

## 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制解析

杨利会

浙江万润建设有限公司固原市分公司, 宁夏 固原 756000

[摘要] 随着社会经济的不断发展, 人们的生活需求逐渐提高, 相应的建筑行业也得到了快速发展。但近年来, 随着“豆腐渣工程”质量问题的逐渐显现, 施工单位的施工质量受到了较大的质疑。在整个施工服务过程中, 如何保证施工过程的质量得到最大程度地保障, 这一问题已成为建筑工程行业发展过程中亟待解决的问题。

[关键词] 建筑工程管理; 工程施工质量; 控制分析

DOI: 10.33142/aem.v4i12.7567

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

### Analysis of Effective Control of Construction Project Management and Construction Quality

YANG Lihui

Guyuan Branch of Zhejiang Wanrun Construction Co., Ltd., Guyuan, Ningxia, 756000, China

**Abstract:** With the continuous development of social economy, people's living needs have gradually improved, and the corresponding construction industry has also developed rapidly. However, in recent years, with the gradual appearance of the quality problem of "shoddy projects", the construction quality of the construction unit has been greatly questioned. In the whole construction service process, how to ensure the quality of the construction process is guaranteed to the maximum extent has become an urgent problem in the development of the construction industry.

**Keywords:** construction project management; project construction quality; control analysis

#### 引言

建筑项目开展得越来越好, 范围越来越广, 但遇到的问题也越来越多。如果企业对项目实施过程中容易出现的施工质量、安全问题不给予特别重视, 容易造成项目质量、安全方面出现重大问题, 一旦工程建成并正式投入使用, 将形成无法挽回的严重后果, 阻碍建筑业快速、稳定发展。因此, 在建设工程管理过程中, 需要增强对建设项目的规范化管理, 以及对工程施工现场的安全进行全方位有效地管控, 以充分保证施工的安全, 推动建筑业发展。

#### 1 建筑工程管理及施工质量控制的意义

##### 1.1 减少收益损失

现阶段, 社会经济总体水平呈现快速提升的趋势, 发展空间更广阔、更丰富、更多元。在这样的市场环境下, 工程建设对国家现代社会生产力的建设和发展发挥着越来越重要的作用。目前, 传统、落后的建设工程运营管理模式已不能充分适应当代建设管理的发展和需求。因此, 对于建筑工程企业而言, 如何运用当前更加先进、科学、规范的管理模式, 已然成为需要思考、探讨和着力解决的问题。在实际开展各项工程项目建设或施工管理的过程中, 项目整体各个环节有着非常密切、复杂的动态关系, 如技术交底工作、管理、生产和组织等环节, 如果在建设项目的任何一个环节出现问题, 将直接影响到建设项目整体的实际施工管理进度、效率和实施效果, 进而直接给施工企业造成不可估量的实际经济损失, 有时还会进一步造成施

工事故的发生, 因此如何优化施工项目的管理和组织具备非常突出的现实意义<sup>[1]</sup>。

##### 1.2 实现工程项目的全方位发展

建设工程管理是一个非常完备、科学的管理体系。建设项目的投资建设效益的实现, 对经济形成更加广泛、直接、积极、深刻的影响。因此, 为了在短时间内借助有效、科学的施工达到预期目标, 要事先制定一整套科学、合理、高效、周密、严谨的工程施工方案, 形成高素质的专业施工、设计服务团队, 确保整个项目能够得到全方位、合理、高效、严谨的科学控制。同时, 在项目管理中做到各种人为因素、环境因素和其他技术因素的全方位和综合整合, 做好技术协调管理。因此, 在具体项目施工过程中实施管理时, 应更大程度地考虑与项目建设管理和施工监理有所关联的问题, 应当兼顾工程建设使用者的日常生活、人身财产和环境的安全, 进一步提升各类建设工程的质量。但是, 如果仅从建筑施工企业管理、改革、创新和调整优化的整体发展角度考虑, 重点应该放在企业不断以创新的方式寻求新技术, 以进一步在管理上取得突破, 进而做到更有效、更合理的保障工程用户和人员的安全。

#### 2 控制建筑工程管理与施工质量中的问题

##### 2.1 工程管理体系不够完善

一些工程建设组织单位没有充分认识到加强施工现场管理的重要性, 在实际施工阶段, 无法结合实际管理情况优化建设工程管理制度, 体现在三个方面: 施工现场人

员健康安全规范管理、现场施工设备材料质量安全监管、管理人员安全职业素养建设。此外,如果管理规章制度体系不完善,有时会造成建设项目进度延误。鉴于企业缺乏清晰、科学、详细的工程进度表,工艺进度表不是很合理,现场资源配置体系不完善,会有很多可能影响整个现场和施工组织进度的因素,从而致使工期延误<sup>[2]</sup>。

## 2.2 工程成本管理不严格

建设单位工作的最终目标之一是进一步提升建设的经济效益。因此,管理者在对在建项目进行管时,需要考虑如何在有效保证建设项目质量的同时,控制和降低建设运营成本。但是,一些地方建设单位在建设项目的施工成本控制方面也存在不少问题。鉴于对施工成本的管理不是很严格,给施工企业本身带来了非常严重的经济负担。此外,一些施工管理人员由于不了解操作规范,在工作中消极懈怠,不能真正保证工程质量,从而致使企业返工率居高不下。此外,在建筑材料的选择上,目前在一些工程项目的临时施工或现场施工中,存在浪费建筑材料或对特殊建筑材料保护、使用不当等特殊现象,造成建筑常用材料被破坏,不能充分发挥真实材料的真正价值,造成大量材料的浪费,从而进一步提升其建设和维护成本。

## 2.3 施工人员的安全意识薄弱

建筑施工管理过程中的风险系数往往较高,施工单位应特别注意提高一线施工、监理人员队伍的安全意识,才能有效保障施工。鉴于不同的建设项目使用的施工类型不同,安全管理标准和规范也有不同的侧重点。施工人员受自身专业知识水平、后续管理、教育经历等综合影响,安全生产意识普遍薄弱,不能结合项目现场的安全状况,正确分析其当前施工中存在的较大安全风险。在日常施工活动中,不能依据作业技术要求和相关作业技术规范有效地进行生产作业。此外,施工现场选用的工程材料和设备种类越来越多,建筑业逐渐呈现出规模化、施工复杂化的经营特点,要求更加规范和严格。鉴于工程前期缺乏有效的施工安全管理信息和现场作业指导,施工安全检测技术及其应用在使用上还存在很大的局限性,影响了工程质量和生产安全<sup>[3]</sup>。

## 3 施工项目管理和施工质量控制的有效措施

### 3.1 加强施工企业内部人员的培训

在制定相关管理制度时,施工人员的培训在项目施工过程中十分重要。在人员培训中,强调了进一步提升施工人员安全操作和安全生产的重要性。相关企业需要进一步提升施工人员的专业操作水平和安全防护技术,在生产过程中,培养施工人员基本的技术安全意识。在施工过程中,相关企业应当定期组织施工人员进行专业施工技术教育和培训,学习与施工有所关联的施工安全知识,进一步提高施工管理人员自身素质,使其具备与工程管理有所关联的技术能力和施工现场指挥、安全服务等技能,得以确保

对各类工程进行更快速、科学、准确、及时的施工指导,进行全过程组织管理和操作,避免建设项目施工发生质量问题。因此,要增强对工程相关技术人员的培养,进一步提升各项目相关人员综合组织管理技术和业务能力,结合相关的规范标准,合理安排施工进度,对现场工程质量和措施落实情况等进行综合检查和综合监督。此外,在项目日常运营管理中,相关责任人员还应严格执行不定期的项目建设运营绩效管理考核,及时组织制定员工绩效考核奖惩及考核培训制度,全方位监督一线施工人员的工作,进一步提升施工人员的工作积极性。

### 3.2 加强施工材料的管理

由此可见,对于个别建设项目和土建施工现场建筑材料管理不尽如人意的情况,健全建筑工程材料供应商监督检查和考核制度,严格建材采购、仓储和监督检查工作过程控制。在保证优质材料和可靠稳定技术达标的前提下,选择综合性价比高、可靠性高的合格建材,进一步提升工程经济效益。建筑建材企业也要正确确立“以质取胜”的建设发展目标。要严格建材产品的材料采购、验收和选用管理。严禁出现偷工减料、以次充好、徇私舞弊、浪费工程材料的现象。物资管理还应结合自身实际情况,进一步提升物资管理方案的整体适用性,符合施工企业特点。坚持在物资管理上实行“三保”,进货前保证质量检验,入市前保证质量抽查,采用中保证质量检验<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加大工程监管力度

①建立健全和规范各类建设项目的管理规范和法律法规,进一步增强建设现场规范化和综合组织管理。完善综合管理机制,统筹组织实施,有效协调建设工程活动。其实,这不仅意味着建筑施工企业首先要有比较健全、科学、合理、完善、有效的内部人事结构管理、资金计划管理、物资管理、安全技术管理、绩效考核和质量考核、奖惩措施的各项制度,还需要认真考虑如何使上述各项基本规范和制度具有一定的针对性并灵活有效地运用并推广到建筑工程管理的各个方面。②构建较为全方位、完整、规范、可行的建设工程安全管理评价监督体系。项目生产最重要、最核心的指标之一是整个工程建设项目的质量和安全,以及其实施管理的好坏程度,离不开对工程建设过程中各技术环节的全方位检查、控制和监督。要依法设立专业监管部门,进一步增强第三方对施工监理和相关技术安全管理全过程的监管。建设项目的监督管理程序越来越复杂,多环节的运行管理和实施难度相对较大,管理实施工作的空间相对较小和较宽。鉴于此,专项监管部门还需要考虑目前施工监理和施工管理过程中仍然存在且十分普遍的问题,进一步调整、完善相关施工的针对性、有重点地开展工程技术。同时,还要综合考虑现有工程质量和监督管理工作相关法律法规设计要求,确保项目检查、督导和整改措施落到实处。

### 3.4 完善管控机制，提高管控意识

为全方位进一步提升建设工程的整体质量，施工企业管理人员需要认真制定和完善具体的工程建设责任目标，构建有效、科学的工程质量风险管控决策，增强相关人员的安全管控责任意识，提高施工监理人员整体施工技术水平。一是在建设项目初期，在项目施工管理方案制定、各类施工准备材料采购、项目施工相关技术分析、质量检测验收评价等环节过程中，应尽可能依据施工质量考核的总目标进行，在工程实际阶段的施工准备过程中，进一步增强对各项工作的质量管理，增强相关人员全过程质量管理的控制意识<sup>[5]</sup>。二是施工过程的管理可能涉及大量的工程建材的使用、机械设备的维护保养等，在各个方面，都应该认真进行安全管理，相关单位的相关工作技术人员应当做好工程质量监督、检查管理和工程质量控制的相关工作，保证施工现场环境安全。第三，建筑材料的选择。从某种角度来看，建筑材料对于后期建设工程的整体质量控制具有同样重要和深远的意义。因此，要尽可能选择质量好的工程施工材料，以最大限度地保证后续施工工程质量。

### 3.5 提高建设工程项目对外分包经营管理活动的科学性

建设项目建设总能力决定了项目的基本特征，主要涵盖各专业工序的数量和各专业主体工程的结构。施工企业通常考虑采用分包合作施工方式，除结构主体施工外，其他主体工程材料或关键工序均等分包给中下游施工单位或施工劳务公司，由于规模不同，这些项目无法统一进行建设，借助实施专业分包的工作方式，从另一个某种意义上说，专业人士在做这些专业的事情的同时，能够有效地保证这些建筑工程结构的施工质量，也能够让各种建筑工程的施工变得轻松，缓解企业承受的各种资金压力。

建议：(1) 尽快对各建设项目类别进行详细、科学的划分，以免给各建筑工程企业的管理带来各种麻烦，从而致使施工出现问题，导致管理协调等工作难度加大。(2) 各建设项目负责人需尽快对分解的各项分派任务的总体完成目标进行详细、有效的跟踪落实，并明确承担工作职责分工和相关权限。在施工任务划分完成后，尽快编制具

体施工工艺节点的沟通、衔接、配合的准备材料和施工人员、材料的总体安排方案，从而借助这种行之有效的方法，有效地保证了整个建设项目的顺利进行。(3) 借助引进和整合先进的计算机技术，构建数字化的分包管理信息平台，更有效的管理与企业分包业务管理相关的相关单位数据，使相关企业得以更好地相互共享和交换管理信息，从而做到企业各方的最佳协同管理<sup>[6]</sup>。

## 4 结语

综上所述，建设项目管理、监理制度设计和现场的总体控制和监理工作水平，将直接和实质性地影响和决定建筑行业的设计施工和总体成本控制。因此，施工企业应主动、正视和挺身而出，分析各个阶段在施工和施工计划管理过程的总体控制和监督机制体系中普遍存在的问题。由此可见，对于目前存在的几个主要和不足问题，要求尽快制定出台相应的、具体的、切实可行的管理改革措施，确保得以研究、解决当前企业面临的重大问题。为有效采取措施解决问题，施工企业主管部门还应适当考虑上述措施，用来充当相关改革的参考，以促进自身企业文化的发展和可持续发展，促进建筑企业长期、有效、安全的可持续发展。

### [参考文献]

- [1] 赵乾. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 大众标准化, 2022(6): 27-29.
- [2] 余会丽. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J]. 中国市场, 2021(19): 88-89.
- [3] 蒙雪萍. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 居舍, 2021(19): 141-142.
- [4] 张孟楠. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 居业, 2020(8): 164-166.
- [5] 程军生, 常喜鹏. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 砖瓦, 2020(5): 120-121.
- [6] 陈壮壮. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 工程建设与设计, 2020(6): 231-232.

作者简介：杨利会(1985.1-), 毕业院校：天津工程职业技术学院，所学专业：工程造价，当前就职单位名称：浙江万润建设有限公司固原市分公司，职务：项目经理，职称级别：工程师。