

建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策研究

李国飞

湖北中石建设有限公司, 湖北 荆州 434000

[摘要] 随着新时代的到来,许多建筑施工新技术已经不断取得突破并被应用于建筑领域,传统建筑技术也在不断创新与优化。在这个过程中,建筑行业面临着许多机遇和挑战。因此,在建筑施工过程中需要结合实际施工需要对管理理念与方法创新,在整个建筑业发展过程中,采取全面的措施进行现场管理,以防止安全事故发生。文章详细探讨如何提升建筑工程项目管理现场管理水平,为建筑行业的发展提供有益的借鉴和参考。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 现场管理; 优化策略

DOI: 10.33142/aem.v5i1.7793

中图分类号: TP3;TU7

文献标识码: A

Study on the Optimization of Construction Site Management in Construction Project Management

LI Guofei

Hubei Zhongshi Construction Co., Ltd., Jingzhou, Hubei, 434000, China

Abstract: With the arrival of the new era, many new building construction technologies have made breakthroughs and been applied to the construction field, and traditional building technologies are also constantly innovating and optimizing. In this process, the construction industry faces many opportunities and challenges. Therefore, in the construction process, it is necessary to innovate the management concept and method in combination with the actual construction needs, and take comprehensive measures to conduct on-site management in the entire construction industry development process to prevent the occurrence of safety accidents. This paper discusses in detail how to improve the on-site management level of construction project management, and provides useful reference for the development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; project management; site management; optimization strategy

1 建筑工程项目管理现场管理重要性

建筑工程建设发展速度提升,人们对建筑质量的要求也越来越高,因此,为了适应人们对高质量生活的要求,应当强化项目管理,完善现场管理措施,进一步提高建筑质量和安全,以保证建筑安全与可持续性。优化现场管理在项目管理中有着重大意义,它不仅能够大大提高建筑工程质量,还能够有效减少造价成本。随着科技发展,建筑行业总体规模扩大,因此,管理施工现场、提升施工效率和质量以及管理施工队伍,都是必不可少。为了保证建筑质量,应该高效管理现场,强化管理意识和操作技能的培训,严格监督每一个施工环节,并严格遵守技术规范开展施工项目^[1]。

2 建筑工程项目管理现场管理现状

在建筑工程项目管理过程中,受到内外多种因素影响,导致建筑施工工地事故日益增多,几乎每年都会发生施工安全事故,这让人们不得不承认建筑施工是一个高风险行业。由于建筑施工的周期性、流动性大,以及复杂的工作种类和高空作业形式,使得建设施工管理变得更加困难,管理方案难以施行。近几年来,针对项目管理现场管理采取极其严厉的措施,以提升安全性,使得事故发生率有所下降^[2]。然而,仍有少数事故发生,而且地区差异较大,

一些特殊地区开展的建筑工程项目管理更是存在着较大安全风险以及管理问题,具体表现在:

2.1 管理方式比较落后

目前,建筑管理模式和办法存在一定滞后性。由于工地复杂性和流动性,缺少完整的管理制度,导致管理质量受到严重影响,而且由于缺少先进管理工作技术,使得实际管理效果不能达到预期效果。因此,必须强化工地监管,进一步提高技术水平,以保证工程品质和安全性。

2.2 质量控制存在不确定性

由于施工材料管理存有较大差距,实际施工现场或许会出现各类质量问题。由于不能对所有建材实行严格质检,材料储存过程中可能会出现诸多问题,导致整体施工质量不能达到规定标准,影响质量管理效果。

2.3 施工队伍不具有较高的安全意识

在建设施工过程中,隐患无处不在,从施工工具使用、材料放置、脚手架搭设到安全引导警示等,都需要认真落实,尤其是高空作业安全防护设施,更是不容忽视。由于目前大多数施工队伍整体素质参差不齐且相对较低,他们大多数仍是劳动者,缺乏安全意识和法律法规的认知,加上流动性较大,使得他们在实际施工中缺乏对质量安全问题的深入理解,也缺乏团队协作能力,更无法切实遵从

级组织管理工作任务安排，这给工作提出极大挑战。

3 建筑工程项目管理现场管理存在的问题

3.1 管理体制的不完善

当前，施工建设发展中存在着诸多管理机制问题，其中最突出的是部分施工公司缺乏统一的管理制度，缺乏对工程检查，这样就无法有效地履行监督职能。由于公司和对外管理工作方式不够严谨，在具体实施的操作环节中缺乏有效的规章，使得国家颁布的规章无法发挥应有的价值，这种情况长期下去，不但会对建筑施工的发展造成负面影响，也会给建筑产业带来不利环境影响。如果缺乏有效制度支撑，将会导致财务运营问题，严重影响企业发展。此外，由于缺乏品质管理和不完善管理体制，只关注自身发展以及经济效益，忽略外部环境因素。在采购原材料时缺乏对生产成本管理考虑，岗位分配错误，缺乏对工程设备实施检查和维护等工作，这些原因都严重限制当前建筑工程项目管理发展^[3]。

3.2 现场安全管理不到位

安全性是建筑施工工作中管理的重要内容，也是建筑施工现场管理的核心内容。在建筑施工中，除了确保工程质量外，还必须确保整个建设过程安全性。然而，在许多的建筑工程项目管理现场管理中都没有充分全面认识到安全的重要性，根据有关调研显示，施工过程产生隐患，主要是由于施工过程没有意识到安全性，他们在施工过程忽略了平安帽重要性，不按规定佩戴平安帽，或者把平安帽丢在任何一个地方；在从事高处危险性作业时不系安全带，不在安全规范中使用，缺少对安全意识，这些都导致施工过程因为能够更快地顺利完成施工任务而忽略了安全工作，从而给施工过程带来严重的安全隐患。如果不严格遵守相应规定，并且没有及时修补曾经损坏的安全网，那么在施工中即使存在安全警示牌和安全防护措施也将无法获得有效得到安全保障，导致用电、防水和防护等环境失去控制，出现许多漏洞，最终导致安全事故发生。

3.3 现场施工材料管理的漏洞

目前，建筑施工设备管理工作还有许多管理漏洞，缺乏对施工设备规范应用和定期维修的管理措施，这不仅会降低设备使用性能，缩短其使用寿命，还会致使工程建设成本费用增多，浪费资源。因此，必须加强对施工机械设备监管，以保证其在施工时安全可靠。在建筑工地现场，材料管理出现严重问题，部分带有危害性建筑材料未按规定存放，造成工程经营风险和潜在危险隐患；另一部分有要求的建筑材料也未能得到妥善管理，从而造成建筑材料变形、腐蚀，影响了建筑材料工程质量，无法及时保证建筑施工安全性^[4]。

3.4 施工管理意识薄弱

建筑行业受到利润影响较大，这是由于其高昂的投资成本所引起。然而，由于过度注重经济效益，施工管理人

员往往忽略了工程质量监督管理，从而造成工程项目质量不合格问题发生。因此，建筑行业应当加强对工程质量监督，以确保工程质量符合技术规范标准，并确保建筑工程安全性和质量水平。然而，由于建筑施工企业管理意识薄弱，只依赖传统管理工作方式，容易造成工作人员缺乏对新管理规定重视，降低工作积极性，使得相关管理规定无法得到落实，从而影响工程质量，增加安全事故发生概率。为提高建筑施工团队管理水平，必须进行有效的培训。需要施工方能够投入更多时间和资金，但大多数施工方往往忽略了这一环节，只关注施工建设本身，而忽略提升施工安全意识的必要性。这将对管理者建筑施工意识产生长远影响，从而严重损害建筑施工质量和安全。

4 建筑工程项目管理现场管理优化方法

4.1 提高工作人员的现场管理意识

管理机制的有效运行和管理条例落实需要管理人员支持，如果管理人员缺乏工作意识和创新思维，就会导致管理条例根本无法得到有效执行。此外，管理人员过于拘泥于传统管理模式，也无法使得当前管理制度方案适应当今社会对高品质建设工程的要求。所以，提高员工现场控制和管理意识是有效优化建筑工程项目管理现场管理的关键，也是实现目标的基础和前提。只有管理者不断提升自身管理能力，深入理解施工过程管理的重要性，才能有效地提升管理水平，对现场施工起到良好的安全保障作用。此外，管理人员的能力对整个建筑施工团队的表现也会产生重大影响^[5]。

建筑施工管理人员负责管理施工现场物料，并处理各种问题。他们的管理意识和责任感有助于进一步提高工作效率，并可以及时解决建筑施工中遇到的提问。此外，施工管理人员还负责对工作人员的施工过程管理和技术培训。通过增强施工作业人员技术能力，可以有效进一步提高工作人员的专业知识以及技能，从而有效提升整体施工团队的施工水平，进而改善建筑施工质量。

4.2 完善施工现场管理制度

为进一步提高建筑工程项目管理现场管理质量，除了强化企业管理者责任和素质，还应当健全施工现场管理制度，以保障工程顺利实施，并建立相应建筑施工技术规范，保障工程安全和有效运行。通过对工程全面观察、分析和整理，既可有效地解答相关问题，并且还能依据当前实际施工状况制订出科学的施工现场管理办法，从而进一步提升管理水平。此外，为了适应经济全球化发展，建筑行业管理制度的建立也需要借鉴其他行业经验，并掌握先进的理念与技术机制，更好地满足建筑施工需求。唯有不断深入探索总结，才能有效健全建筑工程项目管理场地监管机制，进一步提高员工的能力，促进建筑行业发展。然而，随着技术不断进步和设备更新，建筑施工过程中会出现新的挑战和问题，因此，必须强化工地监督管理，以确保工

程产品质量和安全性。如果场地管理能够获得有效改进,但工作人员缺乏对问题和新问题的及时反馈和解决能力,将会严重阻碍施工建设水平进一步提高,从而影响整个施工效益。由于施工方和管理者缺乏时代意识,导致当前诸多施工问题出现。因此,改变工作理念和态度,以及完善施工现场管理制度,是解决这一问题的关键步骤。

4.3 提高施工质量要求

建筑行业发展离不开建筑工程品质提升,它是企业生存和发展的基础。只有具备良好的建筑施工技能和优质的张钊建筑工程,才能让人们对当前的建筑施工工作愈加信任,从而激发出更多发展动力。通过提高施工质量标准,能够有效提升施工和管理人员对建筑工程产品质量的重视,他们也会更为慎重地选用建筑建材,以保障建材质量能够满足整体工程的要求,并且能够合理地避免在检验时需要开展的返修作业,对按时完成工程建设起到保障作用,尽可能减少经济损失。因此,通过提升建筑工程项目管理施工现场管理工作质量,不仅能够促进建筑施工可持续发展,而且还能够促进建筑行业和市场的发[6]展。

为了进一步提高建筑施工质量,除了对材料进行更加谨慎地选择并完善工程验收方式外,工作人员还需要不断推进技术革新和机械设备更新,以满足日益增长的施工技术需求。由于信息技术发展,智能建筑施工机械设备已经变成建筑施工过程中缺一不可的重要组成部分,它们可以有效地替代人力,进而减少建筑施工经营风险,节省人力资源成本费用,大大提高建筑施工效能,提升施工质量。智能建筑施工机械设备购入和应用可以有效减少项目施工过程中可能会发生的安全生产经营风险和隐患,同时也能大大提高建筑施工质量。因此,施工方应该重视智能施工设备的购入和应用,以确保建筑施工质量持续改善,为项目管理施工现场管理工作的优化提供有力支持。

4.4 加强施工现场管理监督

为保障项目管理建设项目顺利且高质量完成,建筑施工管理者必须对建筑施工方案和技术进行深入研究,并明确实施要求。这些前期准备工作不仅可以保障建筑施工工作高效开展,还可以为后期验收和管理提出重要依据。通过加强监督和管理,可以保障施工目标准确性和进度的及时性。对于保障建筑施工质量,应该严格遵守相关规定,并促进建筑工程中各项任务能够有序进行。

强化施工现场管理能够有效提升施工管理者和操作者的意识,从而降低建筑施工安全事故发生率。此外,在现场管理监督中,为了避免因施工设备造成的安全风险问题出

现,还应该加大对施工设备检查和维护,保证机械设备正常运行,并且对建筑工程质量和安全性起到重要保障作用。

尽管施工单位已经具备较强的施工现场监督管理意识,但由于大型项目施工环节复杂多变,即使采取有效的现场管理工作监督措施,也很难通过人力实现更高效的施工效果。为了确保施工过程中的安全性,建筑施工人员应当充分利用信息技术,采用在线监管系统的形式,对正在进行的项目管理现场实施远程以及全天候监控,强化施工现场管理监控,有效降低安全风险,提高工程质量,同时,还能够将现代化施工技术融入到实际的施工项目中。

5 结语

综上所述,在面临复杂的施工任务时,每位现场施工管理人员以及施工人员应该精心规划,增强责任心,以进一步提高建筑施工水平,带来更大的经济效益与社会效益。因此,在建筑工程项目管理现场施工管理实践中,强化现场安全施工管理工作必不可少,应根据实际情况进一步完善和优化管理流程,以保证建筑施工有序推进。为保证建筑施工可靠性,还需要强化安全施工监管和建筑材料全面检查,定期对施工工作人员开展专门的技术培训和考评,培养高素质的管理人员,打造一个综合专业素养较高的施工团队。此外,还应不断完善场地建设控制,采取先进的科学技术方法,全面控制以及监督管理施工过程,以保证建筑施工过程可靠性。随着时间的推移,根据施工场地实际情况的变化也要不断地调整现场管理策略,进一步提高项目管理管理效率和质量。

[参考文献]

- [1] 欧阳俊. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(29): 43-45.
 - [2] 谢秉成. 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策研究[J]. 房地产世界, 2022(19): 69-71.
 - [3] 李政. 建筑工程项目管理中的施工现场管理对策[J]. 现代营销(下旬刊), 2022(7): 136-138.
 - [4] 赵亮. 建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J]. 中国住宅设施, 2022(6): 66-68.
 - [5] 王玮玮. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(9): 150-152.
 - [6] 王玉堃. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J]. 散装水泥, 2022(1): 80-82.
- 作者简介: 李国飞(1977.10-), 男, 毕业学校: 广东海洋大学; 所学专业: 热力发动机; 职务: 项目经理; 目前职称: 中级; 工作单位: 湖北中石建设有限公司。