

浅谈建筑装修工程中的施工项目管理措施

张俊杰

中国新兴建筑工程有限责任公司, 北京 100079

[摘要]随着我国经济的迅速增长, 建筑行业发展十分迅速, 人们对于建筑装修质量的要求逐渐增高。众多建筑公司也都及时把握住了人们的建筑装修的意向与要求, 逐渐追求建筑装修的质量与美感的管理设计, 以便于在激烈的市场竞争中占据先机, 在这种情况下, 建筑公司与建设单位为了满足建筑装修质量和建筑装修美感的双重目标, 必须进行科学的管理。

[关键词] 建筑装修工程; 施工项目管理; 管理措施

DOI: 10.33142/aem.v1i1.779

中图分类号: TU767

文献标识码: A

Discussion on Construction Project Management Measures in Building Decoration Project

ZHANG Junjie

China Xinxing Construction Engineering Co., Ltd., Beijing, 100079

Abstract: With the rapid economic growth of our country, the construction industry is developing quite rapidly, and the requirements for the quality of building decoration are gradually increasing. Many construction companies also grasp people's intention and requirements of architectural decoration in time, and gradually pursue the management design of the quality and aesthetic sense of architectural decoration, so as to occupy the first opportunity in the fierce market competition. In this case, in order to meet the dual objectives of architectural decoration quality and aesthetic feeling, construction companies must carry out scientific management.

Key words: construction and decoration engineering; construction project management; management measures

引言

由于向公众展示了建筑物装饰的最终结果, 因此在建筑项目的装修环节, 对总体的美观以及和谐具有较高的要求。再加上建筑项目交付使用后, 人们是建筑的应用主体, 因此, 装饰装修也需要符合以人为本的原则。由此可知, 在建筑项目装修建造开始前, 需要做好整体的设计方案, 并且在装修施工的整个环节, 需要做好科学有效的管理工作, 因为建筑项目装饰装修的全流程是环环相扣的, 如果在前一次装修期间由于管理不善造成的问题, 会直接影响后面的一系列装修程序, 而且在项目装修完工后很难对这些问题加以纠正。

1 建筑装修工程中的项目施工特点

1.1 施工现场情况复杂

建筑项目的装饰和装修需要比较长的一段施工过程, 在建筑项目的装修环节, 有大量的装修工人和许多装饰装修设备、技术和工艺被应用进来, 所以整体的协调配合和合理安排就显得尤为重要。此外, 一些有自己独特想法的业主还对房屋的装饰提出了自身独特、甚至专业的要求, 这进一步增加了建筑项目装饰装修的困难。而且由于建筑项目装修工程数量庞大, 工期又是固定的, 所以分配在每个单个的施工工序的时间就比较有限, 所以, 许多建筑项目装修的工序必须同时进行, 才可以在规定的期限内完成装修任务。但是, 这就造成了复杂的施工条件, 特别是在建筑项目的装修期间, 建筑项目的每一道装修工序都涉及一批不同的建筑装修施工工人, 因此, 项目装修工地的情况通常更复杂。

1.2 施工计划性强

建筑项目的装饰项目在开始施工前, 需要做好施工方案的整体规划。因此具备比较完整的规划属性。在建造该项目之前, 项目的首席设计师将根据客户对建筑项目装饰的具体和个性化的要求设计建筑项目装修的施工方案, 并在施工方案中明确建筑物的装饰装修要求, 同时规定每项建筑项目装修工程的时间表。同时, 必须根据客户的需要选择相应的装修材料和建筑工艺方法, 在建筑项目的整个装修环节, 建筑项目的装修小组甚至规定了比较细小的建筑装修细节, 以确保建筑项目整体装饰的最终结果^[1]。

1.3 建筑装修工程的专业性特点分析

建筑项目的装修的目的是继续进行大楼内外的景观的设计, 使得整体的外观更符合建筑项目的定位。旨在提高建筑项目的功能, 有针对性地优化室内装饰工艺。

1.4 建筑装修工程的规范性特点分析

在管理建筑项目装饰装修的过程中, 必须尊重建筑项目装修的规范标准, 优化完善建筑项目装修的设计方案, 并有效的管理电梯、暖通空调、照明等重要装修环节的建设。在建筑过程中, 我们应努力选择高质量的装饰装修材料, 以确保有效改善建筑项目装修的质量, 使得建筑装修材料符合国家和行业的相关标准, 这样才可以在根本上提高建筑

项目的总体装修水平和质量,同时兼顾到绿色节能和环保^[2]。

2 建筑装饰工程施工项目管理的常见问题

2.1 建筑装饰工程施工中的设计问题分析

在建筑项目装修项目的建造过程中,可能会出现一些难以避免的问题,最根本的是要避免在装修设计中的问题。这种问题如果由于对施工建造方案没有得到严格的审查和论证,就会直接导致后期的装饰装修环节出现难以避免的问题。这些问题的产生,不仅会浪费大量的装修材料和建筑成本还会影响建筑项目装修的整体进度。总的来说,在装修设计中的某些比较细微的问题,在设计方案的审查阶段并不容易查明,但将会反映在建筑项目装修的过程中^[3]。

2.2 建筑装饰工程施工中的施工现场条件问题分析

建筑项目装修装饰的施工条件通常来说比较困难,往往存在着大量的户外作业和高空作业,在这些装修作业的过程中,如果忽视了安全管理,就比较容易产生安全风险和隐患,甚至造成安全生产事故。但是,大部分装修工人都是没有接受过系统的、严格的教育培训,他们普遍缺乏装修作业过程中的安全防护。此外,一些建筑装修的工作人员在建筑装修过程中可能发生各种不符合标准的施工作业,从而造成安全风险^[4]。

2.3 建筑装饰工程施工中的材料管理问题分析

在建筑项目装修装饰材料的管理环节,往往也存在着一些容易被忽略的问题,如果没有严格的进行装修材料的质量控制,这很容易导致后续的建筑装修质量的缺陷,许多质量不合格、标准不达标的装饰材料,例如,某些有毒有害的装修材料和其他危险易燃的装饰材料对建筑项目装饰施工会造成一定的安全威胁,可能导致一系列严重的后果。

2.4 建筑装饰工程施工中的施工机具管理问题分析

在建筑项目装饰和装修的环节,不可避免地将涉及各种各样的建筑施工设备和装饰装修材料,这些设备和材料会直接关系到建筑项目装饰的整体质量。在管理建筑项目装修的这些设备和材料时,应结合建筑行业的有关标准和机械设备的应用规范来管理这些设备和材料,以避免机械设备操作使用环节出现问题,以及建筑材料存储,应用不合适,影响最后的装修结果^[5]。

2.5 建筑装饰工程施工中的施工进度管理问题分析

在正常情况下,建筑项目装修被视为建筑项目正常使用的最后一个关键环节,但是因为给与建筑项目装饰施工的时间是比较有限的,整体的装修时间表的内容比较规范,但是,由于整个的装修过程中,往往会因为装修设计或者由于各种人为因素的影响,装修的进程比较难以严格的按照当初既定的时间表进行管理和控制,这就会导致建筑项目的装修工程进展出现延误,使得整体的监管控制比较困难^[6]。

3 建筑装饰工程施工项目管理的优化对策

3.1 积极落实建筑装饰工程项目管理责任制

在目前的建筑项目装修的施工管理环节,制定一个有效的施工管理制度是非常重要的,而严格的落实和积极的执行该制度则是良好管理装修工程施工的基础和根本保障,同时可以确保建筑项目装修管理的质量。对每一个建筑项目的装修施工的工期、工艺、技术、流程以及成本等关键要素都需要在管理方案和制度中作出明确的规划,从而可以实现建筑项目装修施工的质量以及水平。一旦装修项目的规划得到了确立,就必须在后续的装修施工环节进行严格的执行,并且对每一个关键的装修节点都需要有效地实行监督管理和控制,确保建筑计划的落实^[7]。

3.2 做好建筑装饰工程的前期准备工作

3.2.1 明确装修项目管理人员

在建筑项目的装饰装修的建造过程中,许多装修施工人员以及项目管理人员都会参与其中,当然了,除了装修施工人员以及项目管理人员之外,还会有装修质量的检查人员和项目施工的安全管理人员和会计财务人员等等,视建筑项目装修的规模数目和项目装修施工的标准而定。应当指出,每个装修项目的负责人是建筑项目装修过程中的主要负责人,必须能够制定合理的、科学的、高效的建筑项目装修计划和相关的建造施工标准。还需要负责人熟悉项目装修施工的要求并能够与项目具体装修施工的团队和其他有关部门做好协调调度工作,以确定建筑项目装修施工的工程整体质量和施工安全^[8]。

3.2.2 明确装修施工项目操作人员

一旦建筑项目装修工程的具体的建造施工计划被正式确立,负责项目装修工程的部门就需要及时、透彻、明晰的理解吃透装修施工计划和具体的施工标准要求,并且在前期就必须着手为后续的各种建筑装修环节做必要的准备工作。还需要组织建筑项目装修施工的高技能人才,开展装修设计方案的论证和修改。最终为建筑项目的具体装修施工,确立一个更有针对性,更符合现实实际的装修方案。此外,在建筑项目装修施工的工作人员进入建筑项目装修施工工地之前,需要完成必要的施工安全教育和装修技术的培训,使他们能够更好的做出建筑项目装修工作,确保装修质量、装修技术、施工安全以及环保节能等方面都可以达到建筑项目装修标准的规定和要求。

3.2.3 制定合理的施工计划

经过与建筑项目装修的具体施工人员进行充分的讨论,确定了每个建筑项目装修工序的具体建造完工时间节点,从而可以确定整个建筑项目装修的工程工期,并把完整的装修方案,以时间节点的形式规划出来,这就方便了后续的施工监督和管理,也便于控制项目装修的工期。如今,很多建筑项目的装修企业对于建筑项目装修的各个关键的工序施工管理很难进行良好的控制,因为这些关键的装修工序往往具备施工复杂、需要各方配合密切等等,如果关键的施工工序不能很好的完成,就会影响后续的其他装修施工环节。所以,相关的建筑项目装修企业应该确定一个科学合理的管理制度和规章,改进建筑项目装修施工的管理,提高项目装修施工人员对施工安全和自身工作责任的认识,通过制定合理的装修施工计划来更好的控制每一个关键的装修施工节点。从而加快建筑项目装修施工的进展,提高建筑项目的装修质量水平^[9]。

3.2.4 施工技术及材料、器具的准备

一旦建筑项目的装修企业明确界定了建筑项目装修设计的方案 and 标准,就有必要根据建筑项目的装修标准要求,以及装修企业自身的实际情况制定切实可行的建筑怎么装修施工的计划。为了全面的提高建筑怎么装修材料的质量,有关装修材料的采购人员必须积极和施工部门和技术部门开展密切的协调与合作,以制定合理的采购方案。此外,需要在建筑项目装修材料的采购环节,关注装修材料的质量和标准,以确保装修材料的采购符合当前建筑项目装修标准的规范和要求。

3.3 装修工程施工过程中的管理措施

3.3.1 施工技术的管理

目前的建筑项目往往规格都比较大,要求都比较高,装修施工的工序都比较复杂。在这些建筑项目装修的标准下,通常在装修施工的时候,需要使用大量的装饰建材,并综合使用多种建筑装修的设备和技木,因此对建筑装修施工的企业要求非常高。

3.3.2 施工材料方面的管理

在建筑项目装修的环节,建筑装修材料的数量往往需要比较大,再加上装修的要求很高,对于建筑材料使用的种类也非常多。所以,对于这些建筑材料的装修应用环节,还需要应用很多新的建筑项目装修技术和新的建筑项目装修机械设备,因此,加强建筑项目装修施工的管理至关重要,加强装修施工环节的材料和设备的应用,也具有很重要的现实价值。

3.3.3 装修施工人员的管理

在建筑项目装饰装修的施工环节,建筑项目装修工作人员的管理将在整个建筑项目装修质量方面发挥关键作用,加强建筑项目装修施工的管理,以便使他们能够管理整个建筑装修施工的队伍。必须明确建筑装修过程中每个人的工作责任和工作内容。才能确保后续的装修工作得以正常开展,以便在规定的时限内完成所有建筑项目装修工程的任务。

3.3.4 严格进行施工监管保证施工质量

把监控摄像机安装在建筑项目装修区,进行全面的项自装修施工的监督和控利。以便及时发现建筑项目装修施工现场存在的一些不符合规范和标准的施工工作程序,对这种违规的装修工作做出及时的纠正,防止后续的建筑项目的装修质量出现问题。

4 结语

建筑项目的装饰和装修是建筑项目正常投入使用的必要环节和关键环节,因此,严格的管理建筑项目的装修环节是非常有必要的。制定合理的建筑项目装修计划,严格监测装饰装修过程中,装修施工的质量,合理安排装饰材料和施工程序,减少在项目装修过程中可能出现的问题,确保建筑项目的装修取得良好的进展,提升装修的质量水平。

[参考文献]

- [1]孟立东.建筑装修工程中的施工项目管理措施研究[J].建材与装饰,2019(19):138-139.
- [2]裴世期.浅谈建筑装修工程中的施工项目管理措施[J].居业,2019(04):159-160.
- [3]邹君媛.论建筑装修工程中的施工项目管理措施[J].现代物业(中旬刊),2019(03):133.
- [4]李江.建筑装修工程中的施工项目管理措施探讨[J].江西建材,2014(07):255.
- [5]蒋毅.探讨建筑装修工程中的施工项目管理措施[J].城市建筑,2013(24):138.
- [6]贾俊.论建筑装修工程中的施工项目管理措施[J].门窗,2013(08):86-90.
- [7]董建民.建筑装修工程中的施工项目管理[J].现代装饰(理论),2013(06):31.
- [8]朱素芹.建筑装修工程中的施工项目管理[J].科技风,2011(13):264.
- [9]孙庆国.建筑装修工程中的施工项目管理[J].中国新技术新产品,2010(16):148.

作者简介:张俊杰,(1980-),男,籍贯北京,工程师。