

土建施工现场管理及质量控制分析

张浩志

中国新兴建筑工程有限责任公司, 北京 100000

[摘要]随着我国基础设施水平的不断上升, 建筑行业在社会经济发展时期迎来了新的挑战和机遇。建立在新时代的发展背景下, 施工现场管理工作显得尤为重要, 文章对现阶段发展的施工管理基础规定进行了一系列研究, 强调工艺实施发展对策, 将现场管控现状进行总结, 并以此为主要内容展开讨论, 为了能够进一步实现施工现场管理的整体水平发展, 做好管理以及质量控制分析工作十分重要, 进一步为建筑业的发展提供有效可能, 在政策的支持下也可以更加稳定建筑业的基础, 从而更好地促进其可持续性向前发展。

[关键词] 土建施工; 现场管理; 控制分析

DOI: 10.33142/aem.v5i1.7841

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Civil Construction Site Management and Quality Control Analysis

ZHANG Haozhi

China Xinxing Construction Engineering Co., Ltd., Beijing, 100000, China

Abstract: With the rising level of infrastructure in China, the construction industry is facing new challenges and opportunities in the period of social and economic development. In the context of the development of the new era, the construction site management is particularly important. This article has carried out a series of studies on the basic provisions of the construction management developed at the current stage, emphasized the countermeasures for the implementation and development of the process, summarized the current situation of the site management and control, and discussed this as the main content. In order to further realize the overall level development of construction site management, it is very important to do a good job in management and quality control analysis to provide effective possibilities for the development of the construction industry. With the support of policies, the foundation of the construction industry can also be more stable, so as to better promote its sustainable development.

Keywords: civil construction; site management; control analysis

随着新时代经济基础水平的上升, 人们的生活水平也在不断的变化, 建筑行业中较为标准的一些要求也在发生更大的改进, 由于人们对建筑行业需求发生很大改变, 不仅体现在建设规模上, 更多的是较为适应如今的潮流, 要求施工工人的技术得到提高, 所以施工现场管理工作在人们的心目中发生了质的飞跃。在现实生活中, 很多施工企业并没有从思想上转变施工企业观念, 而是一如从前的进行传统对策, 对于一些先进的施工管理手段较为缺乏, 导致一些有效的管理方法未能得到重视, 在施工过程中会选择一些工艺不合理、应用缺乏科学性的操作, 使最终的管理工作效率和质量大打折扣。所以结合现阶段工程施工管理的现状水平进一步探讨工程施工质量控制的方案, 这将对新时代发展时期建筑业的发展具备积极促进作用。

1 土建施工现场管理的意义

施工现场管理水平对整个工程项目的质量和成本有非常重要的联系, 管理制度不完善, 体制不健全就会无形的增加施工材料的浪费和成本的额外支出, 人员方面得不到相应的配置, 慢慢地会形成枯竭资源的结果, 最终施工工期会受到严重影响, 成本也会无形增加, 整体项目的质量和安全更无法得到保障, 最终严重阻碍施工企业的良好

发展。因此为了能够进一步使施工项目建设规模得到保障, 在人们心目中树立良好的企业形象, 所以对施工现场的规范化进行控制, 合理分配相应资源, 降低施工成本, 施工管理企业若想要能够获得更加长远健康的经济效益, 需要人们从各方面着力提高企业经营综合运作能力, 获得目标市场充分认可, 合理的施工现场管理工作要真正意识到全面系统提高土建质量控制的内在重要性, 慢慢的推进企业发展。

2 土建施工技术要点分析

2.1 材料方面

钢筋是建筑施工中比较常见的材料, 这是形成固体结构的必需品, 从实用价值方面考虑, 钢筋要具备更高要求, 科学合理的运用钢筋, 将钢筋结构知识与实际选材情况结合, 能够促进整体工程的稳定性, 基于此, 施工管理人员对钢筋的选材和质量都会有相应的选择标准, 其规格与型号的挑选是非常重要的,^[1]在对钢筋进行购买时应该特殊考虑钢筋结构的技术规范与施工项目的整体需求, 才能在特定条件下挑选出最适合施工的钢筋材料。

2.2 模板施工技术

模板装配技术需要借助装配程序才能使得土建施工

中的问题能够有效解决,模具在施工管理中主要担任着支撑和连接的作用,才能让施工结构稳定,因此模具在施工过程中的作用不可替代。在这个过程中施工人员要认真掌握施工技术,对模具的装配要点进行准确理解,将工作细致到每个零件的连接,如果在装配模板时产生渗漏问题,就会无形的降低模具的质量,模具硬度也是需要特定钢板进行固定的。所以想要对模板施工技术进行合理应用,就需要根据工程建设的实际情况和具体要求进行技术的应用才能更进一步确保工艺进行,进而保证施工模具的完整性和有效性。

2.3 深基坑支护施工技术

深基坑支护主要采用混凝土材料,钻孔灌注桩是最常见的方法,这种方法在使用时展现出更好的便捷性,主要是以机械钻探为主要方式,能够从根本上杜绝噪声的污染,对于周边的环境有良好的促进。除此之外,钢板支护在操作时出现的问题很少,但是唯一难以解决的就是其变形问题,当材料可塑性变强时,其变形问题也会难以瓦解,在对水泥桩支护强度增强的过程中,在混凝土的基础上加入固化剂,能够从根本上缓解其松散性。^[2]在进行深基坑支护技术之前,相关施工单位需要进行科学调研,搜集相关施工资料,为企业施工管理体制制定更加科学的工程设计方案,将与施工有关的影响因素结合起来,将影响范围降低到最小。

2.4 土建施工防渗技术

防渗技术在土建施工过程中运用的较高,在整体建筑的建设下,房屋的墙面、厨房、屋顶等部位是主要渗透位置,因此在进行房顶防水设计时,要充分的考虑防水性规格,施工人员也要时刻进行屋顶的清洁问题,在完成堆砌后,土建施工人员还需要对整体墙面进行喷涂,使整个墙面在外观上保持一致,从功能上更加符合防水规范。

3 建筑施工现场管理中存在的问题

3.1 管理体制不完善

现阶段,我国内部施工工程管理制度上依然会存在很多问题,最主要的是有一些施工企业内部没有从根本上转变管理观念,整体企业规划也没能完全体现出来,反而表现的杂乱无章,没有头绪,类似基础的管理规模较为松散,工地施工进程无人监管和进行日常审查,监督力度不足,在整个企业观念中透露一种非常松懈的形势,规章制度建立较为缺乏,如果长期在这种制度下进行施工工作,会无形的造成施工进程的缓慢,工作效率降低,并且工程质量大打折扣,还会对施工建设方带来不利的影响。^[3]一个企业的发展不能缺少优秀体制的支撑,而是需要内部与外部的结合,才能在后期资金分配上进行合理的调配。除此之外,企业质量管理体系的建立也非常重要,在现阶段施工管理发展特征可以看出有一些管理缺乏规范的安排与设计,使整个企业的发展面临巨大的挑战,如果只注重自身

发展而忽略外部因素的考察,就会与原本内外结合的方针背道而驰。倘若没有规划的进行成本支出或者材料选购,加上不科学的岗位分配与检修力度的不足,就会严重的对施工企业现场管理造成严重阻碍。

3.2 管理理念和组织设计不合理

关于土木项目施工管理规定需要设定符合时代特征且科学严谨的要求,无论是从设计安排还是组织方法上,都需要制定科学有效的管理制度。从现阶段发展时期的施工特点观察,存在一些施工单位管理工作做的不全面的问题。相对地,其管理观念也有待加强,最终使得整个施工管理工作在实施时暴露出很多问题。比如现如今建筑施工项目庞大,建设工期也相应延长,在施工进行的每个阶段都需要落实全面,各部门之间的交流衔接也非常重要,无论是哪个环节有问题都会对整个施工工程造成影响,甚至是功能的投入与使用效率的凸显,正是建筑企业对待施工管理机制的不重视,导致大多数管理方式在应用时的非关键操作方式不当,一些原本能够解决的问题变得十分棘手,最终使施工现场管理的效率降低。

4 现场施工管理的优化策略

4.1 完善管理体制

在进行施工建设过程中,要注重施工管理体系的建立方式,无论设定怎样的建设规模都需要在新时期建设背景下进行规划,一套规范而科学的管理体制,需要多方面结合而成,相关管理部门需要加大对施工现场工作的监督与审查频率,让整体的管理制度得到进一步的规范,并且在施工管理要求上应该时刻与企业文化保持一致,通常条件下也可以学习国外优秀的管理经验,对公司的体制进行统一化管理,保证施工质量的安全性。^[4]除此之外,企业经营需要责任人的选择,在特定岗位上应该调配一些有管理经验的责任人,进而分层管理,将问题体现到个人,将问题集中化,才能在发现问题的关键时刻快速锁定负责人,将问题进行优化处理,确保施工过程的正常进行。相对于企业而言,施工管理部门也应该对工期调配安排合理,对权利和责任的分配游刃有余,如果出现问题可以更好的进行协调,只有这样才能够更合理的进行工期的缩短,提高工作效率,进而达成节约目标。

4.2 加强现场人员的管理能力

随着新时代经济建设的不断发展,建筑行业在我国得到了人们的重视,很多建筑公司在进行投资建设过程中也表现了独特的表现力,各企业之间的竞争力度也不断的增加。对于土建施工企业自身发展而言,现场管理人员的职业素质图显得尤为重要,因此对管理人才进行高度培养属于提升施工管理效率的重要举措,基于此,施工单位进行定期培训非常有必要,只有高效率的管理方案才能促进施工企业的稳定发展,对工人们定期进行职业培训和业务能力的提升是作为管理者的基本要求,只有定期的有效监督

和严格审查才能促进优秀施工人员的培养,为企业培养一支更具有丰富经验和优秀专业素养的施工工作者团队。^[5]在这个方面,管理者们要具备强大的决策能力和随机应变的思想观念,处理事物需要灵活,在复杂多变的工作形势下找准自己的位置,突遇重大事件时具备清晰处理事物的思想,学会从多个方面进行探讨,丰富自身职业素质。另一方面还可以邀请专业管理人员将管理方案与优秀的先进技术与企业文化进行结合,才能从根本上解决管理难题。

4.3 强化现场施工材料的管理水平

现阶段人们对于环保的概念越来越重视,追求的是一种绿色环保和建筑环保的环境,而更应该对施工选材和过程中考虑选择绿色长久发展的施工技术,进一步实现现代信息技术对环保土建施工的有效控制。现阶段的信息技术得到很好的发展,要让更多的人对环保进行充分了解与学习,就要借助信息服务平台进行宣传与倡导,确保绿色环保技术在施工建设中发挥得更好。除此之外,土建施工现场管理还需要考虑适应于城市发展的功能,对降噪、防滑和透水性方面也要重点加强,才能进一步适应城市建设水平的发展,除此之外还能共同改善整个城市生态环境。噪音污染,污水泵房的抽调,光源污染和空气环境污染。针对这些污染源,要广泛使用施工应用环保管理技术,有关部门要加强对土建公司的监管审核,科学的制定施工方案,将环保降耗作为改造目标,加强环保管理方案的提升,完善坚持绿色发展的体制建设,利用沥青材料对路面进行铺设,才能进一步完成施工结构的整体优化。土建施工环保生产技术符合中国可持续发展的国情,可以借助政府力量借助政府管理部门的监督与管理进行绿色能源发展的观念倡导,对更多企业使用环保技术进行施工创新进行鼓励,制定一些政策支持施工企业。

4.4 落实施工安全管理培训工作

在现场施工单位进行施工过程中,要遵循各项规章制度,在此基础上遵循一些原则,并在此基础上进行管理优化,首先施工单位要根据现场实际情况更新风险台账,对安全生产管理方案进行补充更新。现场工作人员在立足本职岗位,坚决执行安全生产责任制度下还需要建立完整的培训机制,根据企业要求创设员工安全生产教育的培训档案。在有序的安全生产环境下,可适当调整施工人员的安全岗位。然后在进行施工工作之前需要相关管理人员对现场施工人员的资质进行鉴别和查验,不符合施工管理规章制度的人员要进行批评教育,而且决不能使用。最后还需要对施工现场进行查看,抓住施工现场符合规定的重要条件,是否符合安全生产管理规范和是否符合施工生产标准

中的开工条件等。在施工过程中,要定期对施工整体进行施工安全排查,每次排查要完整记录档案,若发现违规建设,要严格安排专人进行拆除,若发现人员资质过期,也要立即进行专业培训,考取上岗证后才能进行施工,不能先施工后培训,避免造成不堪设想的后果。^[6]

4.5 加强工程信息化建设,提高管理技术水平

加强我国工程信息化建设工作推进进程,能够有效地推动我国城市化发展方向的转移,根据土建施工相关工作工程项目建设方案,结合有效政策的治理和观念,我国施工企业和相关单位要加倍重视工程信息化建设实施,在实际工程管理中,将管理技术工作中出现的问题用合理的措施解决并优化,进一步将内部结构进行充分完善,将安全 and 责任有效结合,真正的落实到实际工作管理中,在此同时还要重视对现场工作模式的监督与管理,共同努力,脚踏实地,才能共同推进我国施工工程的信息化建设水平向更高处迈进。

5 结语

综上所述,现阶段的土建施工管理工作仍然存在一些问题,但是无论从管理体制还是组织设计人员分配上都应该有相应的优化策略,当进行比较复杂的施工工作时应该从不同方面进行分析,增强施工管理人员的监督责任心,对复杂的施工项目提高警惕,才能够进一步提升施工现场管理规范,严格对待施工管理制度,强化安全管理职责,根据施工现场的具体情况不断的进行改进与创新,才能稳定施工基础,提升监管效率,施工企业也需要进一步推进员工们的工作培训与技能评估,才能在原有的基础上使能力得到提升和进步,进而为施工企业创造更好的价值。

[参考文献]

- [1]柳丽萍,孙美令.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].科学中国人,2019(2):57.
 - [2]陈辉秋.建筑工程土建施工现场管理的优化策略分析[J].住宅与房地产,2018(28):119.
 - [3]方贵彪.房屋建筑土建施工技术与管理控制分析[J].中国住宅设施,2020(4):103.
 - [4]徐惠生.建筑工程土建施工中关键工序的技术质量控制研究[J].城市建筑,2020(24):126.
 - [5]田鹏勇.建筑工程土建施工中关键工序的质量控制分析[J].四川水泥,2019(11):283.
 - [6]金娟.强化现场管理对提升土建工程施工质量的重要性[J].中国建筑金属结构,2021(8):56.
- 作者简介:张浩志(1988.5-),男,工作单位:中国新兴建筑工程有限责任公司。