

## 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨

陈栩彬

宁波市科翔工程项目管理有限公司, 浙江 宁波 315000

**[摘要]** 要想保证建筑工程造价控制效果应严格控制设计阶段、决策阶段、施工阶段等各阶段的成本, 通过对各阶段造价的控制来保证费用使用效率并可以提高建筑工程管理效果, 进而可以实现建筑工程建设及管理目标, 提升建筑企业综合效益。从具体情况来看建筑企业没有认识到建筑工程设计阶段造价管理工作的重要性, 若设计阶段造价工作出现偏差就会给各阶段造价工作带来影响, 导致工程造价超预算问题, 因此应对超预算问题进行控制, 保证工程造价管理效果。

**[关键词]** 建筑工程造价; 超预算; 原因; 控制策略

DOI: 10.33142/aem.v5i1.7817

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Discussion on the Causes and Control Strategies of Construction Project Cost Exceeding Budget

CHEN Xubin

Ningbo Kexiang Engineering Project Management Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315000, China

**Abstract:** In order to ensure the effect of construction project cost control, we should strictly control the costs in the design stage, decision-making stage, construction stage and other stages. Through the control of the costs in each stage, we can ensure the efficiency of cost use and improve the effect of construction project management, thus realizing the construction and management objectives of construction projects and improving the comprehensive benefits of construction enterprises. From the specific situation, the construction enterprise has not realized the importance of the cost management work in the design stage of the construction project. If there is a deviation in the cost work in the design stage, it will have an impact on the cost work in each stage, leading to the problem of project cost exceeding the budget. Therefore, the problem of project cost exceeding the budget should be controlled to ensure the effect of project cost management.

**Keywords:** construction cost; over budget; causes; control strategy

#### 引言

在进行建筑工程造价管理过程中超预算问题是比较常见的问题之一, 导致超预算问题的主要因素是管理人员重视度不足, 各施工阶段成本出现超支情况, 在进行整体预算控制过程中就容易导致超预算问题, 给建筑工程资金使用带来风险。从现阶段实际发展情况来看应对工程造价超预算原因进行分析并提出有针对性的措施对成本支出目标进行确定, 有效控制超预算问题, 进而确保建筑工程有序开展。

#### 1 工程造价预算在建筑工程中的重要性

##### 1.1 确保建筑工程可以顺利开展

近些年来, 信息化技术在建筑工程中得到了广泛的应用, 建筑工程中的各项管理工作也向着专业化、系统化、统筹化方向发展, 因此在进行建筑工程预算时应采用专业的方式对成本进行控制, 避免超支现象。在进行建筑工程预算时应采用专业的方法进行反复计算, 将造价控制在规定范围内, 减少工程造价偏差并保证工程可以顺利开展。

##### 1.2 实现对成本的控制

建筑工程造价管理中预算工作是其中的基础性工作, 只有确保建筑工程造价工作的合理性才能将各项费用进行控制并确保施工进度。建筑工程施工时应施工材料、

施工人员、施工设备等费用进行预算, 进而将各项成本进行有效控制, 保证企业经济效益。

#### 1.3 保证工程造价工作的科学性

在进行建筑工程预算时应先做好计算与评价工作, 然后再进行工程造价预算文件编制, 将其送到相关管理部门进行审批, 审批合格后才能将其作为合同编制与立项费用的依据。同时要想保证建筑工程可以顺利开展应确保建筑工程预算的科学性与准确性, 同时应为企业资金风险控制提供支持。要想进一步保证建筑工程预算的准确性相关管理部门应做好计算与分析工作, 保证工程立项费用、合同报价款项、预付款项与进度款项支付符合要求。

#### 2 导致工程造价超预算的原因

##### 2.1 未保证预算编制的合理性

近些年来我国市场经济呈稳步发展态势, 同时也推动了建筑行业的发展, 项目整体资金量不断增多, 要想保证资金应用的科学性应强化工程造价管理工作。在建筑工程建设过程中应将造价工作落实到各环节中并对资金进行科学分配, 将成本控制到合理的范围内, 进而确保建筑工程可以有序开展。建筑工程施工中预算编制工作应与工程具体情况结合并确定预算目标, 有效控制各阶段成本。工程成本预算时相关管理人员应分析各方面影响因素并在

了解工程实际情况后对各阶段支出预算进行细化,控制成本的基础上可以规避企业资金风险。在进行施工情况实地了解过程中若预算人员未到现场就无法掌握第一手资料,给工程成本预算编制工作的合理性带来影响,最终无法保证预算结果的准确性。从现阶段实际情况来看应全面了解各阶段情况并将各项支出费用情况进行准确预算,从实际情况进行预算编制,保证预算内容的真实性、可行性的基础上确保预算控制工作的精准性,有效规避工程建设中的各项风险。

## 2.2 材料市场价格

在建筑行业发展的过程中应认识到施工管理工作的重要性,并做好施工现场组织工作。在工程实施的过程中应将工程造价管理工作落实到各环节中,从招投标环节直到工程竣工环节均要做好造价管理工作,并根据情况将管理内容进行调整,有效控制成本,减少建筑工程建设过程中的资金风险。随着建筑行业的发展材料市场价格也在变动,但是因为建筑工程整体建设周期较长,当材料市场价格出现波动时也会给成本支出带来影响。目前,在进行建筑工程造价管理工作时造价管理人员应先了解材料市场价格变动情况,然后根据工程对材料实际需要情况制定成本控制目标,进而对成本进行控制,也将工程整体建设成本支出进行有效控制。在对现阶段管理情况进行了解后可以发现部分建筑工程中的造价管理人员并没有深入到市场中对材料价格进行了解,最终导致工程建设过程中与后期价格间存在较大的差别,价格差价也就会导致成本偏差,导致建筑工程造价超预算问题的同时也给建筑工程建设开展带来影响。从现阶段发展情况来看应对造价管控体系进行完善,市场中的管理人员应实时了解材料市场变化情况并制定预防措施,对材料成本进行控制,但是目前此项工作做的并不到位,就无法保证预算支出可以在规定的范围内<sup>[2]</sup>。

## 2.3 造价管理人员管理意识薄弱

现阶段在进行建筑工程造价管理过程中,要想避免工程造价超预算问题应确保工程造价人员的专业性与职业素养。但是当前一部分工程造价人员并没有真正认识到自身工作的重要性,导致管理意识薄弱,最终无法对各施工阶段进行合理控制,无法将工程预算控制在合理的范围内,也给整体工程建设带来影响。例如,在进行日常工作过程中造价管理人员并没有到施工现场对各阶段成本支出情况进行了解,再加之建筑工程整体建设周期较长需要的人工费用、材料及设备费用相对较多,因此在进行工程建设过程中应根据情况计算各阶段成本并制定相应的管理措施,对成本支出进行控制。还有一部分造价管理人员工作经验不足且缺乏职业素养在进行成本控制过程中会因经验不足无法实现成本管理目标。而且目前建筑企业也没有认识到工程造价人员培养的重要性,无法从理论知识角度

进行提升,就给各阶段成本控制工作带来影响,最终导致超预算问题。

## 3 控制建筑工程超预算的措施

要想有效避免建筑工程超预算问题应充分做好成本控制工作,对工程整体施工成本进行控制并对建筑工程建设进度、质量等进行把控,从而保证工程可以有序开展。

### 3.1 充分认识到工程造价超预算管理的重要性

在进行工程造价管理工作时相关管理部门应发挥出自身价值,对工作进行干预。首先建筑企业管理人员应认识到工程造价管理工作的重要性,强化工程设计阶段的造价管理工作,同时也应提升各层级对此项工作的重视度,进而可以将建筑工程造价管控工作进行有效控制,同时根据具体情况做好工程监管,将监管工作进行全面落实,实现对工程造价的有效控制,规避超预算问题,进而保证建筑企业经济效益<sup>[3]</sup>。

### 3.2 对造价管理制度进行优化

要想保证建筑工程造价预算管理工作效果应将管理制度进行完善并将其落实到各个施工环节中,同时企业中各级员工也应建立起成本控制意识,进而可以不断提升建筑工程造价管理制度的规范性、可行性。同时还应将建筑行业发展过程中的情况作为依据对管理制度进行调整并设定工程造价管理目标,设计人员应根据设计要求与原则保证设计工作可以顺利开展,确保设计流程、审核过程设计人员资质等方案均符合要求。此外,对奖惩制度进行优化的同时可以提升工程设计人员参与工程造价工作的积极性,同时可以对工作行为进行约束,提升设计工作效率的同时实现对工程造价的控制。

### 3.3 保证限额设计的科学性

建筑工程管理过程中限额设计为主动控制模式,可以通过任务书与投资估算工作来完成最初的设计工作,利用最初设计完成施工图纸优化并可以保证建筑工程功能满足要求,可以采用相关专业投资限额完成具体设计、功能落实、技术与经济的统一等,通过此将建筑项目限额控制在规定范围内,可以对限额总值进行控制并将已经批准的投资估算结果作为标准,可以从横向与纵向两个方面完成建筑工程造价控制工作,其中纵向造价控制工作可以落实到设计阶段,主要落实到工程项目可行性研究、施工技术及其工艺的选择、施工现场勘察、最初图纸设计、设计变更等方面,在对各环节进行控制时应尽可能减少与造价工作脱节的问题,也就是采用限额设计目标来实现对成本的控制;横向造价管理是先对经济管理制度进行完善并对设计部门进行监督,从而保证权责的统一性,最大限度保证建筑企业经济效益。

### 3.4 将造价预算编制落实到各施工阶段

从目前建筑工程施工过程来看,要想保证建筑工程可以顺利开展,应对资金使用情况进行规范化管理,防止出

现资金链断裂问题。首先,应先做好各施工阶段工程造价预算编制工作,保证工程造价预算编制前期准备工作的全面性,主要保证施工现场进行情况、各管理部门获得最新信息的情况等,只有确保全面了解施工现场实际情况才能为后期工程造价预算编制工作提供保证,确保编制内容符合工程实际情况,最终确保预算结果与工程建设要求相符。其次,工程造价编制的过程中还应了解施工图纸内容及相关规定内容,然后了解施工现场情况并做好施工组织工作,从而保证设备购买费用与安装费用应用的合理性。工程建设过程中所支出的费用相对较多,主要的基础费用包括人工费用、材料及设备费用等,因此在进行工程造价编制过程中应与工程具体情况进行结合,同时确保工程量与费用支出相符。要想更好的保证成本管理工作的科学性管理人员还应科学分析并严格控制各阶段成本支出情况,对费用支出目标进行确定并严格审核超出费用,确保总预算成本与支出预期要求相符,进而可以对超预算问题进行控制<sup>[4]</sup>。

### 3.5 实时了解材料市场价格变化

在对目前一些建筑工程建设情况进行分析可知,建筑工程整体建设周期相对较长,在此过程中也会受到不同因素的影响,其中材料市场价格变动会给建筑工程造价预算带来不利的影响。因此要想保证建筑工程建设进度及建设质量在应用建筑工程材料时应与工程建设要求、施工技术等进行结合,保证材料规格、质量等可以满足工程各施工阶段要求,在进行施工材料成本控制过程中应与材料市场价格变化情况相结合,同时建筑工程造价还应做好材料市场监管工作并与信誉及质量有保障的材料供应商合作,有效控制工程成本并确保材料成本支出与预期要求相符。此外,在进行材料采购过程中还应避免材料过剩或不足的问题,保证施工进度同时控制施工成本,避免超预算问题。

### 3.6 强化合同管理

建筑施工企业在进行合同签订与招投标工作时应认识到合同管理工作的重要性。应将合同管理工作贯穿到施工环节、工程结算等环节中,合同管理工作效果与工程成本管理、项目管理工作中有着直接的关系。若工程合同出现变化不仅会影响工程建设同时也会给工程经济管理带来不利的影响。因此建筑工程中的项目管理人员、经济管理人员与工程预算人员应按照工程具体情况从经济角度、技术角度与合同角度出发保证成本管理工作的科学性与合理性。在进行施工现场管理前应严格按照审批流程进行,同时保证价格计算的有效性且可以与合同上的价格相等,防止出现超前消费或超支情况。以某工程为例,该工程存在超支问题需要及时发现并向相关部门报备,对实际情况进行分析并采用相应的整改措施,将各施工环节进行把控,保证成本管理工作效果。当发现工程项目管理中存在偏差时应由专业人员对工程整体造价进行控制并将管理工作

落实到各施工环节中,可以采用全过程工程造价咨询服务对施工中的管理要求、管理流程、资金使用情况等进行管理,实现成本节约的同时提升建筑企业经济效益。

### 3.7 建设高素质的工程造价管理团队

目前一部分建筑工程中所聘用的施工人员多以农民工为主,这部分人员受到教育水平等方面的影响,无法保证其专业性与素质。还有一部分造价管理人员并非科班出身,专业知识匮乏且管理经验不足,而且管理思维也相对传统,无法在短时期内接受新鲜事物,当组织学习时也找理由不参加,最终无法保证工作的专业性,因此建筑企业要想有效规避工程造价超预算问题应建立一支专业水平及职业素养高的工程造价管理团队,只有保证管理人员的专业性才能确保工程造价工作管理水平。比如建筑企业可以根据自身情况定期开展专业的培训工作,将培训内容细化不仅有专业知识同时还应做好职业道德的培养,可以采用会议、外出学习等方式,激发出工程造价管理人员的学习积极性,自觉参与到培训中来,进而提升专业水平与职业素养。同时建筑企业还应做好薪资待遇管理机制优化,可以采用阶梯式薪酬待遇管理方式,不仅可以吸引更多的专业人才同时还应有效控制人才流失问题,同时企业还应为人才搭建良好的发展平台,不断提升工程造价管理团队的专业水平,保证工程造价管理水平,规避超预算问题<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

通过分析可知,工程造价管理工作应落实到建筑工程各个阶段,进而对工程超预算问题进行控制,保证建筑工程可以有序开展。当建筑工程造价出现超预算问题时就会增加建筑企业经济风险,在具体工作实施的过程中相关管理人员应强化管理意识并对工程造价管理体系进行完善,对材料市场价格变化情况进行实时关注,减少因材料价格变动所导致的工程造价超预算问题,通过此为建筑工程顺利开展奠定基础,也可以更好的推动建筑企业发展。

### [参考文献]

- [1]张秀茹. 建筑工程造价超预算的原因及控制路径分析[J]. 建筑与预算, 2022(8): 13-15.
- [2]董建英. 建筑工程造价预算控制要点及策略探讨[J]. 房地产世界, 2022(16): 133-135.
- [3]胡一方. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 散装水泥, 2022(4): 43-45.
- [4]代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29(4): 14-15.
- [5]张海丽. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 质量与市场, 2022(15): 43-45.

作者简介: 陈栩彬(1994.11-), 女, 学历: 本科, 所学专业: 工程管理, 目前职称及: 助理工程师, 目前就职单位宁波市科翔工程项目管理有限公司。