

造价管理和土木工程预算的问题研究

李亚楠

河北冀科工程项目管理有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 建筑工程建设阶段, 主要目的就是获得经济效益。由于参建主体众多, 因此为造价管理带来诸多挑战。土木工程的预算管理为造价管理重点内容, 也是决定造价管理有效性的关键所在。预算管理还存在不同程度问题, 对于造价管理造成影响。对此, 本篇文章从工程造价管理、预算管理内容出发, 分析土木工程的预算管理存在的问题, 提出解决之策, 期待提高预算管理工作有效性。

[关键词] 造价管理; 土木工程; 预算问题; 解决对策

DOI: 10.33142/aem.v4i12.7572

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Research on the Problem of Cost Management and Civil Engineering Budget

LI Yanan

Hebei Jike Engineering Project Management Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: The main purpose of the construction phase is to obtain economic benefits. Due to the large number of participants, it brings many challenges to cost management. The budget management of civil engineering is the key content of cost management, and also the key to determine the effectiveness of cost management. There are still problems in budget management in different degrees, which have an impact on cost management. In this regard, this article starts from the contents of project cost management and budget management, analyzes the problems existing in the budget management of civil engineering, puts forward solutions, and looks forward to improving the effectiveness of budget management.

Keywords: cost management; civil engineering; budget issues; solutions

引言

市场经济发展迅速, 传统的建筑管理模式也发生了诸多变革。土木工程管理过程当中, 造价管理为关键一环, 因为此项管理和工程效益息息相关。预算管理涉及预算编制、造价控制、建设监管多项内容, 但是由于管理人员的观念、技术和管理制度多方面因素的影响, 对于造价管理十分不利。对此, 为了提高土木工程的管理效益, 需要管理人员分析影响管理质量的原因, 探寻有效解决策略, 应对管理问题, 提高工程造价管理效益。

1 造价管理和土木工程预算管理介绍

1.1 造价管理概述

所谓造价管理就是用科学方法或者技术, 基于统一化的管理目标, 明确不同主体担负的原则之下, 将工程的经济效益作为主要管理目标, 对于工程造价进行全程管控。同时, 管理过程需要根据政策要求和行业发展规律, 实施管理, 确保工程建设安全及效益。具体分析, 工程造价管理体系中, 预算管理为重要内容, 管理者为了确保工程顺利参与建设, 按照预算资金和相关规范对于资金使用过程进行组织、监督以及控制。

1.2 造价管理特点

土木工程建设阶段, 造价管理需要将施工单位经济效益的保证作为出发点, 结合社会经济的发展要求, 采取有

效管理措施, 对于和工程相关的经济要素合理把控, 注意不同成本要素之间的投入, 使用合理的管理措施。造价管理特征主要有如下几方面: 第一, 具有系统化特点, 新时期, 工程造价管理并非单方面对于建设成本进行优化, 而是要多主体合作, 协同管理, 精准把握造价管理要素之间的联系, 采取全员、全过程的造价管理, 可见管理工作具有系统化特点; 第二, 具有主动性特点, 造价管理需要管理者主动出击, 准确分辨和造价有关的因素, 精准施策才可达到管理要求, 提高施工方的市场竞争力; 第三, 具有拓展性特点, 造价管理工作的重要性不言而喻, 工程建设企业要对造价管理主体职能加以拓展, 并将预算管理纳入企业战略目标, 对于土木工程建设阶段资金仔细核算, 通过深入分析制定决策, 科学管控建设成本, 让造价管理效益能够最大化。

1.3 预算管理价值

土木工程的预算管理的应用能够有效控制工程建设成本。目前, 工程建设使用材料价格不断上涨, 人工成本也相对较高, 工程预算管理应重点加强成本管理, 从而控制建设消耗, 高资源利用效率。同时, 加强预算管理还能提高企业综合竞争力。因为土木工程的市场竞争情况日益激烈, 不合理竞争会造成工程整体造价降低, 扰乱市场秩序。此时通过预算管理能够保证管理成本可控, 为建筑企

业带来更高经济效益。

2 土木工程预算管理问题分析

2.1 人员造价控制意识弱

当前,土木工程的施工条件日益复杂,造价管理也会受到诸多因素影响,施工成本控制是预算管理的重点。但是,造价管理者对于成本控制方面观念不足,甚至存在片面意识,没有注意到造价管理和工程效益之间的紧密联系,在管理实践当中也无法协调工程成本、进度和效益等方面的联系,甚至在管理过程中将预算管理置于次要地位,管理人员没有形成成本节约意识,不利于预算管理工作顺利进行。

2.2 预结算成本控制方面

土木工程的预结算的成本管理过程不完善也是造价管理问题之一,主要表现在预算人员没有及时对材料的市场价格进行调查与跟踪,材料信息的采集也不够全面,导致预算编制不合理;合同签订以后,需要根据合同要求制定管理措施,但是土木工程预算管理阶段,只有合同管理人员熟悉其中内容,预算人员对于合同条款的掌握不够全面,没有做到全员参与合同管理,可能影响预算工作的有效性;无论是在预算成本的管理,还是预算方法的运用方面需要从施工、质量、安全和进度多个方面对于成本支出进行整体把握,但是部分预算人员在预算管理过程当中只考虑工程成本,没有树立整体管理观念;施工队伍的选择质量审核工作缺乏,施工队伍综合素质不高,不同工序施工过程衔接存在问题,没有把握重点施工事项,使得现场出现窝工情况,工期滞后必然会增加成本,使得工程建设超出预算。

2.3 管理机制不健全

工程造价管理需要以管理机制为基础,也可以说管理机制的完善能够为造价管理、预算管理提供帮助,工程造价控制和预算编制的基础依据。但是,部分建设企业在土木工程的造价管理方面,没有从实际情况出发,制定完善的管理制度,无论是造价管理还是预算管理都具有盲目性,和快节奏的工程建设不适应,因此,管理措施的运用对于建筑企业长远发展造成影响。预算管理制度滞后,成本投入以前缺乏充分论证,导致工程建设出现超概算、超估算以及超预算多方面问题。

当前为信息化时代,土木工程的预算管理工作方法也更为丰富,为工程造价管理参数优化和效益评估提供更多支持。部分工程建设单位为了节约管理成本,忽视了信息化建设,导致预算编制、造价管理等工作开展和施工计划有脱节现象。同时,造价管理的事前、事中和事后的分析、把控与反馈等方面衔接存在问题,不能及时反馈参建方信息,影响预算管理的有效性。

除此之外,在管理体系之内没有针对预算管理工作制定考核机制,找到管理过程的短板,综合研判,预算管理

人员的反思意识缺乏,考核与激励制度不完善,导致施工期间出现返工问题、索赔问题,影响成本支出。

2.4 预算编制不合理

目前,工程预算编制不合理是影响管理质量的重点。主要原因为编制人员综合素质不高,对于预算编制重视度不足,编制方法和注意事项了解不够充分,建筑面积的计算不合理,对于市场价格变化洞察能力弱,影响编制的有效性,不利于预算管理的顺利实施。

3 土木工程预算管理问题的解决措施

3.1 树立科学预算管理观念

为了改善土木工程预算管理问题,需要管理者树立成本控制观念,工程建设企业也需要将预算管理纳入战略管理范畴,统筹管理工程预算。由于不同建设项目对于预算要求和标准不同,因此要求预算管理者时刻将工程的造价管理作为一个核心,统筹协调各个参建部门信息,避免预算管理出现超预算的情况。因为工程预算并非最终造价,管理目的也是为了控制成本,辅助企业实现战略目标,避免工程建设环节出现非必要浪费情况。工程预算目标制定以后,由企业各个部门共同合作,对资源优化配置,实现对预算的统筹管理。只有工程建设企业和预算管理者树立正确的预算管理观念,才能把握预算编制要求,根据正常环境建立管理体系,全面控制管理过程,将预算管理置于造价管理的首要环节,分析成本、工期、规模和结构要求,合理选择材料,优化施工方案,理清管理要素,避免预算超支,制定详细的预算管理方案。

3.2 完善预结算成本控制流程

对于土木工程建设阶段的预算管理不全面问题,需要加强预算管理,体现管理的全面性。预算人员在管理工作开展之前需要深入市场调研,对于工程材料信息全面收集,将各类材料价格了然于心,为预算编制提供支持。同时,预算管理者还需积极学习和土木工程造价管理有关的政策文件,及时反馈造价信息,便于采购人员筛选材料质量好、市场信誉高的采购商。同时,预算管理需要从多个环节入手,关注材料采购预算的控制,选择符合施工要求、价格合理的施工材料,还应考虑工程施工进度、施工安全和现场文明施工等要求,在不影响工程质量、进度等前提之下,对于施工环节各项成本进行合理预测,编制预算方案。从施工单位角度分析,预算管理工作的开展需要强化不同工序经济预算,选择优秀施工队,把握人员技术关卡,使其能够在工程建设过程中做好工序衔接工作,优化配置人员,预防人员成本超出预算。预算管理过程还需要注意特殊事项,比如:土木工程施工现场如果涉及先进设备的引入,经常发生安全事故,出现设计变更等问题,在施工决策的制定方面,需要预算编制人员特殊关注,必要时设置应急方案,结合土建施工动态变化,考虑各类可能出现情况,提前分析问题原因,制定预算管理策略。土木工程

预算管理,投资方和施工方都需要给予合同管理高度关注,保证所有管理主体能够根据工程条款与合同细节,共同参与预算管理,发现问题及时解决,规避合同风险。同时,施工阶段还需要对比合同要求,发挥其约束功能,保证预算管理工作有所依据,及时解决合同纠纷。在施工阶段,利用先进设备采集现场施工数据,对比预算材料信息,辅助审计结算工作开展,利用预算管理获得建设效益。

3.3 健全预算管理机制

健全的管理制度是工程预算管理工作顺利开展的重要基石,在现代化管理环境之下,工程建设企业需要围绕造价管理整体目标,完善管理机制,制定健全的管理制度,根据企业发展需求,结合工程管理要求,保证造价管理、预算管理制度制定的针对性,不可出现随意、盲目等行为。定期分析预算管理问题,灵活调整管理制度,保证制度和管理工作能够协调发展。预算编制以前需要做好成本投入的论证工作,预防出现超预算、概算等问题。

管理机制建设的同时,还需要加强信息化建设,并将此项建设纳入管理制度,要求预算管理者能够利用先进的技术手段,对于工程造价参数合理评估,提高管理实施的可行性,进而提高管理效益。比如:建设企业可引入信息化管理软件,配置管理硬件,根据预算管理要求和施工计划,要求人员利用管理软件对于预算编制进行分析,做好预算执行阶段的控制,落实预算应用以后的反馈,将不同管理环节有效衔接,让参建主体造价信息能够互相连通,建立数字化管理模型,对于工程预算进行精细化管理。

除此之外,完善预算管理考核与评价制度也极为重要,施工企业立足实际,针对预算管理决定针对性评价体系,保证评价过程公正客观,对于造价管理有效性准确研判、分析,查找管理漏洞,分析专业短板。因为当前土木施工技术快速发展,对于工程预算管理的系统化和专业化要求日益提升,预算管理应该由专门机构负责,对于工程建设各个环节成本综合管控,制定管理目标,细化管理责任,从制度层面将预算管理的财权和事权细化分解,并落实到各个岗位当中。明确激励制度的运用,按照预算管理整体要求,逐一落实激励措施,严格控制施工索赔、返工成本,调动全员参与预算管理的热情。

3.4 完善预算编制

预算编制是造价管理的重要依据,预算人员的职业素养和技术水平是编制工作有效性的重要保障。建设企业需要打造高素质预算管理队伍,组织人员积极学习先进的技

术,用信息化手段参与预算管理,掌握预算编制要点,能够运用会计方法研判施工成本的支出。在预算编制以前,全面考察施工现场环境特点,对于材料采购价格变动密切关注,收集市场信息。预算编制抓住要点。比如:在计算建筑面积的时候,需要考虑实际情况,以多层建筑预算编制计算面积为例,第1层建筑面积应该根据建筑的外墙勒脚上方结构的水平面积进行计算;第2层和上方结构以及根据外墙外围的水平面积进行计算。如果建筑层高超过2.2m,需要按照全面积计算;层高小于2.2m,则应按照1/2面积计算。准确计算建筑面积,根据预算采购建筑材料,明确施工环节成本支出要求,采取全过程预算管理,发挥预算编制控制造价作用,降低材料浪费问题发生。在预算编制阶段,还需要明确材料的使用计划,根据工程建设规模、工期要求以及结构特点,选择高性价比建材,保证材料供应进度和编制计划要求之间的契合性,预防材料成本管理不当导致预算超支。

4 结束语

综上所述,土木工程管理,造价管理和预算管理都至关重要,以上管理决定工程经济效益。在管理实践当中,还能发现影响预算管理的各类问题,所以,建筑企业和造价管理从业人员需要树立高度的造价管理意识,对于预结算成本控制流程加以完善,并完善造价管理体系,运用信息化手段辅助管理,加强预算管理环节的各项监管,体现造价预算编制的科学性,加强造价管理的绩效考核,从工程实际管理需求出发,深入钻研影响预算管理的各类因素,把握管理规律,创新管理模式,为工程效益的提高奠定基础。

[参考文献]

- [1] 崔雪琴. 土木工程造价控制管理研究[J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2021(4): 26-27.
- [2] 李芳. 土木工程管理中造价控制的问题与对策探究[J]. 质量与市场, 2021(2): 30-31.
- [3] 叶玲玲. 现阶段土木工程中加强造价预算管理工作的思考[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(2): 157.
- [4] 李丹, 官秀滨, 赵宏霞, 等. 土建工程造价预算存在问题分析及改进措施[J]. 建筑与预算, 2021(8): 134-136.
- [5] 王希若. 土木工程管理与工程造价控制措施探讨[J]. 四川水泥, 2020(4): 221.

作者简介: 李亚楠(1991.12-), 女, 天津大学, 工程造价, 河北冀科工程项目管理有限公司, 造价员, 中级工程师职称。