

如何加强建筑工程管理方面的质量控制

黄苏莺

绍兴市上虞众联环保有限公司, 浙江 绍兴 312300

[摘要] 建设工程管理和施工质量在工程中有着重大作用, 建筑工程管理与施工质量的操控属于漫长而又艰巨的任务, 这就需要党和政府以及相关工作人员共同努力下, 从而实现企业的经济与社会最大化。建筑工程质量控制所涉及到的范围非常广泛, 想要实现对建筑工程管理质量的严格控制, 建筑工程必须对工程项目的整个过程进行严格的审查和管理。而且在当下的时代里, 建筑工程行业的发展和建筑企业的经济效益, 与工程管理方面的质量控制息息相关。

[关键词] 建筑行业; 工程管理; 质量控制

DOI: 10.33142/aem.v1i1.775

中图分类号: TU712

文献标识码: A

How to Strengthen the Quality Control of Construction Engineering Management

HUANG Suying

Shaoxing Shangyu Zhonglian Environmental Protection Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang, 312300

Abstract: Construction project management and construction quality play an important role in the project. The control of construction project management and construction quality is a long and arduous task, which requires the joint efforts of the Party, the government and related personnel, so as to maximize the economy and society of the enterprise. The construction project quality control involves a wide range. In order to achieve strict control over the construction project management quality, the whole process of the project must be strictly reviewed and managed. Moreover, in the current era, the development of the construction industry and the economic benefit of the construction enterprise are closely related to the quality control in engineering management.

Key words: construction industry; engineering management; quality control

引言

为了在后期实现对建筑工程管理控制的更加完整和合理的优化, 有必要在完善工程管理制度前找到所有影响项目施工管理的因素, 并对这些因素进行科学严谨的分析。特别关注影响其实际管理和控制的关键要素, 并且有必要对这些要素对项目的影响程度进行一个详细的划分, 并分析其影响在调查过程本身的重要性, 并在建设项目管理的优化过程中, 有必要以项目建造施工安全和质量保证为基础前提。实现优化现有施工方案的设计, 科学合理控制其实际管理, 分析和优化决定其管理的因素, 以便在一定程度上加强项目建造施工的管理能力, 提升其水平。

1 建筑工程施工技术现状

目前, 我国许多建筑公司仍采用传统形式的建筑项目施工建设的管理方法, 虽然信息化建设已经在各个行业发挥了积极的作用, 但很多建筑企业仍然仅使用少量简单文件进行建筑项目的质量管理工作, 在当今的建筑行业发展的大背景下遇到了很大的困难。在中国的建筑管理工作中, 这种类型的施工管理系统非常不到位, 且存在明显的管理缺陷, 主要是因为这套传统的管理模式缺乏科学性, 进步性和时代性。对工程项目的建造和建筑行业的发展产生了相当大的影响。因此, 有必要加强对施工技术的控制和管理, 开发更完善合理的项目建设的管理制度, 以便更加科学有效地开展施工技术管理工作, 提高建筑企业在市场上的行业竞争力^[1]。

2 当前建筑工程管理与施工质量控制存在的主要问题

2.1 项目准备工作不到位

建筑工程质量管控工作进行的过程中, 由于项目建设复杂, 切实需要根据项目建设标准和项目建设质量需求做好前期准备工作。现今项目质量建设前期准备工作或多或少的存在, 但是准备无法完整化、合理化的落实。项目准备未能将施工计划细化、施工方案结合实际反复核对、施工人员技术交底工作未到位, 而业主单位对于项目准备管控也是忽视的状态, 错误认为质量建设只需要注重施工阶段的管控即可, 完全割裂了准备工作与实际建设之间存在的联系。完善的准备是项目施工建设的前提, 是整个项目质量高标准建设的必要前提, 是现代化质量管理体系建设的关键^[2]。

2.2 建筑材料质量方面的问题

对于建筑项目在建设过程中, 建筑材料的选择非常重要。一个建筑工程的建造材料的成本大概占据了项目成本的一半以上, 建筑材料本身的质量对于项目施工管理过程中的质量管理非常重要, 也直接决定了项目建造的质量。如果

这些材料不满足建筑工程的需要，就会影响建筑工程项目的质量和安全。

2.3 质量监督不严谨

在一些建筑公司的建造工程管理过程中，为了实现企业经济效益的最大化，尽可能的降低建筑成本，就忽略了项目建造的质量控制，以不严格的质量监督方法，对项目建设的问题睁一只眼闭一只眼。许多建筑材料的质量不符合施工标准和要求。这种降低成本的现象将大大降低建筑工程项目的质量，并导致建筑项目在建设完成后会造成的巨大安全问题和隐患，这将影响建筑公司在行业内的竞争力^[3]。

3 建筑工程管理的模式

建筑工程管理充分的融合了影响实际建筑项目施工过程中的各种因素，并将影响施工过程的所有环节标示出来。在建筑项目的施工建造环节，在适当的时候进行一定的区分，分析建造施工问题产生的真实的原因并提出有针对性的解决方案。随着中国建筑行业的迅速发展，建筑施工技术得到了很大的进步，目前的建筑工程设计越来越复杂，工程项目建造越来越多。这使得控制施工技术管理越来越困难，影响施工技术管理的因素越来越隐蔽，这增加了管理的难度，从而使项目施工的技术管理和实际施工更有因果关联。因此，建筑企业有必要加强其建设项目管理的一些进展。这在建筑工程项目的管理工作中起着极其重要的基础性和决定性的作用^[4]。

4 建筑工程管理及施工质量控制策略

4.1 合理的把握施工进度

对于一个建筑项目来说，合理科学的项目施工图纸是决定建筑项目建造质量的最根本的要素，因为在建筑项目施工过程中，建筑材料的选择，项目施工进度的控制和其他工程问题都是按照项目施工图的要求进行的，除了项目的建设外，该项目建造的图纸在整个项目的竣工验收环节中发挥着指导性，标准性的作用，只有严格按照项目的施工图纸，制定科学的施工建造方案，才能顺利进行项目的建设施工。

4.2 加强质量控制工作保障

在建筑项目的施工建造过程中，建筑企业必须提高施工人员的专业技能水平和综合工作素质，一线劳动工人在项目的施工建造过程中起着非常重要的作用，因为高素质，高技能，高水平的施工人员为项目的建设和施工提供基础的保障。施工单位发布的施工制度和规则也需要看他们去落实。更重要的是，高素质的建筑工人对建筑的质量和项目施工进度产生巨大推动作用。加强建筑项目施工的建筑材料监督管理，建筑材料是施工质量的决定性因素。建筑材料不好。即使建筑企业拥有科学高效的施工管理系统和高技术高水平高素质的施工建造人员，建筑物的质量也一定不符合标准要求，因此建筑材料必须在采购和使用之前进行严格的检查，许多建筑材料供应商都没有尊重建筑材料标准的规定，为了追求利益降低成本，对建筑材料的质量放松标准，这对建筑工程施工具有非常重要的影响^[5]。

4.3 建立健全建筑工程管理机制

完善的建筑工程施工管理机制不仅是确定施工过程顺利进行的关键，同时对于建筑工程管理水平的提高也有着重要作用。另外，施工企业必须有目标地加强施工过程每一道程序，这样才能够减少施工操作出现失误现象，有效促进施工质量，从而得到提升。

4.4 施工成本控制措施的科学合理

施工单位需要以科学合理的方式控制施工成本，以提供更好的商业效益，因此，建筑工人要严格尊重建筑施工成本要求，提高建筑施工过程中的成本控制意识，始终牢记经济和严谨的态度。在施工期间做好成本控制工作并加强对各个环节的成本控制。建立强大的工程成本管理系统并严格执行，以最大限度地节省成本。

结束语

总之，我们看到随着社会的不断进步和发展，建筑业面临着巨大的机遇和挑战。加强建设项目管理的主要因素和对策非常有用，因为它不仅可以让员工更好地了解项目管理，实现项目管理的主动性，还优化了未来项目的标注和高效的管理。对建筑行业的发展起着一定的主导作用。

[参考文献]

- [1] 聂善兴. 如何加强建筑工程管理方面的质量控制[J]. 建材与装饰, 2019, 5(22): 193-194.
- [2] 杨光清. 简析如何加强建筑工程管理方面的质量控制[J]. 建材与装饰, 2019, 7(2): 185-186.
- [3] 刘乃嘉. 加强建筑工程管理与施工质量控制的对策分析[J]. 企业科技与发展, 2018, 7(8): 180-181.
- [4] 李旭浩. 如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J]. 决策探索(中), 2018, 5(1): 43-44.
- [5] 简晋, 盛云飞. 如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 江西建材, 2017, 7(16): 243-247.

作者简介: 黄苏莺 (1982-), 建筑工程(施工)工程师。