

建筑施工企业成本管理与控制方法的探究

马辽辽 屠名民

中国水利水电第四工程局有限公司, 青海 西宁 810007

[摘要]随着经济的不断提升,建筑行业也得到了良好的发展,作为传统支柱行业,建筑业对于经济可持续发展具有十分重要的支撑作用。相关建筑施工企业若想要提高在建筑行业市场上的核心竞争力,就需要加强在建筑工程上的基本预算和工程造价的重视,以及进行合理的控制,对存在的问题进行详细的分析与探讨,并作出针对性的解决措施,以此提高建筑工程整体经济效益,与市场上的核心竞争力,促进企业可持续发展。根据目前施工企业实际成本管理情况来看,在管理工作中仍然存在许多问题,若不及时进行解决,便会影响到企业与施工项目的经济效益,以及工程施工效率。

[关键词]建筑施工企业;成本管理;成本控制;策略探究

DOI: 10.33142/aem.v4i11.7386

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Research on Cost Management and Control Methods of Construction Enterprises

MA Liaoliao, TU Mingmin

Sinohydro Engineering Bureau 4 Co., Ltd., Xining, Qinghai, 810007, China

Abstract: With the continuous improvement of the economy, the construction industry has also been well developed. As a traditional pillar industry, the construction industry plays a very important role in supporting the sustainable development of the economy. If relevant construction enterprises want to improve their core competitiveness in the construction industry market, they need to pay more attention to the basic budget and project cost of construction projects, carry out reasonable control, analyze and discuss the existing problems in detail, and make targeted solutions, so as to improve the overall economic benefits of construction projects and the core competitiveness in the market, and promote the sustainable development of enterprises. According to the current actual cost management of construction enterprises, there are still many problems in the management work. If they are not solved in time, they will affect the economic benefits of enterprises and construction projects, as well as the efficiency of project construction.

Keywords: construction enterprises; cost management; cost control; strategy exploration

引言

对于建筑施工企业而言,施工项目成本管理是提高企业整体经济效益,以及行业市场核心竞争力的重要手段。当前随着经济和时代的不断发展,人们对于建筑工程等方面的要求也在不断提升,而为了满足现在发展需求,建筑企业需要结合当前经济与时代实际发展情况,努力提高自身标准,为经济发展做好重要的基础保障。由于建筑行业发展较快,衍生出了许多施工企业,同时也增加了在建筑行业市场上的竞争压力。部分企业通常都会在施工过程中,通过采用尽量减少成本支出的方式,以此来提升企业自身的经济效益,由此造成资金短缺等问题。若想要切实提高经济效益就需要加强对施工项目成本的管理。

1 建筑施工企业成本管理

相关建筑企业通过对工程造价进行合理的控制,并对工程造价成本预算方案进行科学的评估与分析,在经过审核与批准之后,才能成为建筑工程提高经济效益的重要依据。合理有效的施工项目成本管理方法对于促进建筑企业的快速发展,以及建筑企业的整体经济效益与社会效益,具有一定的意义。若相关建筑企业所采用的工程造价预算

方案不具备合理性,会导致施工项目成本管理缺乏有力的依据,便会增加建筑工程施工成本,降低工程施工效率与质量,带来较为严重的经济损失。对此,在前期制定施工方案的过程中,需结合和实际情况,尽量减少建筑施工的经济成本,并且相关设计人员要考虑施工过程中可能影响到工程稳定进行的意外因素,做好相应的预防应对措施,从而为施工项目成本管理提供有力的保障。

其次,还需确保建筑企业施工项目成本管理规范,工作人员要严格遵守工作流程和各规章制度开展管理工作。通过将施工设计方案与建筑工程所需要的资金进行有机结合与调配,以此实现对建筑工程造价进行合理有效的控制。完整的施工项目成本管理方案除了满足管理工作的实际需求,规范管理人员工作行为以外,还需要确保企业的经济效益。另外,在对施工项目成本管理方案进行研究与探讨时,需要从多方面角度去分析,保证管理方案的合理性,包括工人费用、材料采购费用和机械维修保养费用等,只有确保施工项目成本管理方案的可行性、可靠性,才能对施工项目成本进行合理有效的控制^[1]。建筑工程项目在正式开展时,采用招投标的方式所确定的工程造价,将会

影响整个建筑企业的经济效益及成本管理,而施工项目成本的控制与管理的合理性与科学性,也会影响建筑工程的顺利完成。

2 建筑施工企业成本管理意义

2.1 提升工程造价的科学性

相关建筑企业通过对施工项目成本进行合理的控制,并对各类成本预算最终方案进行科学的评估与分析,在经过审核与批准之后,才能成为建筑企业提高经济效益的重要依据。工程项目所包含的内容较多,有前期准备、施工阶段、验收阶段和保修阶段,而成本管理涉及到施工管理的所有工作环节,对工程项目各个阶段的工作进行管理与控制。

2.2 为施工方案的制定提供依据

在对建筑工程造价进行预算的工作中,相关工作人员要以国家相关规定为主体,围绕着政策制度来开展建筑工程在家的预算工作。结合工程实际施工情况,对建筑工程施工总量进行计算,相关工作人员可以采用预算定额的方式,计算工程施工过程中所需要使用的具体费用,以此确保最终工程造价的预算结果准确性和真实性。其次,加强对建筑工程项目管理中成本控制,还能有效帮助建筑企业实现效益最大化。建筑工程本身具有流动性强和建设工期长的特点,在施工建设过程中容易受到各方面因素的影响,给工程正常稳定施工带来一定的阻碍,相关施工单位就需要结合工程现场实际施工情况,合理的制定成本预算方案和科学的预算标准,在经过最终的评估和投标后,才能确定工程项目实际价格。建筑工程本身的复杂性使得在建设过程中,其施工价格更容易受到变动,从而影响工程的稳定进行。只有加强对建筑工程项目成本的管理与控制,确保工程预算方案与实际施工相符合,方能保证工程整体效益与质量^[2]。

3 建筑施工企业成本管理控制存在的问题

3.1 施工项目成本控制与管理理念有待提升

从建筑工程实际施工情况来看,目前在工程项目成本管理的工作方面仍然缺乏有效地控制,致使建筑企业经济效益不增反减。其最主要的原因来自于部分工作人员建筑工程项目成本管理与控制观念较为落后,工作人员在建筑工程项目成本预算工作中所采用的方法仍然是以往的传统控制措施,传统造价控制方法早已不适应当前工程项目成本预算工作,没有太大的实际效果与经济效益,反而降低了建筑工程质量与效率。其次,传统的施工项目成本控制方法对于建筑企业的发展也有一定的影响,由于传统造价控制方法不能确保工程造价方案的合理性,以及相关成本预算的真实性与准确性,容易导致建筑工程在施工期间出现质量问题,影响建筑企业在市场上的核心竞争力^[3]。导致建筑工程管理工作人员观念落后的因素,其主要的原因为来自于有关部门对建筑工程方面过多的干预和束缚。

3.2 没有完善的管理制度

制度不完善是部分建筑企业在工程施工阶段成本控制与管理中主要存在的问题,建筑企业由于缺乏相应的工程项目成本控制与管理经验,以及没有完善的制度是导致工程造价控制工作不能有效落实的重要因素。其次,相关建筑单位在进行工程项目成本控制与管理工作中,对于工作上存在的问题也没有进行有效地解决,相关制度本应当跟随建筑工程项目成本控制与管理工作的开展,而不断进行改进与完善。但相关的建设企业与施工单位并没有引起这方面的重视,导致建筑工程在实际开展施工建设时,施工阶段的工程造价控制与管理不能与实际施工建设协调,致使工程项目管理方案存在不合理和不适应。同时,工程项目成本控制与管理不完善,除了不能有效保证建筑工程整体质量与效率以外,其存在不合理的问题也会影响工程正常稳定的进行,不仅降低了建设企业的经济效益和提高了工程施工建设成本,对相关建筑企业可持续发展与市场核心竞争力也有一定的影响。

3.3 水平能力不高

结合实际工作情况进行分析,在施工项目成本管理中,部分人员缺乏专业技术知识,工作水平能力也比较低,导致成本管理效率不高,其质量也达不到标准要求。由于工作人员对工程造价方面的知识没有熟悉了解,其相关经验也不够丰富,在预算过程中也忽视了工程项目成本管理与控制的重要性,导致工程预算缺乏准确性与真实性,最终给企业带来严重的经济损失,阻碍建筑企业的发展。若相关建筑企业没有加强对这类工作人员的专业技术知识培训,在一定程度上还会降低工程质量与效率。

4 加强建筑施工企业成本管理措施

4.1 完善施工项目管理体系

随着经济的提升与科学进步的不断进步,在新时代的背景下,相关建筑企业为确保工程建设的质量,和提高自身的经济效益,可以通过借助当前先进的科学技术知识与管理经验,建立一个健全完善的工程项目成本管理系统。建筑工程作为一项规模大和资金投入多的工程,只有健全完善的工程成本管理系统才能保证管理工作的稳定开展。同时要明确各部门和工作人员的职责,落实好每个工作人员的责任,确定每个部门在成本管理中的定位,将与成本管理工作有联系的部门和工作人员参与到企业经营决策中来,利用成本预测和分析对企业决策起到支撑作用,提高各部门与工作人员的成本控制执行力,充分发挥出监督与指导的作用。其次,工程项目成本控制和管理体系的建设,应当以信息技术的应用为前提,完成对管理体系的信息化和系统化的建设。管理系统在实际的应用过程中,还需要不断进行创新与改进,充分发挥系统的优势和作用^[4]。其次,相关工作人员和建筑企业还要对管理理念、管理策略和管理技术方法上的创新,要突破以往管理理念和技术

的限制,提升工程造价控制与管理的发展空间,实现对建筑工程项目成本管理工作的现代化与信息化建设。

4.2 加强人员管理意识

加强对工作人员的培训,帮助他们提升工作素质与道德品质,才能提高工程项目成本控制与管理工作质量,以及工程预算结果准确性和真实性,为建筑工程施工建设顺利稳定进行提供良好的保障。相关建筑企业定期开展教育活动与知识宣讲讲座,帮助工作人员建立正确的管理价值观,将先进的管理理念深深印在他们思想中,使其清楚的认知到工程项目成本控制与管理工作对整个建筑工程的重要性,只有改善工作人员的工程项目成本控制和管理理念,才能有助于企业发展与经济效益的提升。建筑施工企业在施工过程中,有收益就必然有相应的耗费,而项目成本管理的主要内容是控制不适当的耗费。当前的市场状况是低标价中标、高水平管理,在进行项目工程时,项目管理人员应以市场价格为标准,确立项目成本、项目效益观念,通过相关资料和信息对各种不合理的支出进行有效的抑制。为有效控制项目成本,建筑施工企业还应加强成本管理教育,利用激励机制使各项成本消耗与职工利益挂钩,充分调动职工的积极性,以提高员工的成本效益意识,形成全员参与的成本管理控制体系,将成本管理上升到企业发展战略的高度,以提高企业的经济效益。

4.3 增强项目工程成本控制依据的可操作性

工程成本控制要贯穿从投标开始到项目竣工验收的全过程。在施工项目投标阶段,应对工程预算成本进行科学的预计,以此作为投标的最低报价。项目部在根据企业的预算成本编制责任预算时,应遵循客观经济规律,分析当地的市场行情和供应条件等资料,以确保目标责任成本和责任预算的准确性和可行性。在施工期间,要做好日常成本分析控制,包括材料费控制、人工费控制以及其他施工直接间接费的控制。项目工程完工后进入工程结算阶段,在结算之前,项目工程财务人员应计算出各分部分项工程的直接成本并与预算成本对比,以发现是否存在中标额外需要业主签认的费用。项目工程成本应引入以成本效益为主要观念的新思路,建筑施工企业在进行项目成本管理时,不仅要注重生产成本的管理,也要重视其他方面成本的分析与研究,以增强项目工程成本控制依据的可操作性。为确保最终工程项目成本预算结果具有准确性和真实性,以及工程预算方案在建筑工程中的适宜性,相关企业需加强对工程预算结果的审核,与实际开展工作中的监察力度,对工程预算中存在的合理之处及时反馈上报,避免对整个建筑工程和企业带来严重的损失,并再次进行审查,

直至达到工程造价标准要求^[5]。

4.4 加强成本的动态管理

加强项目成本管理基础工作,应健全定额管理、预算管理、计量和验收制度以及各种分类账,为加强成本管理与控制成本,建筑施工企业尤其应当制定并完善企业内部的施工定额。为保证定额水平的先进性,建筑施工企业应根据自身的管理机制、施工技术水平等制定合适的施工定额,并在执行过程中不断修订完善。建筑施工企业在工程项目开工前要编制出施工图预算,项目结束后要按规定时限准确及时提供竣工决算。应对库存物资和现场材料定期进行盘点,以保证账物相符。建筑施工企业项目成本管理应当重视事中和事前控制,应把成本控制的重心放在主要施工阶段上,对成本实行动态管理,以便及时发现问题,解决问题,控制成本。在事中控制管理中,应强抓材料管理和使用。在工程开工前,项目经理应根据工程测定材料实际数量提出材料申请计划,采购前对市场价格进行调查。在材料的使用过程中,分项工程都要控制住材料的使用,物资消耗应按定额供应,实行限额领料。对于机械设备的管理,应在施工过程中合理安排机械使用的施工段落,定期做好机械的养护,减少机械费成本,对不在使用的机械及时报停或清退,提高机械的完好率。

5 结语

综上所述,只有增强成本意识,加强基础工作,增强项目工程成本控制依据的可操作性,对成本实行全过程的监控并注重质量成本的管理,才能够有效控制工程项目成本,进而提高企业整体经济效益,增强企业在市场上的竞争力。

[参考文献]

- [1]朱文明. 建筑施工企业成本管理影响因素与控制策略分析[J]. 商讯,2022(18):119-122.
 - [2]杨慧敏. 建筑施工企业项目成本管理存在的问题及控制措施[J]. 今日财富,2022(15):58-60.
 - [3]蒋建华. 建筑施工企业项目全周期成本管理与控制[J]. 财经界,2022(17):56-58.
 - [4]张绪平. 建筑施工企业工程项目成本管理与控制对策[J]. 房地产世界,2021(13):58-60.
 - [5]杨国权. 建筑施工企业工程项目成本管理与控制分析[J]. 技术与市场,2021,28(5):177-178.
- 作者简介:马辽辽(1985.10-),女,西安石油大学,信息与计算科学,中国水利水电第四工程局有限公司,主任,工程师;屠名民(1988.7-),男,,兰州理工大学,水利水电建筑工程,中国水利水电第四工程局有限公司,主任,工程师。