

新形势下建筑工程施工管理的探讨

谭代群

重庆建工第四建设有限责任公司, 重庆 400000

[摘要]在城市化的快速发展进程中,房屋建筑工程起到了非常重要的作用。文章将结合实际案例,对某工程施工过程中存在的问题进行介绍,进而提出新形势下建筑工程施工管理的合理建议,以期在施工部门在今后开展类似工程时能够有所参考。

[关键词]建筑工程;施工管理;施工部门

DOI: 10.33142/aem.v1i1.777

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

Discussion on Construction Management of Construction Engineering under the New situation

TAN Daiqun

Chongqing Construction Fourth Construction Co., Ltd., Chongqing 400000

Abstract: In the process of rapid development of urbanization, housing construction engineering plays a very important role. Combined with the actual case, this paper introduces the problems existing in the construction process of a certain project, and then puts forward some reasonable suggestions for the construction management of the construction project under the new situation, in order to provide a reference for the construction department to carry out similar projects in the future.

Key words: construction engineering; construction management; construction department

引言

伴随我国整体社会经济的高速发展,以及科学技术水平的稳步提升,我国房屋建筑行业已经取得长足的进步。然而随着房屋建筑工程规模的逐渐扩大,施工管理工作中存在的各类问题日益凸显出来,施工部门应对其予以高度重视。

1 工程概况

某工程的总体建筑面积约为210000 m²,结构为钢混剪力墙,丙类抗震级别,二类场地类别,且为一级高层。本文施工部门参建的部分为两栋居民楼,其一的建筑面积约为30000 m²,另一栋建筑面积约为23000 m²,两栋楼地下车库的建筑面积约为8700 m²。具体的施工内容包括了:景观绿化、场地平整、安装作业、土石方作业、装饰装修施工、基础工程以及主体施工。

2 该工程施工过程中的问题

在实际施工中,笔者发现施工部门的施工管理工作存在以下问题,即:

2.1 混乱的管理秩序

在工程开展的过程中,该施工部门的施工管理工作严重缺乏合理性和科学性,很多工作的开展并未严格遵循管理制度,使得相关的管理制度仅流于表面形式^[1]。与此同时,大部分管理工作也没有充分结合工程实际状况、行业规范以及国家标准,针对性极差,使得管理最终效率被降低。除此之外,管理人员状态松散,对以往的施工管理经验过于依赖,致使管理精细化、个性化极差,最终使得大部分工作人员并不服从管理,相关工作不到位、不达标。

2.2 现场人员存在问题

随着房屋建筑工程规模的与日俱增,施工部门对于作业人员的需求量也有所增加,然而在此过程中,大部分的作业人员施工素质并没有同时得到提高。从目前来看,本工程很多一线作业人员缺少积累的经验以及专业的知识,使得总体综合素养较低,这使得日常施工管理工作具有较大难度。就工作人员而言,其施工素养涵盖了工作态度、技术素质以及责任感等,其对于施工进度、质量以及安全等都具有直接性的影响,进而对施工部门的投入资金成本产生很大程度的影响。以往粗放式的人员管理方式已经不符合新形势的建筑行业,其对于施工部门的经济效益会产生极大影响。新形势下,新理念、新设备、新技术以及新材料都需要先进的人才使用,施工部门需要对其予以高度重视。

2.3 设备、材料存在问题

在房屋建筑工程的施工中,设备、材料对其最终质量也有着重要影响。然而施工部门往往会为了最大限度地节约投入成本,而采购价格上更加实惠的设备、材料,这就会导致很多时候合作的供应商资质并不高,甚至缺少资质。虽然大部分材料都能够保证合格,然而依旧存在个别设备、材料与设计不符、甚至不达标,对施工的进度、质量都产生了影响。与此同时,很多作业人员不能合理运用各类材料、设备,使得资源配置不科学,而管理人员也不能科学对其进行管理,导致材料浪费现象较为严重。除此之外,管理人员也不能有效养护机械设备,使得一些设备在正式施工过程中常常会出现故障、问题,降低了作业效率,并且为施工安全埋下了隐患。

3 新形势下建筑工程施工管理建议

3.1 建立健全各项制度

制度是一个企业开展各项工作的重要凭证和依据,施工部门房屋建筑施工涉及专业范围极广,涉及人员众多,为了确保现场管理有良好的秩序,施工部门应当建立健全自身有关施工管理的各项制度、体系。

(1)施工部门应当充分结合自身实际状况以及实际工程情况完善各项制度,包括了人员选聘机制、培训体系、考评体系、奖惩制度、监督机制、工作管理制度以及责任制度等。

(2)企业应当设立专门的监管小组,确保相关的各项制度得以被准确落实,同时向施工现场全体人员展现出制度、体系的权威性,提升其约束性,进而是所有人员能够逐步提高自己的自觉性,努力工作。

(3)施工部门需要积极配合政府相关部门以及监理部门等负责对整体施工展开监督的各部门,确保监督工作被充分落实,提升监督工作的有效性;与此同时,施工部门还应当强化自身内部的监管工作,以便确保施工管理工作规范化、标准化,杜绝形式主义,严禁出现应付检查的状况发生,从而使得日常现场的施工拥有规范性、安全性,最终确保整体施工质量达标^[2]。

3.2 打造专业管理队伍

人才是保障任何企业在激烈的市场竞争中,都能保持核心竞争力的关键驱动力,对于施工部门而言,也是如此。因此,施工部门应当致力于打造出一支专业性极高的房屋建筑施工管理队伍。在此过程中,施工部门可以从以下几个方面出发:

(1)积极扩大选聘范围,同时和相应的高校展开合作,积极引进基础理论知识扎实、专业技能过硬、工作素养较高的复合型施工管理人才。同时安排专员严格监督选聘环节,确保该环节不会出现徇私舞弊、“走后门”等不良现象,保证选聘流程公平、公正。在选聘过程中,除了需要考查应聘人员的专业能力、基础知识外,还应当掌握其三观以及工作素养,确保选择的人才拥有良好的职业道德。随后将选聘出来的人才作为施工管理队伍建设的核心,对其进行积极培养。

(2)在选聘好人才的同时,施工部门还应当完善自身的培训体系。在新形势下,任何工作人员在进入岗位前,都应当接受良好、科学的培训,带个人整体素养符合岗位标准后,方能正式上岗。房屋建筑施工管理工作在整体施工过程中至关重要,其作用极其重要,因此施工部门选择的管理人员应当能够对整体施工具有良好的掌握和把控力,才能够确保相关工作得以顺利开展。所以,在培训过程中,施工部门应当不同岗位的人员进行针对性的培训,从而确保培训、学习的有效性得到充分提升。在对施工管理人员进行培训时,内容重点应当包含工作状态、施工技术、现场管理模式等,并在培训过程中融入法律法规、规章制度的内容,从而潜移默化地提升其自觉性。与此同时,施工部门可以创新培训模式,可以采用座谈会、电话会议、视屏会议以及外派培训、学习等,从而满足全体工作人员的相关需求。除此之外,培训学习并非仅包括岗前培训,还应当在实际工作过程中以及发生突发状况时,都为相应人员提供培训、学习的机会,进而全方位提升房屋建筑施工管理人员的综合素养。

3.3 严格管理设备材料

对于房屋建筑涉及到的各类设备以及材料而言,施工部门应当对其全环节进行严格管理,即包括采购环节、运输环节、储存环节、检验环节、加工环节、运用环节以及养护环节等:

(1)采购时,施工管理人员应当严格审核设备、材料供应商的资质,优先选择与口碑好的供应商展开合作,并且确保其在入场前进行检测试验,在确保其证件齐全、质量合格后,方能入场。

(2)设备、材料入场、入库后,对其进行妥善保管和养护,确保其不会出现老化、损坏或者腐蚀等问题。此外,对设备进行定期养护,防止其出现超负荷的工作。

(3)加工和运用材料时,确保现场人员能够规范操作,防止浪费资源。

4 结语

总体而言,房屋建筑工程中的施工管理工作涉及范围较广,涉及人员较多,因此具备一定程度的复杂性。因此,为了确保在繁复的建筑施工中,确保工程最终的质量达标,施工部门应当强化全过程的施工管理,结合实际状况,掌握各种问题,进而对其深入探讨,及时制定出合理的施工管理方案。

[参考文献]

[1]黄涛. 简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J]. 四川水泥, 2017(12): 348.

[2]陈洪艺. 对基于新形势下的建筑工程施工管理的几点探讨[J]. 江西建材, 2017(14): 297.

作者简介: 谭代群, (1980.9-) 男, 重庆, 中级职称, 本科学历, 从事工作方向: 建筑工程。