

交通工程管理现存问题及对策研究

吴伟

青岛市华鲁公路工程有限公司, 山东 青岛 266400

[摘要] 交通工程的发展建立在道路工程基础之上。社会经济水平的显著提升, 交通工程覆盖范围快速延伸。整体发展而言, 交通工程建设发展能够为社会进步发展提供不竭动力, 为人们出行和经济发展提供稳定性交通基础设施, 推动各类经济活动持续活跃以及产业整体发展。不过近些年交通工程建设规模爆发式增长, 以及建设内容越发复杂, 为工程管理顺利开展带来巨大挑战。新时期, 交通工程管理工作不断完善的过程中, 大量管理问题凸显出来, 很难确保工程管理质量可以满足工程质量需要, 急需相关人员开展系统性分析, 提出有效管理决策, 彻底改变当前发展状况, 为工程建设提供更好的管理服务。

[关键词] 交通工程管理; 问题; 对策研究

DOI: 10.33142/aem.v4i10.7234

中图分类号: TL372.3

文献标识码: A

Study on Existing Problems and Countermeasures of Traffic Engineering Management

WU Wei

Qingdao Hualu Highway Engineering Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266400, China

Abstract: The development of traffic engineering is based on road engineering. The social and economic level has been significantly improved, and the coverage of traffic engineering has been rapidly extended. In terms of overall development, the construction and development of traffic engineering can provide inexhaustible power for social progress and development, provide stable traffic infrastructure for people's travel and economic development, and promote the continuous activity of various economic activities and the overall development of the industry. However, in recent years, the explosive growth of traffic engineering construction scale and the increasingly complex construction content have brought great challenges to the smooth implementation of project management. In the new era, in the process of continuous improvement of traffic engineering management, a large number of management problems have emerged, which makes it difficult to ensure that the quality of engineering management can meet the needs of engineering quality. It is urgent for relevant personnel to carry out systematic analysis, propose effective management decisions, completely change the current development situation, and provide better management services for engineering construction.

Keywords: traffic engineering management; problems; countermeasures research

1 交通管理中存在的问题

1.1 管理模式方面的问题

国内交通工程管理工作很多都是由各级别交通部门负责的, 属于直接管理模式, 而且各级交通部门还会根据工程建设需要制定管理制度。这种政府主导的管理模式有很多优点, 但其不便利之处也比较明显, 其中, 最大的不便就是很多管理工作在具体落实中需要经过复杂流程, 从上到下一级一级审批, 另外, 管理机构设置冗杂, 职能交叉, 无形中会造成工作效率低下和延长审批时间的问题, 实际管理中缺乏灵活性, 管理僵化。例如在审批施工图期间, 施工图需要经过农业部、水利部、气象部门、生态环境部、建设部、国土资源部等多个政府部门的审批, 然后交由当地政府审批, 最后在经过省市县多个级别有关部门审核, 更新管理模式后, 很多地区并没有跟进, 仍然使用传统管理模式, 管理中缺乏创新性和先进性, 从而使得当前工作很难适应新时期工作需要。

1.2 管理体制方面的问题

国内在设置交通管理机构时因为缺乏经验, 从而造成

管理机构重复现象, 同一工作需要很多机构共同管理, 而且还存在同一管理职责设置多个管理部门的现象, 表现出严重的工作交叉现象, 出现此问题的根本原因就是工作建设中会设置大量临时管理机构, 每个管理机构缺少必要沟通交流。因为这种体制, 不仅浪费大量人力和物力资源, 而且很容易出现工作推诿、遗漏等现象, 从而严重影响到管理制度的贯彻落实。这些问题的存在同国内交通工程管理体系不完善密切相关, 现阶段所使用的管理体系缺乏专业性, 导致交通行业转型升级难度大增。

1.3 监管力度不足

监督管理工作需要政府部门和监理单位共同发挥相应作用。但是从我国交通工程监管实际情况看, 政府部门对交通工程的监管作用形同虚设, 导致工程建设单位和施工单位在管理期间难免出现监管欠缺问题。另外, 通过政府监管, 每个部门职能交叉矛盾存在, 尤其是土地资源管理和利用矛盾凸显, 具体监管工作处处受制, 施工规划不合理现象频发; 受委派的监理单位、施工单位自行监督检查期间仍然有所不足。针对施工现场的具体监管, 相关人

员在专检、复检和自检中都缺乏力度,很难严格按照检验标准进行。另外,监管技术缺少经费支持和先进性不足都制约监管作用充分发挥。

1.4 养护管理中存在的问题

交通工程管理期间,养护管理主要由保养、绿化、维护等环节组成,每项工作的质量都会影响到工程长久运行和稳定性,但我国在养护管理上仍有很多问题存在。养护技术缺乏先进性,在大型交通工程项目中,道路养护机械设备功能单一,其中并没有太多科技含量;部分地区工程建设中地区引进先进设备,但相应的工作人员培养不到位,现有的技术人员对先进设备不够了解,无法将先进设备综合性能发挥出来,人员和设备管理上的不足无形中浪费很多资源;从内部因素看,养护管理工作责任划分不清晰,管理体制落后,其管理效果根本无法满足新时期管护需求,大量工作或精神难以落到实处,责任追踪形同虚设。

2 交通工程管理影响因素分析

2.1 设计规划因素

交通工程建设中,通过科学规划实现公路通行能力和市政道路运行能力最大化,可有效控制交通事故发生率,提升交通基础设施运行效率,控制运输成本,降低工作对周边环境的影响,实现工程和自然和谐共生,保障交通系统节能效果,这些都是管理工作要达成的目的。但这些目标的实现通常需要管理人员提前针对工程内容制定详细工程规划,优秀的规划设计是各项工作合力实施的可靠基础。设计、规划是整个工作运转的前提条件,直接决定工程最终质量,如果规划设计存在不合理之处,工作质量效果必然会受到影

2.2 人员因素

工程领导和相关负责人是整个工程建设的决策者和组织核心。因此,这些关键人物必须要具备较强领导能力、决策能力和管理能力。高水平管理能力才可以为工程众多施工人员提供优质服务。管理者并不是单单下达工作命令,自身同样需要具备较强业务能力,能协调各环节工作。管理者最基本要求是通过考核合格后上岗;职业素养是一名管理必须要具备的能力,其责任心、思想品德、文化素养等方面应该达到最基本要求,在日常工作要具备较强心理素质,以便更好地适应不同工作环境。

施工人员是工程建设的基础要素,是完成各项工作任务的核心力量。从技术、意识、专业素养等方面加强人员管理将会是企业管理重要工作。

2.3 材料因素

交通工程建设是一项复杂性、综合性工程,建设中需要用到多种类型材料,由此可见,材料将会成为制约工程技术实现的重要因素。尤其是工程外观和质量上,施工人员应该按照规划方案、技术图纸认真比对,严格施工,时刻做好工程检测工作。如果管理疏漏,工程很难实现既定目标

和工作质量,严重时威胁到后期每个公路使用者,生命财产安全无法保障;材料还会影响工程节能降耗效果、外观、环境适应力等,一旦材料不达标,工程运行效果难以满足业主、居民出行需求;企业还应认真考虑材料成本,合理选择性价比高的材料,在关注质量的同时,合理控制材料成本。

2.4 设备因素

交通工程作为技术和劳动密集型工作,管理、养护、规划设计、施工等每个环节都要使用大量设备,一旦设备出现损害比如那会影响到整个工程进展。在进行施工和养护工作时,相关企业引入先进养护设备和施工设备,机械代替人力,施工人员劳动负担减轻,工作准确性和效率大增;设计规划和管理工作中,现代管理集合信息化、智能化、数字化、自动化设备,能够影响到规划设计和管理的因素逐渐减少,工作效率有所提升。在实际工程建设期间,虽然那部分地区引入创新型高新设备,但在设备使用上表现出水平参差不齐、不均匀的特点,而且信息化和机械化设备更新迟缓,一定程度上影响到管理工作效果。

2.5 环境因素

一般而言,交通工程实际工作地点会处在复杂多变环境下,大量外界不确定因素会干扰工程进展。首先是自然地理因素,包括气候、地质条件、地形地势、土壤、水文、植被等因素,其中对工程影响最大的是气候和地质因素。气候会影响工程施工方案的最终确定,影响工程质量和工程建设进度的控制,地质则会影响施工技术选择和实施;另外,工程还会受到人文地理因素影响。人文地理因素比较复杂,地区不同,其经济状况、人口结构和分布、政策支撑、文化背景等都会有所不同,交通工程作为线路较长的工程类型,难免会受到不同人文地理因素影响;劳动环境、管理环境和技术环境的支持度同样会影响到工程具体工作的进展和最终效果。

3 交通工程管理优化对策探究

3.1 加大交通工程管理方面的资金投入力度

交通工程管理是一项包含众多要素的管理内容,要想让每项内容都可以在管理中有效发挥,管理者就必须保证管理技术可以持续改善,原有工程建设中机械设备可以更新升级,或者是直接引入高新技术设备,同时还要做好每个设备的护理和维修工作,这一系列工作都需要充足资金支持。只有相关管理部门高度重视工程管理,确保各项资金可以充足、及时供应,工作管理工作才可以实现先进水平,才可以使不同类型的机械设备在对应环节中发挥最大作用。从内部看,交通工程管理部门需要根据实际情况适当提高相关部门人员福利待遇和工资,将工作同绩效考核挂钩,依靠激励机制有效提升相关人员工作积极性,让他们能够更好地胜任相应的管理工作。

3.2 优化和完善管理模式及管理体制建设

现阶段交通工程管理中,管理者要想在新时期内实现

发展目标,就需要针对内部管理体制进行改革。具体到实际工作中,第一,加大管理体制改革的力度。首先在此工作中要着重优化并完善管理组织架构,学习先进经验并研究自身恶整,合理设计组织架构,确保每个管理机构各司其职,作用显著。在划分好后再明确各岗位人员职责划分;其次,企业还要针对管理机构办事流程、日常工作内容进行优化完善,直接剔除不合理流程和工作内容,简化流程,提高效率,高效落实各项管理工作;最后,针对管理方法、管理制度、管理原则等方面展开优化,不仅要增强管理工作成效,而且还可以帮助交通行业完成转型升级。

第二,针对工程管理模式展开优化创新,增强管理模式对各类管理环境的适应性。相关企业可以在原有的交通工程管理模式基础上加以改善,还可以引入新管理模式,例如六西格玛管理、精益生产管理模式,他们都是当前比较先进的管理模式,经过多个工程实践表明,两个模式在降风险、控成本和节约资源上有着显著效果,而且还可以提升员工生产效率,实现工程社会效益和经济效益的双增长。在选择哪一类管理模式时,企业要确保制度的人性化和系统化,明确每个部门和个人的具体任务,以便更好地建设居民满意的基础设施工程。

3.3 施行交通工程的标准化管

相关单位在有效落实各项规则章程、规范规定的同时,需要秧歌控制相关工作进度,确保每项工作都可以达成目标。在管理期间认真推行标准化管理体系,依靠科学程序检查每项工作成效。根据工作内容制定具体检查内容,并做到日常监管,实现全过程规范化管理模式。在管理中,要想制定技术标准,就需要统一协调各项事务进程,而实现此目标就需要依靠不同时期经验和科技支撑。交通工程在开展标准化管理工作时,管理者应该严格按照标准化管理手册要求进行,保障工作中每个环节都可以符合规定要求。标准化管理内容主要包括施工围挡、暗挖区间竖井、消防安全防护设施、办公用房、卫生间及浴室、板房临街山墙、室外LED屏、大门、门卫室、宣传牌、外观招牌、餐厅、门牌、会议及招待室、办公用房、旗杆及彩旗等内容,这些工作都需要按照管理手册统一开展。

3.4 在实际管理工作中的强化对策

针对交通工程管理工作展开强化时,企业可以从下面几个角度确定具体对策。首先,从监管角度看,政府、监管单位、施工单位三方都应该着手增强监管力度,要认真检查工程质量是否达标以及工程安全状况。而监管工作的强化可以从加强信息化建设入手。依靠信息化管理系统功能,合理应用BIM完善,在实践中不断完善信息化数据平台。企业为加强智慧工地管理平台应用效果和功能建设,应该多关注云技术、大数据、物联网技术等多种新型技术

的应用,建立稳定有效的应用层、平台层和终端层;在建设管理平台时,企业应该重点考虑应用层的参数化、数据化和BIM可视化建设,并在应用中不断完善优化。

其次,做好工程养护管理。针对工程养护管理,企业可以适当引进现代化养护技术,对工程效果进行动态数据监测,依靠信息化检测手段,及时做好养护和维修工作;开展专业化养护需要组建专业养护队伍,养护人员要经过规范化培训和定期考核,在施工中还要不定期组织人员召开培训会,确保养护人员对新养护工作熟悉;还要通过培训让员工掌握新型养护设备,让员工学会用,增强新型设备的应用效果,减少管理人员工作强度,通过管理让养护工作适应新时代需求。

从施工企业领导层来看,要重视施工管理工作,要认清管理工作对工程建设重要性,落实到具体工作表现为:第一,针对工程各个阶段确定的目标执行情况要加强监督管控,针对结果定期开展自我评价。在管理中,要保障各个阶段检测报告整体性,为工程后期验收工作夯实基础。认真分析检测报告,准确定位其中问题,提出针对性整改意见;第二,要让企业所有人员,不管是内部员工还是外包员工都能明确自身职责,树立正确施工意识,实现各环节管理工作有效衔接,提升工作效率;第三,合理设计施工工序。在准确阶段就要着手设计工作计划和施工工序,并通过技术交流探讨会确定施工方案,明确指出工程施工技术,充分准备和合理分配工程物资、人员和机械设备,对于涉及的相关部门,应该统一协调,按照事先制定好的计划方案有序施工。

4 结束语

总而言之,交通工程在社会经济发展中作用越发凸显,其本身是一件复杂性、系统性工程,需要专业人员采取专业管理手段加强管理,依靠专业知识和数量管理技术完成各项管理任务,全面落实各项管理工作,在规范化管理中保障工程质量,让每个出行人员都可以使用安全性交通工程。另外,在开展具体期间,管理人员需要重视养护和监督工作,将监督工作落实到日常,应用到每个环节,实现对每项工作的有效把控。

【参考文献】

- [1]张海涌.交通工程管理存在的问题及解决方案研究[J].中国新通信,2019(12):2.
 - [1]于海超.我国交通工程管理存在的问题及对策研究[J].交通科技与管理,2021(12):2.
 - [3]王浩.交通工程管理存在的问题及解决方案[J].建材与装饰,2017,18(475):275-276.
- 作者简介:吴伟(1986.9-)男,毕业于山东交通学院,地理信息系统,工程一部部长,职称级别,工程师(中级)。