施工管理工作进行全过程的融入,通过对于不同施工流程的监督管理来实现施工效率的有效提升,此外还能够保障施工建设的质量以及安全性。因此在具体的高层建筑实际施工管理工作进行中,管理者要坚持对于自身管理方法进行针对性的优化以及创新,从而进一步提高高层建筑施工建设中的施工管理水平和管理质量,为该工程项目顺利开展实施打下坚实的基础。

#### [参考文献]

- [1] 贾新金. 高层建筑工程施工技术及管理控制要点分析[J]. 中国住宅设施, 2022(6): 4-6.
  - [2] 王一璇. 高层房屋建筑工程施工安全风险管控措施探析[J]. 房地产世界, 2022(12): 119-121.
  - [3] 高明, 傅志华, 王超. 高层建筑施工安全管理现状分析及对策研究[J]. 四川建材, 2022, 48(6): 230-231.
  - [4] 蒋文君. 大型群体高层商住楼建筑工程施工组织管理[J]. 居舍, 2022(16): 136-138.
  - [5] 甄世宝. 高层房屋建筑工程技术管理的要点分析[J]. 居舍, 2022(14): 146-149.
- 作者简介: 吴云升(1989.6-)男, 蒙古族, 学历: 大专, 当前就职单位: 智慧互通科技股份有限公司。