

## 建筑工程造价超预算的原因及控制措施

苏娟

中铁二局集团有限公司, 四川 成都 610036

**[摘要]** 施工价格管理者不仅要优化人员配置、物资配置和财务配置, 还要从经济效益和社会效益的角度, 关注全局性、动态性和细节性的项目成本控制。施工成本是施工企业普遍关注的问题, 施工成本评估从多方面保证了企业的盈利能力。科学的工程造价评估可以预先判断企业的经济效益, 反之会导致重大的经济损失。目前, 许多建筑业都面临预算超支的问题。必须从资源利用的角度考虑不确定性对项目成本的影响, 以避免资本浪费。文中分析了工程造价预算超支的原因, 并提出了解决方案, 以供参考。

**[关键词]** 建筑; 超预算; 原因; 措施

DOI: 10.33142/aem.v4i11.7372

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Reasons and Control Measures of Construction Project Cost Exceeding Budget

SU Juan

China Railway No.2 Engineering Group Co., Ltd., Chengdu, Sichuan, 610036, China

**Abstract:** The construction price manager should not only optimize the personnel allocation, material allocation and financial allocation, but also pay attention to the overall, dynamic and detailed project cost control from the perspective of economic and social benefits. Construction cost is a common concern of construction enterprises, and construction cost evaluation ensures the profitability of enterprises in many ways. Scientific project cost evaluation can pre judge the economic benefits of enterprises, otherwise it will lead to significant economic losses. At present, many construction industries are faced with the problem of budget overruns. The impact of uncertainty on project cost must be considered from the perspective of resource utilization to avoid capital waste. This paper analyzes the reasons for the budget overrun of the project cost, and puts forward a solution for reference.

**Keywords:** architecture; over budget; reason; measures

#### 引言

施工成本作为关键要素, 对稳定施工起着重要作用, 对实现施工效率也起着重要的作用。同时, 建筑工程是一个复杂的建筑系统, 涵盖了相对广泛的知识领域, 并且经常受到许多因素的影响, 这很容易导致建筑工程的超预算。因此, 为了避免建筑预算超支, 我们必须根据实际情况和资金需求加强对建筑价格的控制, 有效合理的建筑价格管理为建筑业的发展提供了重要支持。

#### 1 预算控制在建筑工程施工中的重要性

在具体的施工实践中, 必须控制施工预算的各个环节, 重视整个施工预算的重要作用, 从而提高整体建设效益。因此, 我们必须加强对建筑价格的控制。每个建设项目必须准备好管理施工价格。做好预算编制, 加强施工价格控制, 确保施工顺利进行。这样可以灵活巧妙地控制施工价格, 使施工过程不影响施工质量, 进一步规范施工过程, 确保合理规范施工作业, 从而提高整体施工效率。为了在预期时间内完成工作, 合理调整施工预算有助于提高企业的经济效益。施工成本取决于许多因素, 如资本周转率、竣工利润和项目融资。因此, 应严格控制施工成本估算, 在施工过程中使用施工预算资金, 避免超出预算。此外,

加强对建设预算支出的控制, 可以有效限制建设项目的建设方向, 使其更有针对性, 从而确保资金的正常流动, 促进建设项目的有序推进。

#### 2 造成建筑工程造价超预算的原因

##### 2.1 工程造价预算管控不足

目前, 大多数施工单位对施工成本实行预算控制, 这也有助于不断改进预算。鉴于目前的现实, 许多施工单位在对施工价格进行预算控制时, 仍然停留在施工价格管理和预算管理的表面。施工预算价格控制未纳入实际施工管理, 甚至许多施工组织也没有足够重视控制预算价格, 导致施工项目与施工之间缺乏真正的联系。

##### 2.2 工程造价预算编制问题

工程造价预算与施工密切相关, 工程造价预算在编制施工计划中也起着控制作用。因此, 造价预算是总施工成本的关键因素。同时, 由于预算极易受到人为因素的影响, 有时预算编制不当, 实际工作中会出现预算差异。这是因为建设项目非常复杂, 涵盖了广泛的知识领域, 预算拨款不足以满足建设的需求。预算编制人员不熟悉与建设项目不同方面相关的工作内容, 在编制预算时可能会有不同的理解, 偶尔出现空白数据可能会导致严重的人员配备问题。

同时,由于施工周期长,在编制施工预算时,如果我们不考虑长期问题,只考虑价格,并选择一个平均价格较低的投标人,这种成本压缩的情况,在施工期间一旦发生变化,就可能会出现超支预算。此外,在计算施工成本估算时,造成影响的部分原因可能是每个施工项目的成本不确定,且成本没有清晰准确地反映出来<sup>[1]</sup>。

### 2.3 建筑工程施工变更

建筑项目的变化也可能影响建筑工程造价估算,导致建筑成本过高的问题。这主要是因为,在施工中,时间紧迫,一些企业需要承担大量工作来缩短项目周期。在许多情况下,设计与施工的结合容易导致施工的完整性和合理性得不到保证。因此,初步工程造价计算不能满足实际施工需要。此外,如果建筑方案存在一些缺陷或不足,或与建筑项目的实际情况不符,则在施工过程中很容易发生变化。如果施工组织延迟交付材料,除非做出合理决定,否则不仅会造成额外的预算问题,还会影响施工进度。

### 2.4 预算人员的专业能力不足

近年来,建筑企业也逐渐意识到建筑定价的重要性以及预算编制人员招聘门槛,但技术人员的专业能力仍不均衡。随着技术的不断突破和创新理念的深入发展,提高预算人员能力迫在眉睫。然而,大多数建筑企业的技术和预算人员有限,无法随时随地解决高水平的预算问题。有限的预算知识和疏忽对施工预算产生了负面影响。

### 2.5 材料市场价格不稳定

市场因素的特点是灵活性和缺乏控制。这是由于市场条件的复杂性,以及市场变化往往是多种因素的组合,难以单方面控制,可以尽可能调整。同时,缺乏市场监管也增加了建筑工程的不确定性,导致建筑预算超支等负面影响。在这种情况下,在预算决策阶段,相关人员必须充分研究影响市场的因素,掌握一定时期内市场变化的规律,以最大限度地减少市场变化对建筑业的影响。否则,预算超支的可能性将大大增加,导致施工效率低于预期。然而,大多数企业并不关注材料价格变化对施工预算的影响。因此,完工后用于材料的预算部分经常超过规定标准。

### 2.6 监督管理不到位

监督管理是确保施工质量和安全的重要工具,对整个项目的顺利实施有很大的影响。然而,如果不制定详细的施工计划,可能会出现严重的质量问题。例如,混凝土很容易开裂,迫使工地重新返工,导致额外的施工成本,导致重新计算预算。为了防止混凝土裂缝,监理必须监督施工人员的施工过程,以防止混凝土裂缝。缺乏施工管理也可能拖慢施工进度,导致现场施工延误,从而导致部分违约成本增加。因此,加强业绩监测将有效避免超支并降低成本。施工成本贯穿整个施工期。如果不加以控制,可

能会在一定程度上导致建设成本之间缺乏协调。此外,与施工部门的延迟沟通可能会导致施工过程中出现一些问题。这可能会影响建筑成本。一些施工管理人员没有尽一切努力控制施工价格,这很容易造成人为问题,并可能导致超支预算的潜在后果<sup>[2]</sup>。

## 3 工程项目造价超预算的控制措施

### 3.1 建立完善工程造价管理机制

通过完善施工价格管理机制,履行施工预算管理职能,企业的成本管理水平将更高。除了控制施工总成本,价格管理机制还可以让员工明确个人工作职责,并将管理机制作为施工过程中的操作标准,不断完善成本预算。根据管理机制,施工人员可以对自己的工作质量进行评估,具有高度的职业责任感,自觉完成工作内容,确保施工水平。与施工管理协调使用施工价格管理机制将减少施工成本超支。

### 3.2 提升预算编制的科学性

定价过程往往忽略了一些非常具体的因素,导致不完整的预算估计,而这些预算估计往往与施工密切相关。因此,为了实现科学完整的施工成本,预算人员必须深入研究施工现场,了解每个施工项目的具体情况,并将设计图纸与施工现场结合起来,为每个项目找到独特的考虑因素。合理的预算可以在施工过程中发挥控制作用。在预算程序开始之前,相关预算人员应进行实地考察,以摸清建筑项目的性质和计划。在正式预算编制过程中,根据系统预算理论,积极征求其他部门的意见,利用计算机等工具编制预算,确保预算的准确性。预算编制人员必须积极与设计师沟通,明确每个施工要素的设计,以便合理规划资金。如果在沟通过程中出现问题,必须及时记录,并找到合理的解决方案。预算人员应具备主观判断能力、深厚的专业经验,及时掌握材料变化情况,以便根据市场规律有效控制材料成本<sup>[3]</sup>。

### 3.3 提高预算人员专业素养

我们必须继续依靠合理的预算和持续改进来帮助施工单位提高成本效益。然而,预算编制人员缺乏专业性和一般性理解,这对项目成本过程的效率产生了负面影响。预算人员在建筑成本中起着关键作用。他们的专业性和运营水平决定了企业的经济效益。首先,企业在招聘预算人员从事建设项目时,除了基础教育和专业化外,还应学习自己的工作经验和对风险管理、财务管理和风险预测的意见。特别注意员工的培训。其次,施工单位应高度重视预算人员的培训,不断深化预算人员的个人能力,使其具备深厚的理论知识。预算人员应清楚了解每个施工环节的施工过程,并指导预算人员关注材料价格的变化。最后,预算人员必须具有高度的责任感,对工作有高度的信心,积极处理建筑材料,并通过实地考

察为预算工作提供数据。

### 3.4 关注材料设备价格变动

施工周期长,各种材料需求量大。因此,建筑材料的成本预算是建筑价格管理的关键因素。负责建筑材料采购的工作人员应明确建筑材料价格动态变化的规律性,并根据施工进度制定相应的建筑材料采购计划。这些数据必须由金融部门核实,然后根据相关计划回购,以避免材料滥用。在使用材料时,应严格遵守相关标准,严格控制所用材料的比例,以确保其性能。在选择材料制造商时,我们必须重新确认制造商的生产条件,并在企业之间建立适当的信用关系,以确保材料符合使用条件,并保持企业的经济效益。

### 3.5 工程造价调整审批的严格实施

在施工活动中,项目变更难以避免,但人为因素、设计不当等因素引起的变更是可控的。在诸多因素的影响下,结构的变化导致了企业的重大亏损。因此,在审议和批准草案修正案时,相关人员必须重申修正案的必要性。一旦我们确定了需要进行哪些更改,我们就必须关注整个更改过程,以避免资金超支的问题,并减少设计更改对施工成本的负面影响。

### 3.6 有针对性的对于资料搜集应用

对预算编制的分析和制定有效的预算编制系统有助于简化施工预算编制,从而提高效率。因此,在编制预算期间,工作人员必须审查项目范围和商定的标准,并进行实地考察,以确定地形特征、材料价格变化和和设备需求。只有综合分析这些因素,才能更好的控制实际成本。此外,如果管理者想要评估项目的实施情况,他们必须对建筑的经济水平和发展、建筑材料的使用、人力资源等有一定的了解。

### 3.7 开展全过程造价控制

全过程价格控制是指对施工各个阶段的预算编制进行管理,包括决策、设计、招标、实际施工、验收阶段的项目评估。价格控制体系建立在科学的体系中,通过信息技术将价格控制的各个阶段结合起来,形成“事前控制、运行监督、回溯检查”的灵活管理体系。该系统具有以下优点:

(1) 价格管理覆盖面广,自始至终形成了封闭灵活的价格管理体系。

(2) 管理体系和科学技术结合成本最小化原则,为决策提供依据,有助于优化施工方案,确保施工顺利进行,增强相关价格咨询机构参与项目价格管理的积极性,它在市场监管中发挥着积极作用。

(3) 索赔管理。合同是在施工前签订的,但施工过程中存在许多不确定性,如现场条件的变化、材料价格的上涨、政府采取新的监管政策以及业主的违约。对于

施工期间的索赔和费用,必须收集完整可靠的数据,并及时识别和纠正可能出现的错误。一些变化可能与避免、及时控制和减少工作变动的实际措施有关。加强施工各方之间的协调,发现问题,及时解决,避免因发包人和监理人的过错而对承包人造成损害的索赔。

(4) 竣工结算管理。工程竣工后的最终结算可以决定工程的最终实际价值和承包商的最终利润。因此,建筑企业和承包商都非常重视竣工结算。性能检查是价格控制的一个关键方面。结算审计师必须根据相关国家法规,如《建筑价格咨询规范》等制度,高度负责审计工作,以防止错报,并确保客观性,公平合理的进行审核<sup>[4]</sup>。

### 3.8 对各个阶段的预算编制进行落实

施工预算在很大程度上取决于参与者。特别是,管理在施工过程中发挥着重要作用。因此,为了确保价格控制,必须适当履行参与者的责任。在编制正确合理的预算后,各级要有效实施预算控制,发挥价格预算的作用。首先,确定施工所需的材料和设备,了解市场上材料、设备和产品的质量,以及设备和材料价格变化的具体影响,有效控制设备和材料的价格,确保符合预算。其次,充分了解整个项目,熟悉所有项目,详细规划每个环节。最后,加强参与者之间的互动。由于设施的整合,工作相对独立。如果不同岗位的员工不了解其他员工的工作,可能会对施工项目产生负面影响。企业应及时采用会议形式,充分参与项目进展和问题交流,加深参与者之间的相互了解,切实做好预算编制工作。

### 3.9 加强对设计变更与现场签证的控制

该项目周期长、规模大,施工过程中容易变更,导致图纸不断更换,成本增加。因此,专业技术人员在审查第一批图纸时,必须严格控制,预测可能发生的变化,并根据施工现场的实际情况进行优化。为防止施工单位在实际施工过程中降低施工成本,审核公司可现场开具项目施工专用签证,及时控制施工现场变量,科学合理核查资金,确保良好的施工预算管理<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

在建筑工程施工控制过程中,价格控制非常重要,直接关系到工程的收益率、质量和效率,以确保施工的顺利进行和施工企业的经济效益。价格预算必须在科学的基础上进行,制定合理有效的预算是科学施工的优先方向之一。企业应重视施工预算控制,采取一切措施提高工作质量,提高员工素质,制定规章制度,建立奖惩制度,这是预算编制的必要工具,也是预防超支预算的有效手段。

### [参考文献]

- [1] 胡小军. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与应对措施[J]. 工程建设与设计, 2021(2): 243-244.
- [2] 龙天兵. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探

究[J]. 质量与市场, 2021(17): 138-140.

[3] 贺浩轩. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 四川水泥, 2021(2): 230-231.

[4] 张宇恒. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 江西建材, 2021(1): 238-239.

[5] 李凤芝. BIM 技术的参数化设计在建筑工程造价管理中的研究与应用[J]. 工程建设与设计, 2021(2): 255-256.

作者简介: 苏娟(1982.2-), 女, 毕业于陕西渭南铁道工程学院桥梁隧道专业, 目前就职中铁二局城通公司, 就任武汉地铁十二号线项目部总经济师。初级职称。