

# 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势分析

田玉亮

中国新兴建设开发有限责任公司, 北京 100000

**[摘要]**随着城市化进程的不断加快,我国各个产业的发展也取得了非常显著的成绩,建筑行业也是如此,人们生活的不断提高对建筑的需求也逐渐的产生了很大的调整 and 变化,建筑工程的发展也不再是简单的满足数量的提高,对建筑项目质量的提高和拓展有了更为严格的要求,同时也给建筑企业的管理提供了更为鲜明的发展思路。在企业的发展过程中,创新是至关重要的,其可以说是企业发展的动力,为企业发展注入了更多的活力,基于此,建筑企业在发展过程中一定要依据自身的实际情况从管理的角度展开全方面的调整和优化,更加有效的提高自身的竞争力。因此在文章中我们主要对建筑工程管理创新模式的有效应用以及未来发展的主要趋势进行了简单的分析与探讨。

**[关键词]**建筑工程管理;应用及;发展趋势

DOI: 10.33142/aem.v4i11.7379

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Application and Development Trend Analysis of Innovation Mode in Construction Management

TIAN Yuliang

China Xinxing Construction and Development Co., Ltd., Beijing, 100000, China

**Abstract:** With the accelerating process of urbanization, the development of various industries in China has also made remarkable achievements, and so has the construction industry. With the continuous improvement of people's lives, the demand for buildings has gradually been greatly adjusted and changed. The development of construction projects is no longer simply to meet the improvement of quantity, but has more stringent requirements for the improvement and expansion of the quality of construction projects. At the same time, it also provides a more distinctive development idea for the management of construction enterprises. In the process of enterprise development, innovation is crucial, which can be said to be the driving force of enterprise development and inject more vitality into enterprise development. Based on this, construction enterprises must carry out all-round adjustment and optimization from the perspective of management according to their own actual situation in the development process, so as to improve their competitiveness more effectively. Therefore, in this article, we mainly analyze and discuss the effective application of the innovative mode of construction project management and the main trend of future development.

**Keywords:** construction engineering management; application; development trend

### 1 建筑工程管理创新模式应用的重要意义

#### 1.1 符合时代发展趋势

企业要想取得长远的发展就必须要进行创新。对于建筑企业来说也是如此,在企业管理过程中,建筑企业要对现有的管理模式进行优化和创新,这不仅仅是企业自身内在转型和改革的需要,同时也是时代发展的要求。在长期的发展过程中,如果不能对现有的传统的管理模式进行转变,就会导致其不能与市场的发展保持一致,也会在竞争中失去竞争优势。基于此,建筑施工企业必须要认识到创新管理模式的重要性,紧跟市场发展,依据社会和市场的需要对现有的管理模式进行创新,由此实现更加人性化、灵活化的管理<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 促进管理科学化

创新不仅仅是传统管理模式被取代的过程,同时也是新型管理方式与现代化建筑工程相融合的过程。面对当前建筑工程发展的背景下,企业管理模式越是先进和完善,就越能在管理中发挥更大的作用。当前我国很多建筑企业

所采用的管理模式依旧是比较传统的,缺乏创新,也没有开展科学化的管理,从而导致整个企业的管理效率都比较低。所以对现阶段建筑工程管理模式进行创新,提高管理的科学性,是实现建筑企业高质量管理的重要方式。

#### 1.3 优化企业内部配置

在建筑企业进行管理模式创新时,要确保其全面性,也就是说管理模式创新要包括建筑工程管理的每个方面,比如施工过程、人员以及材料、设备等等,通过在工程施工中渗透新的先进的管理理念能够更好的提高管理的质量,实现对人员、材料以及设备等方面的科学配置。通过科学的管理,不仅能够对现有较为松散的资源进行有效的整合,将其运用到对应的管理环节中,还能实现资源的科学配置,实现对施工成本的控制,节省资金的消耗。

#### 1.4 提升资源利用率

当前传统的建筑工程管理模式其存在的明显的资源浪费问题,而这个问题的存在会给建筑工程施工企业带来很大的成本消耗,而且与我国建立资源节约型社会的发展

目标也是相违背的。但是通过运用现代化的管理模式,则能够更好的提高企业资源的利用率,实现资源的节约,有效降低企业的资金投入,进而提高经济收益。

### 1.5 提升工程管理的科学性

从工程建设效率的层面来看,建筑企业要想从根本上提高自身的竞争实力,就要在管理过程中不断对管理效率进行提高。而要实现这一目标,企业首先要做的就是要在工程管理中科学运用先进的管理理念,并以此为基础对现有的管理理念和管理方式进行创新和优化。面对新的发展时期,社会对建筑工程的要求也在不断的提高,因此以现代化高新技术为基础开展新的管理方式已经成为企业发展的必然趋势,通过现代化技术和理念的指导,企业能够对施工组织和流程进行科学的设计,保证工程的有效开展,最大程度上推动工程管理的科学性,为企业的可持续发展奠定良好的基础。

## 2 建筑工程管理模式中存在的主要问题

### 2.1 模式的滞后性

当前我国建筑工程管理的内容主要包括员工管理、施工现场管理以及财务管理。这三方面的内容与市场经济效益有着非常直接的关系,但是目前有很多建筑企业并没有充分认识到这一点,在管理方式上依旧采用的是传统的管理模式,盲目追求经济效益,最后导致企业无法与时代发展保持一致,很难实现企业长远快速的发展<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工技术落后

在建筑工程管理中,对施工环节以及作业环节的管理是其中的重点,不同的工程项目,在工程量以及工程周期上都有很大的不同,因此在选择施工材料、机械设备以及施工工艺时都要依据工程实际情况来进行选择。正是因为如此,施工中的施工技术选择就显得至关重要。但是当前依旧有很多施工企业并没有对施工技术予以高度的重视,施工中所选择的施工技术依旧是比较落后,施工方法也比较陈旧,这与现代化工程发展的创新思想是相违背的。

### 2.3 施工人员素质不高

很多建筑施工企业的管理层都只把项目关注的重点放在施工进度和经济利益上,而没有从长远的角度对施工现场予以科学的把控,一味地要求施工人员在最短的时间内完成是内容,从而不能导致工程施工质量无法得到保证,同时也埋下了安全隐患。此外,我国很多建筑工程队伍大多是来自民工群体,所以其综合素质相对会比较低,再加上施工队伍的流动性非常大,所以使得很多施工人员缺乏足够的安全性,从而在很大程度上增加了安全隐患。

### 2.4 建筑工程管理制度不完善

对于建筑企业的发展来说,拥有完善的工程管理制度是提高施工质量促进企业发展的重要保证。但是目前很多企业在管理过程中并没哟认识到这一点,缺乏完善的管理制度,从而使得施工成本、材料以及技术不能得到有效的

控制,同时也不能为施工质量提供可靠的保证。此外,因为管理不当导致施工安全问题出现,不仅影响了工程施工的进度和质量,同时也加大了成本费用的投入,影响了企业经济效益的获得。

### 2.5 施工技术相对落后

建筑工程施工中,施工技术的水平会在很大程度上影响着工程水管的进度和质量。因为不同的项目,其在施工周期以及施工流程、材料和设备的选择等方面都有很大的不同,所以企业应该更加注重施工环节的管理,加大对材料设备的管理力度,对现有的施工技术进行创新和优化,如果在施工中一味的选择使用传统的施工技术,就会在很大程度影响工程质量的提高,不利于创新理念在工程中的有效落实。

## 3 分析建筑工程管理创新模式应用的方法和措施

### 3.1 树立精细化的理念

管理理念是引导行动的前提,建筑企业要想工程管理工作能够顺利有效的开展,就必须要对现有的管理理念进行创新,并且做好意识形态上的准备工作。具体来说就是企业要对自己的市场经营策略进行有效的创新,不断跟进市场的变化,做好全方面的调研工作,积极分析市场需求和发展规律,并在此基础之上来选择最为合适的设计方案,为工程的顺利开展提供可靠的保证。此外,建筑企业还要坚持以人为本的理念,虽然建筑工程包括的内容有很多,但是根本上都是需要由劳动力来实现的。因此建筑企业要看重人的价值,并且对施工人员的心理和期待予以充分的分析,并给与其足够的关怀,从而激发其工作的热情,为企业创造更大的价值。

再有就是企业要树立绿色环保的理念。建筑工程施工中会产生大量的建筑垃圾以及噪声、粉尘污染,对生态环境有着非常大的破坏影响。基于此,建筑企业面对这一问题必须要结合先进的环保技术,对现有的管理模式进行创新,做好施工中各个环节的绿色管理,避免对周围的环境产生不利的影响。此外,企业还要树立精细化管理的理念,改变以往传统的粗放式的管理方式,运用精细化管理方针建立完善的产业结构,提高生产力体系的弹性,从工程质量、安全以及进度和成本等多个角度的多个方面制定切实可行的施工计划和方案<sup>[3]</sup>。

### 3.2 创新建筑工程管理的方法

建筑企业在工程管理过程中要对现有的管理方法进行改变,并且对先进的管理方法进行灵活的运用,从而实现对工程的全面管理。有几种管理方法可以予以搭配:首先就是对技术管理方法进行创新,先进完善的施工技术能够更好的推动工程的顺利开展,提高工程的质量,基于此,建筑企业需要不断加大对施工人员的专业技术培训工作,使其能够掌握先进的施工技术,并且得以科学有效的运用,企业还可以依据自身的实际情况引入技术性比较强的施

工设备,从而提高工程的技术性<sup>[4]</sup>。其次就是对成本管理方式进行创新。通过对施工成本进行科学合理的控制能够在很大程度上减少不必要的花费,首先就是在材料成本方面的控制,采购部门要尽量采购质优价低的材料;企业还要对不必要的施工内容进行删减,避免出现过度保护或者阴雨天施工的情况出现。合理配置施工人员,避免出现人员冗杂的情况出现,以免产生资金的浪费。最后就是对人力资源管理进行创新,企业要构建完善的人力资源管理体制,对现有的招聘制度进行优化,选择优秀的人才,并且制定人才培养计划,不断提高人才的专业能力和管理才能。

### 3.3 创新管理制度

在对现有的管理制度进行创新时,建筑企业要对市场发展的要求以及市场调节机制予以充分的考虑,同时还要结合企业自身发展的情况来进行创新和优化。只有对企业内外各种影响因素进行全方面的协调,才能保证制定出来的制度更具可行性,真正实现制度的创新。比如对于一些规模比较大的建筑企业,其要想更加有效的落实工程管理创新工作,就要建立专门的管理部门,建立完善的监督管理体系,对工程项目的开展情况进行严格的监督,有效的提高资源的利用率,避免产生不必要的浪费。而对于一些规模比较小的建筑企业,可以采用外包的方式进行工程施工,其主要对工程项目进行有效的监管和提供技术上的指导,这样能够有效的保证建筑工程施工的质量,帮助企业获得更高的经济效益<sup>[4]</sup>。

### 3.4 提高人员素质,保证管理质量

在对建筑工程管理模式进行创新的过程中一定要对人员的素质予以高度的重视。当前很多企业已经充分认识到了人才对企业发展以及工程管理质量的重要性。因此建筑企业必须要建立完善的高标准的人才标准体系,要求相关岗位的工作人员不仅要对本专业和本岗位的知识予以熟练的掌握,同时还要具有良好的职业道德素养。此外,在项目筹备过程中,企业还要对相关人员进行培训,确保所有的管理人员、施工技术人员都能够对工程的实际情况有详细的了解,并且达到专业技术上的要求。同时还要对其进行动态的考核,尤其是管理、技术人员要进行针对性的考核,配置于相应的奖惩机制,积极鼓励工作人员不断提高自身的专业水平和综合素质,使其更好的投入到工作中,为企业发展服务。

### 3.5 创新组织结构

建筑工程项目本身具有很强的复杂性,因此在实际施工过程中不可避免的会出现一些管理方面的问题,为了更好的提高管理的效率和质量,建筑企业就必须要对现有传统的管理理念进行转变,积极引进先进的管理模式。首先,要对企业的组织结构进行有效的创新。积极引进先进的管

理体系,对现有的管理组织结构进行完善,提高管理工作的全面性。此外还要成立专门的管理部门,提高管理机构运行的效率;其次就是要建立岗位责任制以及相应的奖惩制度,对每位员工的工作职责和义务进行有效的明确,并且将管理工作细化到每个人,提高其管理的意识。对工作中有突出表现的员工要给与其相应的奖励,态度不端正的员工予以相应的处罚,从而对其进行激励。

## 4 建筑工程管理中创新模式的发展前景

首先建筑工程管理信息化管理的水平不断提高。建筑企业通过先进的信息化管理技术能够对现有工程管理要素进行信息转化,实现数字管理机制的精细化。比如BIM技术的应用,以及对物联网和智能化技术的应用,形成一个能够覆盖多个专业领域的技术体系。在此体系之下,全面实现建筑工程管理全面信息化和数字化,最大程度上提高工程管理的水平<sup>[5]</sup>。

其次,工程管理的智能化水平不断提高,当前我国很多较为大型的建筑企业已经充分认识到了智能化技术在管理中的有效运用,通过运用智能化技术能够有效降低工程管理对人员的依赖程度,并且形成一个自动化任务派发、组织协调以及监管的智能化管理机制,从而提高工程管理决策以及施工管理的水平。

## 5 结语

近些年我国建筑行业的发展态势是非常迅猛的,对我国经济发展起到了很大的促进作用。而建筑企业要想获得更加长远的发展,就必须充分保证工程施工的质量以及管理理念的先进性。坚持从工程的实际情况和市场的需求为依据来对传统的管理理念、管理方法以及制度体制等进行创新和优化,由此才能更好的实现提高工程质量和工程效率的目的。

### [参考文献]

- [1] 柏祥云. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 大众标准化, 2022(5): 106-108.
- [2] 李金涛. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 房地产世界, 2022(4): 99-101.
- [3] 郭龙清. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 房地产世界, 2022(4): 107-109.
- [4] 张文跃. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 房地产世界, 2022(2): 127-129.
- [5] 谢裕初. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 陶瓷, 2021(11): 139-140.

作者简介: 田玉亮(1983.12-), 男, 学历: 大学本科, 毕业院校: 天津理工大学, 就职单位: 中国新兴建设开发有限责任公司, 职位: 项目经理。