

# 论精细化管理在房建工程施工管理中的应用

赵李洋

北京正宇恒通建设工程有限公司, 北京 100195

**[摘要]**房屋建筑工程是保证人们正常工作生活的保障性建筑,因此应强化房屋建筑工程质量管理,为人们创建安全的工作生活环境,尤其是一些高层、超高层建筑在进行建筑工程施工过程中应科学应用精细化管理理念,减少施工过程中的安全质量问题,从而提升房建工程建设质量,保证建筑工程企业整体收益。在进行房建工程施工管理过程中应将精细化管理落实到各环节中,包括设计方案、施工环节等,同时保证各施工环节可以紧密衔接,高质量的完成建筑工程施工内容。

**[关键词]**精细化管理;房建工程;施工管理;应用

DOI: 10.33142/aem.v4i12.7548

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Discussion on the Application of Fine Management in the Construction Management of Housing Construction

ZHAO Liyang

Beijing Zhengyu Hengtong Construction Engineering Co., Ltd., Beijing, 100195, China

**Abstract:** Housing construction engineering is a guarantee building to ensure people's normal work and life, so we should strengthen the quality management of housing construction engineering and create a safe working and living environment for people, especially some high-rise and super-high buildings should apply the refined management concept scientifically in the construction process of building engineering, reduce the safety and quality problems in the construction process, so as to improve the quality of housing construction engineering construction, ensure the overall income of construction engineering enterprises. In the process of housing construction management, the refined management should be implemented in all links, including the design scheme, construction links, etc., while ensuring that all construction links can be closely connected and the construction content of the building project can be completed with high quality.

**Keywords:** fine management; housing construction; construction management; application

### 引言

在社会经济发展过程中建筑行业起到了重要的作用,同时也与人们的工作生活质量息息相关。因此要想进一步保证房屋建筑工程建设质量,应进一步强化施工管理工作,在进行施工管理工作过程中可以引入精细化管理理念,采用精细化管理理念后提升管理工作的全面性并可以及时发现施工管理中的不足,保证房屋建筑工程施工可以顺利开展,更好的推动房建行业发展。

### 1 精细化管理在房屋建筑施工中应用的意义

随着社会经济的不断发展,各领域也向着集约化、数字化、规模化等方向发展。在这样的发展背景下,管理方式也被不断创新,其中精细化管理理念就得到了广泛的应用,在应用精细化管理理念后一方面可以提升建筑工程施工管理的精度,同时可以提升施工人员的工作积极性并可以保证各项工作科学有序的开展。房建工程在整体建设周期相对较长、涉及的范围较多同时对专业能力也有较高的要求。在进行房建工程施工过程中,会因为自然、人员等方面的因素给建设工期、资源使用、安全管理等方面带来不利的影响。因此在进行房建工程施工过程中应充分利用

精细化管理理念,及时发现施工中的问题并进行处理,同时采用精细化管理理念后可以提升管理人员的突发事件应急能力,对监督管理体系进行完善,最大限度保证房建工程建设质量,更好的推动房建企业发展<sup>[1]</sup>。

### 2 房建工程施工管理过程中的问题

#### 2.1 施工现场管理工作欠缺

房建工程建设具有一定的复杂性,在进行房建工程施工过程中会应用到较多种类的施工材料。但是在进行房建工程建设过程中一些施工材料经常会出现质量问题,如材料使用制度规范性不足、施工材料存储不当、出入库管理不规范等。此外,房建工程施工过程中会应用到较多的施工设备,若在施工过程中施工人员未按照规范进行操作,或是操作流程落实不到位等均会导致设备使用出现偏差,影响设备使用效果,严重的话还会出现安全问题。另外,一些施工企业缺乏施工设备养护意识,最终因为设备出现保养不当增加施工成本,给房建工程施工进度、施工安全、施工质量等带来不利的影响。

#### 2.2 安全管理工作不到位

房建工程施工管理中安全管理是其中的重要内容之一,

但是目前安全管理工作中还存在一些问题,主要包括以下方面:施工安全管理规范性不足,无法为安全管理提供支持;房建工程施工内容较多且比较复杂,需要的施工人员较多,这样也导致施工现场安全管理的不确定性;建筑企业专业安全管理人员配备不足等。以上问题均会给房建工程施工安全管理带来不利的影响,最终无法保证施工进度、施工质量。

### 2.3 施工技术管理工作欠缺

近些年来,房建工程整体建设规模不断扩大,这样就需要更多专业的人员进行管理工作,若使用非专业人员进行施工管理就会增加施工管理工作中的问题。非专业管理人员专业知识、工作经验相对匮乏且职业素养相对较低。假如房建企业没有做好专业人员的培训工作也会给施工管理工作带来不利的影响,最终影响房建工程整体建设质量<sup>[2]</sup>。

### 2.4 监督管理制度不健全

第一,监督管理制度不健全。长久以来我国在进行房建工程施工管理时多将管理重点放在施工管理方面,没有认识到监督管理工作的重要性,导致监督管理制度不完善,在进行监督管理工作时无法按照标准进行,导致监督管理工作无效。第二,监督管理工作无法与施工内容进行匹配。在进行房建工程施工过程中监督管理工作落实不到位、与施工内容不匹配的现象比较常见。房建工程监督管理工作多流于表面,无法将施工过程中的问题进行及时纠正,最终导致安全质量等方面的问题。

## 3 精细化管理在房建工程施工管理中的应用对策

### 3.1 确立精细化管理理念

在进行房建工程施工管理过程中应充分认识到精细化管理理念的作用与价值。因此在进行房建工程施工管理过程中应确立精细化管理理念,提升施工管理工作的执行力度并制定监督管理方案,进而保证房建工程精细化施工管理水平。

### 3.2 利用精细化管理理念进行成本控制

首先,在进行房建工程招标投标工作时,施工企业应根据工程情况做好成本价格测算并制定投标报价。因此,房建工程企业在进行招标投标工作前应对施工现场情况、工程规模等进行整体评价。例如,相关人员可以通过投标企业设计方案、诚信度、质量体系及投标价格等完成对施工成本的有效控制,最终实现对成本的精细化管控。其次,房建工程施工企业应严格进行施工材料管理。施工企业应从材料采购环节就进行精细化管理并对采购流程进行规范,与信誉、质量均有保证的供应商进行合作。此外,房建工程施工企业在进行材料采购时还应确定采购数量、工艺要求与具体位置等内容,同时加强材料质量检测,只有质量检测合格的材料才能被应用到房建工程施工中。建筑材料采购时应进行审批,采购人员应了解施工进度、库存情况,在此基础上完成材料采购工作同时可以保证施工进度,提升材料管理水平,实现对材料成本的控制。最后,在进

行成本管理时应落实全过程管理理念,从而完成日常施工开销、工程索赔等方面的管理,保证房建工程企业综合效益,实现房建工程成本精细化管理目标<sup>[3]</sup>。

### 3.3 利用精细化管理理念进行进度管理

要想进一步提升房建工程施工管理精细化水平,在进行房建工程进度管理时应全面落实精细化管理理念。应用精细化管理理念进行房建工程进度管理时应从总体进度、分阶段进度管理方面实现对工程进度的有效管理,从而保证可以在规定的工期内完成施工内容。通常情况下房建工程企业会先制定总体施工进度,然后根据各阶段施工内容不同制定每季度、每月与每周的施工进度,通过总体进度科学划分各阶段施工进度,从而保证工程可以在规定的工期内完成。目前,在进行房建工程进度管理时房建施工企业多会制定三级进度管理机制,同时与精细化管理理念进行结合,对施工进度进行进一步优化,包括施工现场配置计划、质量验收计划、安全监督管理计划等,从而可以对房建施工各衔接点进行有效控制。同时施工设备、施工材料从进场到最后验收均要根据工程量制定计划,从而保证工程可以有序开展。此外,还应落实施工现场巡检制度、每周例会制度、进度报告制度等方面制度的落实,从而可以对房建工程施工进度管理进行优化,并可以对未完成进度目标的部门进行相应的惩罚,同时奖励超额完成任务的部门。管理人员还应对施工进度计划进行调整,保证施工进度管理计划可以不断推进,实现精细化进度管理的全面落实。

### 3.4 利用精细化管理理念进行质量管理

房建工程施工质量与人们日常生活有着直接的关系,因此在进行房建工程施工管理过程中会因不同因素给施工质量带来不利的影响,因此施工管理人员应对质量管理制度进行优化。首先,房建工程质量管理应对设计方案、相关参数进行全面了解,同时做好工程设计内容、施工技术交底工作,在了解施工进度各节点后完成质量检验工作,重点做好隐蔽工程质量管理,利用提前检验所得到的相关信息将施工过程中可能给质量带来影响的因素进行提前排除,也可以为竣工验收提供所需的资料。其次,采用全过程管理方式、动态化管理方式进行施工质量管理,同时还应保证质量管理的专业性,进一步加大工程质量验收工作力度,保证验收工作水平。例如在进行水电施工时应保证各条线路是畅通的,可以利用闭水测试、设备调试等方式进行检验;在进行房建工程结构验收时应做好梁柱荷载、墙面水平度等方面的内容,质量管理人员应到施工现场进行实际核查,进而保证房建工程质量,延长房建工程使用寿命。

### 3.5 利用精细化管理理念进行安全管理

要想保证房建工程施工安全,应将精细化管理理念落实到安全管理过程中,同时应对技术培训、建设管理进行跟踪进而对安全风险进行规避,最大限度减少给施工进度、质

量所带来的影响。首先,施工企业应根据建筑工程实际情况做好施工技术交底与施工技术培训,同时做好技术考核工作,确保技术人员均可以持证上岗,监督管理人员还应对施工技术进行严格监管,减少因人为因素所导致的安全问题。在应用吊装设备、钻孔设备时应做好检验工作,管理人员应做好管理档案,保证设备使用性能。其次,将安全管理标语与守则张贴到施工现场明显的位置,如施工要求、注意事项等,对施工现场人员时刻进行安全提示,保证各项工作应在安全的氛围下进行,提升精细化安全管理水平。最后,做好安全规范宣传工作,时刻提醒施工现场施工人员可以严格按照规范进行操作,保证操作流程的安全性,当施工现场出现紧急事故时,安全管理人员可以在第一时间进行处理,避免安全事故扩大并可以避免安全事故二次发生。同时还应认识到房建工程安全施工重点环节管理并与施工现场具体情况相结合制定应急事故处理方案,还可以进行紧急事件演练,从而减少安全事故的发生,提升精细化安全管理水平<sup>[4]</sup>。

### 3.6 利用精细化理念进行工程资源管理

首先,人员在房建工程施工过程中起到了重要的作用,而企业占用的成本也相对较大,若没有做好人员管控就会增加施工安全风险发生率,因此应充分认识到人员管理的重要性,同时做好各施工环节的调整与衔接工作。其中房建施工土建工程、水电工程、结构工程、装饰装修工程建设过程中对专业性有着较高的要求,因此应保证施工人员的专业性并对施工环节工作量进行科学的划分,采用动态管理方式进行人员管理,最终可以对人员成本进行有效控制。其次,对建筑工程施工材料采购标准、进场标准等进行确定,将材料型号、规格、使用数量等进行一一核对,从而保证工程施工质量。建筑工程施工材料管理与应用不当也会增加损耗,因此管理人员应在了解施工进度的基础上做好施工材料采购、出入库等方面的管理,避免因管理不当给施工进度、质量带来不利的影响。最后,不同的施工企业资源储备情况也不相同,一些房建工程中的基建工程相对复杂,因此会租用一些型号较大的施工设备,管理人员应与工程实际情况相结合并合理的安排施工内容,合理安排设备租赁时间,在保证施工设备管理效率的同时提升施工设备使用效果,进而减少人员工作量,还可以最大限度保证施工进度与施工质量。

### 3.7 利用精细化理念进行工程信息管理

房建工程整体建设量相对较大,因此涉及到的工程信

息量也相对加大,所以需要利用全过程管理理念、精细化管理理念进行工程信息管理,保证工程信息管理质量。施工企业在进行工程信息管理过程中还可以采用信息化处理方式构建信息管理体系,科学安排施工进度并对整体工程量进行管理。例如,可以利用BIM系统对各管理人员的权责进行访问并对工程相关信息进行查找,各施工工序所需要的管理人员不同,各管理人员应根据进度计划表完成信息填写,管理人员还可以利用工程信息对后期工程施工情况进行动态化调整,在确保施工进度、施工工期的基础上对工程信息进行精细化管理,在保证管理水平的基础上可以避免工程信息获取受限或是因人为因素所导致的偏差。详细记录施工现场工程信息,将施工管理过程中的责任进行合理分配,同时及时将工程信息数据进行上传,为后期查询提供便利,同时可以保证各施工环节责任人对工程信息进行审核与确认,提升管理人员的责任心与积极性。工程信息系统中应对管理体系进行确定,科学划分验收工作的责任人员、审核人员及验收流程,确保管理人员熟知自身管理内容,保证精细化工程信息管理<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

通过分析可知,在进行房建工程施工管理过程中,应充分利用精细化理念对施工进度、施工质量、施工安全等方面进行管理。同时利用精细化理念积极做好施工技术交底工作、上岗前的培训工作以及施工设备养护工作。此外,在进行工程成本、工程进度管理时应将动态化管理与精细化管理进行充分结合,从而保证管理效果,提升工程建设质量,更好的推动建筑企业发展。

### [参考文献]

- [1]王柏然.解析房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].建材发展导向,2020(6):14-16.
- [2]陈苏军.精细化管理在房屋建筑工程施工管理中的应用[J].装备维修技术,2021(12):18-20.
- [3]王凤敏.浅谈精细化管理在房屋建筑项目管理中的应用[J].科学与信息化,2020(21):13-14.
- [4]王波.精细化管理在房建工程管理中的应用[J].中国室内装饰装修天地,2020(2):27-30.
- [5]郑才林,陈尚,廖邦友,等.市政项目精细化管理研究——基于建设单位管理实践[J].天津科技,2019,46(12):66-68.

作者简介:赵李洋(1994.9-),男,北京正宇恒通建设工程有限公司,助理工程师。