

## 建筑工程造价预算控制要点及其把握

王宏鹏

中国铁路北京局集团有限公司天津车辆段, 天津 300171

**[摘要]** 与其他行业相比建筑行业的特点具有明显的特殊性, 这样也给建筑工程管理中的造价预算控制工作带来一定的难度。其中最主要的原因是建筑工程施工内容相对较多且所使用的施工材料种类不同, 各施工环节要求比较繁杂, 这样就要求在工程进行工程造价预算过程中需要工程造价预算控制人员具有较强的专业能力与职业素养, 同时还需要建筑企业真正的认识到工程造价预算工作的重要性, 并强化管理工作。建筑工程造价预算工作的专业化管理可以提升造价控制的效率, 同时可以在保证工程质量的基础上提升建筑企业经济效益。因此应对建筑工程造价进行全面管理, 提升整体管理水平, 更好的推动建筑企业发展。

**[关键词]** 建筑工程; 造价预算; 控制要点

DOI: 10.33142/aem.v4i12.7521

中图分类号: TU7

文献标识码: A

### Key Points and its Grasp of Construction Project Cost Budget Control

WANG Hongpeng

Tianjin Train Depot of China Railway Beijing Group Co., Ltd., Tianjin, 300171, China

**Abstract:** Compared with other industries, the characteristics of the construction industry have obvious particularity, which also brings certain difficulties to the cost budget control in the construction project management. The main reason is that the construction content of the construction project is relatively large, the types of construction materials used are different, and the requirements of each construction link are relatively complex, which requires the project cost budget control personnel to have strong professional ability and professional quality in the process of project cost budget, and also requires the construction enterprise to truly recognize the importance of the project cost budget work and strengthen the management work. The professional management of construction project cost budget can improve the efficiency of cost control and improve the economic benefits of construction enterprises on the basis of ensuring the quality of the project. Therefore, the construction cost should be comprehensively managed to improve the overall management level and better promote the development of construction enterprises.

**Keywords:** construction engineering; cost budget; control points

#### 引言

建筑企业要想保证自身经济效益, 在开展工程施工过程中应充分认识到工程造价预算控制的重要性。在进行建筑工程施工过程中要想保证成本控制水平且可以避免工程延期问题, 应充分做好造价预算工作, 通过造价预算对投资估算规模进行调整, 充分做好财务监督工作, 从而保证工程造价工作效率, 提升企业经济效益。

#### 1 工程造价预算在建筑工程管理中的作用

##### 1.1 可以为企业投标提供基础资料

目前, 建筑工程建设企业在选择施工方时多以招标方式为主, 招标方式也更符合建筑市场发展要求。参与投标的建筑企业应对成本预算进行详细计算并对施工工期进行合理规划, 设计的规范性与中标结果有着直接的关系。因此, 参与投标的企业应严格按照国家已颁布的技术标准编制投标文件, 在预算定额基础上完成工程施工数据信息计算, 从而可以在招投标工作中中标, 为下一步工程造价预算控制工作做好准备。

##### 1.2 可以对施工过程中的成本进行有效控制

在进行建筑工程施工过程中, 工程造价人员应对施工过程中支出的各项费用进行严格管理, 从而避免超出预算的问题。预算管理制度是根据施工图纸进行详细的分析与规划, 将工程预算中的数据作为依据, 有效控制施工过程中的人员费用、施工材料费用、施工设备费用等各项费用, 将工程中所涉及到的成本进行有效控制, 在保证建筑工程施工质量的同时可以提升企业经济效益, 为企业发展奠定基础。可以说工程预算管理制度的全面性、科学性可以保证工程成本控制效果<sup>[1]</sup>。

##### 1.3 工程竣工阶段为企业提供工程数据

建筑工程整体施工工作完成后, 工程造价管理人员应对施工过程中所产生的具体数据进行整理与规整, 然后对施工过程中收支费用进行核算, 对比实际支出费用与预算价格并对产生差异的原因进行分析, 从而为后期工程提供经验。只有保证建筑工程造价管理效果才能为工程建筑质量管理提供支持, 从而保证建筑企业经济效益, 在此应注

意的是在进行工程预算控制时应保证管理工作的科学性。

## 2 导致建筑工程造价超出预算的原因

### 2.1 未真正认识到工程造价预算工作的重要性

在进行工程造价预算工作时,施工企业与建设企业的管理重点不同,建筑企业更重视对成本的控制而施工企业所要完成的工程造价预算管理工作比较复杂,不仅要做好外部经营谈判同时还要做好内部成本控制,从而保证企业经营利润。当企业没有对工程造价预算重视时,只将关注点放在施工正式开始前的造价管理及竣工后的造价管理,而没有对施工过程造价进行严格的管理,在这样的情况下,当工程造价发生变化时就无法进行及时的控制,最终导致工程造价超预算问题。

### 2.2 工程造价预算编制科学性不足

在进行建筑工程造价管理过程中,造价预算编制流程、编制内容均相对复杂,若工程造价编制人员专业水平不高就无法保证编制内容的科学性,最终导致工程无法中标或中标后给经济效益带来不利的影响。建筑工程预算工作、资金应用与支出的合理性有着直接的关系,因此应与建筑工程实际情况进行结合并对资金使用量进行合理规划,同时还应实时了解施工材料市场价格变化情况,通过反复的调研对工程预算管理制度进行优化与完善。目前,在进行建筑建筑工程预算编制过程中,会与基本标准间产生一定的偏差,例如,某建筑工程企业在进行工程项目建造时,投标预算报价因预算人员没有对电缆线市场价格进行了解,最终导致材料价格为上百万,给建筑企业经济效益带来较大的损失<sup>[2]</sup>。

### 2.3 建筑工程施工现场管理工作存在缺陷

虽然建筑行业在近两年来发展速度较快,但是还有一部分还是建筑企业在进行工程项目建造时还是没有认识到工程造价管理工作的重要性,这样就无法保证施工现场各项信息数据收集不标准,且无法为建筑企业经济效益提升提供支持。在进行施工现场管理时主要包括以下问题,首先由于现场工作人员流动性较大,工作能力参差不齐,无法将具体的管理制度进行全面落实,最终导致窝工或返工问题,无形中增加了人工成本。其次在进行建筑工程施工过程中材料预算管理存在偏差。建筑工程施工中所使用的施工材料品种、类型相对较多,材料不同价格也就存在差异,若施工企业没有严格进行把控就无法将工程造价管理制度进行全面落实,也就会给工程整体建设质量带来不利的影响,不仅会给企业经济效益与社会效益带来影响,同时也无法保证建筑物的稳定性,给建筑使用者的生命财产安全带来威胁。另外,在施工过程中会应用到不同的施工设备,若没有做好施工设备现场组织或是无法保证设备运行性能,就会导致停机停工问题,增加了设备成本。建筑工程中工程造价管理工作应落实到各个施工环节中,进而可以为工程具体造价管理提供依据,保证施工材料、施工设备造价管理效果,同时可以保证工程质量与企业利润。

但是目前,施工现场管理工作还存在一些问题,最终给工程造价预算管理带来不利的影响。

### 2.4 工程造价预算人员专业性欠缺

建筑行业属于发展较快的行业,但是在此过程中工程造价预算管理专业人员增长速度确相对较慢,这样就无法保证工程造价预算管理工作水平。在进行具体的工程造价管理工作过程中若工程造价人员专业性不足或是操作能力较弱就无法保证预算管理工作效果与水平,更无法保证预算编制内容的准确性。此外,企业中现有的工程造价预算管理人员职业素养较低,并没有真正认识到自身工作的重要性,因其责任心不足,在具体工作时学习能力较弱,这样也无法提升自身专业水平,导致工程造价预算编制工作容易出现偏差<sup>[3]</sup>。

## 3 建筑工程造价预算控制措施

### 3.1 充分做好前期准备工作

现阶段,一些建筑工程企业在没有完成地质勘察报告或是图纸设计工作时就开始进行施工,最终给工程造价预算工作带来不利的影响。要想将此项问题进行有效处理,工程造价预算编制人员应充分认识到前期准备工作的重要性,保证设计的可行性。预算编制人员应到施工现场进行实地勘察并对可能产生的影响进行排查,对可能产生的问题进行预估同时收集相应的数据并进行整理,为预算编制工作提供依据。

### 3.2 充分做好施工图纸审核工作

建筑工程施工效益、施工质量与施工图纸有着直接的关系,因此在进行建筑工程造价预算管理工作时管理人员应对施工图纸进行严格的审核。工程造价预算人员应对施工图纸内容进行分析并严格进行二次核算。在进行施工图纸审核工作时,相关人员应对问题进行协商、沟通,从而保证施工图纸满足工程要求,确保工程造价预算工作的准确性。

### 3.3 对预算编制流程进行优化,保证预算编制工作效果

建筑工程预算编制工作中会应用到较多的数据,因此应对工程造价预算编制流程进行完善同时制定管理制度对造价预算工作人员操作进行规范,保证工程造价预算编制人员可以严格按照规范、流程完成预算编制工作,为工程造价管理进行指导。此外,建筑企业工程造价预算工作人员应认识到学习的重要性,通过不断的学习掌握更多的理论知识与工作方法,同时可以熟练的应用互联网信息技术。在了解建筑行业发展新特点后应对工程造价预算编制方法进行及时更新,保证预算编制工作可以及时开展并得到准确的结果,更好的满足现代建筑行业发展要求。此外,工程造价预算管理人员还应了解实际情况并对其中不符合规范的情况进行及时反馈,从而减少企业不必要的经济损失。

### 3.4 严格控制施工材料与施工设备成本

在进行建筑工程建设过程中,施工材料与施工设备在整体成本中所占的比例相对较大,因此应对施工材料与施

工设备成本进行严格的管控。在进行施工材料与设备成本管控时应制定完善的管理措施,进而保证工程造价预算控制效果。在进行施工材料成本控制时应从源头开始,对材料采购、运输等方面的成本进行严格管控。首先,在进行施工材料采购时,工程造价预算人员应对施工材料市场情况进行综合考虑,包括材料价格、质量、厂家能力等,最终选择价格与质量均满意的产品。其次,对施工材料供应时间与进场时间进行确认,从而减少给工程进度带来的影响。再次,在进行施工材料运输过程中,应提前规划好运输路线并在运输过程中对施工材料做好保护,避免因运输不当给施工材料质量带来影响。最后,做好施工材料进场管理,在施工现场设置安全的材料存储地点,制定施工材料出入库管理制度,在领取材料时做好详细的记录,进而避免材料浪费问题。不仅要做好施工材料管理同时还应强化施工设备管理,进而对成本支出进行有效控制。在进行施工设备管理时应与施工现场情况进行结合并做好调配工作,不同的施工阶段所应用的施工设备不同,同时要想保证施工设备使用性能与运行效率,应充分做好施工设备养护工作,提升施工效率的同时可以对工程造价预算进行有效管控<sup>[4]</sup>。

### 3.5 采用工程造价预算管理责任制

建筑工程造价预算管理会涉及到不同的管理部门,因此各部门要加强各项信息的交流与共享工作,最终保证工程造价预算管理方案的科学性与可行性。建筑企业各相关部门应认识到工程造价预算控制的重要性,将工程造价预算管理责任进行全面落实。对不同工作岗位的工作内容分配给各工作人员并将责任进行落实,根据此来对工作行为进行规范与约束,强化岗位培训工作,将工作水平与薪酬进行结合,制定责任管理体系。对工作中有懈怠情绪或是经常出现偏差的工作人员给予一定的惩罚,给予工作中有突出表现的工作人员相应的奖励,树立榜样的同时激发出工作热情,从而提升建筑工程造价预算管理工作水平与质量。

### 3.6 强化工程造价预算监管工作

要想保证建筑工程造价预算控制工作效果,应对工程造价预算过程进行监管,同时对工程造价预算监管制度进行优化与完善,各相关管理部门还应做好协调、监督工作,充分认识到工程造价预算控制工作的重要性,详细制定资金使用制度并做好监督工作。在进行工程造价监督管理过程中若发现问题应根据情况及时进行处理与反馈,进而对工程造价预算进行有效管控。

### 3.7 将动态化管理落实到施工过程中

在建筑工程建设过程中,施工阶段管理工作是关键的步骤,在进行建筑工程施工过程中会应用到较多的人员、材料等,这样也给人员成本、材料成本等控制增加难度。因此在进行施工阶段工程造价管理时应全面落实动态化管理理念与经济原则,可以将施工阶段所涉及到的各项资源进行优化。建筑工程施工阶段工程造价预算工作内容

较多且相对复杂,更会受到市场变化的影响,因此工程造价预算人员应采用灵活的方式进行处理。可以应用 BIM 技术提高工程造价管理的准确性。另外,工程造价预算管理人员在进行工作时还应到施工现场进行勘察,在了解工程具体情况后制定出准确的工程造价预算控制措施。在进行建筑工程造价预算管理工作时还应与市场变化情况进行结合,进而可以对工程造价预算内容进行调整,通过动态化管理对工程造价信息进行全面掌握,进而保证工程造价预算管理工作的精准性,提升企业经济效益。

### 3.8 建立专业的工程造价预算管理团队

工程造价预算管理人员是工程造价预算控制工作的核心,因此应充分保证工程造价预算人员具有专业的理论知识与实操能力,减少给工程造价预算工作所带来的影响。可以说建筑企业工程造价预算控制效果与造价预算人员的专业性、职业素养等方面有着直接的关系,因此应打造专业的工程造价预算管理团队。首先,建筑企业在进行工程造价预算人员招聘时应提高门槛,对工程造价预算人员的理论知识、实操能力及沟通能力等方面进行全面的考察。其次,对企业中现有的工程造价预算人员进行专业培训,有条件的企业可以进行外送学习与交流,在完成培训后还应进行相应的考核,进而提升工程造价预算人员的责任心、工作能力与职业素养。在进行培训工作时,建筑企业应根据自身情况与要求,引进专业人才,通过专业的人才来提升整体团队的专业性与综合素质,利用专业的团队来提升建筑工程造价预算控制工作水平,为企业经济效益提升创建良好的条件<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

通过分析可知,建筑企业要想实现对成本的有效控制应充分认识到工程造价预算控制的重要性,进而可以保证工程施工效率与企业经济效益。在进行具体管理工作时,工程造价预算管理人员应对管理的重点进行确定并做好施工图纸审核、预算编制制度完善等工作,从而可以提升工程造价预算管理水平,提升企业经济效益,更好的推动建筑企业发展。

### 【参考文献】

- [1]王奎中. 浅谈建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J]. 建筑与预算, 2021(12): 44-46.
  - [2]李云娜. 论建筑工程造价预算控制要点及策略[J]. 建材发展导向, 2021, 19(24): 61-63.
  - [3]王洁. 建筑工程造价预算控制重点研究[J]. 四川建材, 2021, 47(12): 205-206.
  - [4]吴春英. 建筑工程造价预算控制策略[J]. 四川建材, 2021, 47(12): 207-208.
  - [5]蔡惜坡. 浅谈降低工程造价预算的控制要点[J]. 四川水泥, 2021(12): 283-284.
- 作者简介: 王宏鹏(1986.2-), 男, 学历: 全日制本科, 职位: 计划财务科副科长。