

## 建设工程管理模式的创新策略分析

董济原

济南历城控股集团有限公司, 山东 济南 250100

[摘要]在建筑市场持续发展的过程中,人们对建筑工程项目管理愈加重视,如何提升建筑工程项目管理水平成为当下热点研究问题,而对项目管理模式的研究则为当中最重要内容之一。文中简述了集中建设工程管理模式,总结了当前建设工程管理模式下出现了的问题,并提出了创新建设工程管理模式的思路,这对于提升我国建设工程管理模式的科学性有一定价值。

[关键词]建设工程; 工程管理模式; 创新

DOI: 10.33142/aem.v5i2.7912

中图分类号: TU198

文献标识码: A

### Analysis of Innovative Strategy of Construction Project Management Mode

DONG Jiyuan

Jinan Licheng Holding Group Co., Ltd., Ji'nan, Shandong, 250100, China

**Abstract:** In the process of sustainable development of the construction market, people pay more attention to the management of construction projects. How to improve the management level of construction projects has become a hot research issue, and the research of project management mode is one of the most important contents. This paper briefly describes the centralized construction project management mode, summarizes the problems existing in the current construction project management mode, and puts forward the idea of innovating the construction project management mode, which is of certain value for improving the scientificity of the construction project management mode in China.

**Keywords:** construction engineering; project management mode; innovation

在国内经济获得快速发展的同时,越来越多的工程项目需要进行施工。这些工程项目的特点在于:运作周期长,涉及的因素较多,如经济、组织、技术等,且各因素之间的相互影响较大,当中也会出现很多不可预测情况,容易面临经济、技术等多方面的风险问题。工程管理是一项具有较强专业性工作,这就需要建立科学、高效、合理的建筑工程项目管理机制与模式。由于国内经济发展迅速,人们的思想观念也在不断发生变化。这就要求在建筑工程项目管理过程中融入较为先进的管理理念。建筑工程管理工作的特点主要表现为:参与施工人员繁多、施工工序多种多样、具有明显的分散性,这在某种程度上给项目建设与管理带来了一定的困难。为了持续强化工程管理的水平,需要立足建筑工程实际情况,开拓新的管理模式,优化管理制度,从而促使建筑工程管理机制更加科学、合理、高效,促进国内建筑工程行业能够实现可持续发展的目标。

#### 1 建设工程管理模式的概述

建筑工程管理所涵盖的内容相对宽泛,具体包括项目经营、项目生产等内容。在落实建筑项目工程管理过程中,要借助先进的管理理念、科学合理的管理手段,全面落实工程环节的各个要素,如项目招标、设计、施工、竣工等多个工程环节,并对相关管理制度进行认真落实,有效提升工程施工质量。在建筑工程管理落实过程中,要持续加强资源优化,实现项目资源的合理、科学配置,从而更好

的节约工程施工成本,提高资源可利用率,创造更大的经济效益。同时,要充分认识到工程管理模式在实际应用中的重要意义,通过结合项目实际现状,加强管理模式创新,有效增强工程管理质量。工程项目管理成效、模式对企业后续经济效益、社会效益产生直接的影响。为此,符合建筑工程项目管理实际的运作模式意义重大,它能够有效降低工程项目成本,减少工程周期、确保工程质量。具体可以从以下三个管理模式进行落实:

##### 1.1 公司代管制模式

在这种管理模式,政府、项目管理公司、投资公司拥有一致的权责,并在权责界定范围内行使自身所具备的权力、承担责任、拥有一定的独立行使权。公司代管制模式下,政府更倾向于介入前瞻性、战略性的问题,而很少参与项目具体落实与管理的过程之中,这部分内容主要由项目管理公司负责完成。政府对监督职能的要求会常高,主要对项目施工过程进行监管,政府监管手段中就包含项目评估。作为投资主体的投资公司,其主要职能在于投资、还贷、监督经营全过程。项目管理公司会结合政府、授权投资企业委托,对项目投资的可行性进行初步设计与研究,并对项目过程进行监管等。项目管理公司可以全面承包项目建设,也可以采用部分代建方式参与建设,其拥有代理人、委托人的双重身份,是市场的参与主体,也是市场化经济中的独立实体,在市场上发挥自身管理专长,并以竞

争的方式来争取项目的管理权,这种方式正好迎合了政府精简机构、转换经营机制、提高投资项目效率的需求,从而使其获得了较好的发展。

### 1.2 机构代管制模式

在机构代管制模式下,一方面是政府投资项目管理部门,如财政行政主管部门、计划行政主管部门、建设行政主管部门等;另一方面是业主代表。政府投资项目的业主代表以其政府代表的身份参与市场竞争,同时也要接受政府部门的监管。在这种模式下,政府所投资的“一次性业主”房屋建设工程、公益性建筑工程、市政工程的业主主要工务局担任;一些特殊性的建筑工程、专业工程的业主由具体的专业部门来担任;一些政府长期投资且具备一定建设管理实力的政府投资项目业主主要由建设单位来充当。在这种管理模式之下,没有较好的解决行业分割、分工过细的不良问题。同时,还有一种过渡模式,这种模式下,政府与受益建设单位共同组建名义上的业主,并参考项目法人责任制来设立项目管理主体。政府投资项目的业主要负责管控实际支出,并确保支出在预算范围之内,未达到管控目标,则要承担相应的追责处分、经律处分等,而且这一规定对所有参与的名义业主都有约束效力,并承担连带责任。这种项目管理模式适用于发展条件受限地区的政府项目投资管理模式改革。

### 1.3 协调代管制模式

这种管理模式与公司代管制模式类似,目的在于能够有效管控大型政府项目投资过程中存在的贪腐问题,有效避免管理、建设、投资、使用四位一体现象的出现。但这种模式的不同点在于,政府没有建立所属身姿公司,政府投资项目所有对接工作均由政府的财政、计划、建设部门直接负责,因而也很难杜绝“多头管理”问题的存在。

## 2 当前建设工程管理模式下出现的问题

### 2.1 模式单一,无创新性

从当前管理情况来看,工程项目主要采用邀标、招标、投标等方式来选择设计、监理、勘察、施工等单位,因而业主会很多单位形成合同合作关系。但这种模式下的管理方式是非常单一的,而且创新性不足,业主与承建单位也缺乏创新意识,管理模式比较机械,灵活性不足,从而无益于建筑工程建设质量和成效的提高。

### 2.2 承建单位各自为政,过于独立

从国内当前建筑工程领域的发展情况来看,企业之间的竞争非常激烈,尽管企业管理人员对工程质量、生产成本的重视程度大过以前,但是管理人员自身还是缺乏必要的工程管理创新意识。工程项目在落实的过程中,需要与多个单位、执行部门就项目细节进行协调与沟通,而由于各承建单位之间存在各自为政的不利局面,导致建筑工程信息严重滞后,无法实现信息的有效共享,影响着工程开展进度、施工质量和管理等各项工作的顺利开展。

### 2.3 业主管理能力不足

在落实建设工程项目环节中,根据需要全程都会有项目业主参与工程建设与管理,并设立了项目管理职能部门,以对整个工程项目进行全面管理。待工程项目完工之后,项目管理部门随即解散,这在一定程度上增加了工程建设成本,不利于工程建设管理水平的提高。

## 3 建设工程管理模式创新思路

### 3.1 建设工程管理组织方面的创新

在建筑工程建设过程中,要加强项目管理组织建设,大力提高工程建设整体水平,促进项目工作能够实现统一管理,如项目设计、落实、监管、验收等操作流程。管理组织要适时对各岗位工作内容进行优化调整,确保各环节的有效衔接,发挥管理工作成效,为工程项目建设创造有利条件。还要加强项目工程管理机构优化建设,设置更为合理的工程项目作业流程,严格要求项目申报组织的专业能力、经验,增强管理团队的专业性,促进项目工程管理质量和效率的持续提升,有效控制项目施工周期延迟问题的出现,降低工程建设成本,提高建设工程综合管理成效。

### 3.2 企业文化与管理理念方面的创新

一方面,要重视工程建设管理理念的创新。在建筑项目工程管理过程中,企业要重视管理者创新意识的培养,确立正确的工程管理创新理念,主动学习优秀的创新管理理念,并立足自身实际,持续优化和创新企业管理方法,推动各项管理工作顺利落实,从而更加有效的达成工程建设预期目标,实现经济效益目标。

另一方面,加虽建立和创新企业文化。企业文化对企业的可持续发展有着极为重要的意义。企业可以借助优秀的企业文化,增强自身发展活力。企业文化创新机制包括:企业目标机制、激励措施、企业文化传播方式,好的企业文化可为企业内部营造丰富的文化环境,增强员工自身归属与使命感,为企业的可持续化发展贡献力量。

### 3.3 技术管理工方面的创新

从国内建筑工程领域发展情况来看,传统的施工技术已无法满足持续发展的需要,为此,要持续开拓创新,提高企业技术水平。建筑工程管理具有专业性强、复杂性大的特点,企业要想获得长期、可持续发展,就要重视技术创新在管理工作过程中的强大作用。由于国内科技也在迅速发展,当前建筑工程领域对技术管理的要求和标准也在持续提升,需要用科学的、系统的管理机制,对项目施工技术进行管理,无论是初期图纸设计,还是到最终的完工交付,这些技术问题的解决都离不开技术创新的支持。同时,在建筑工程落实过程中,需要对施工的资金、项目进度、项目质量、工程成本、施工安全等方面内容做出全面考虑,使技术管理工作与实际行业标准相匹配,并对需要变更的施工材料内容加以明确。上述各个环节都离不开技术管理,

各环节之间又有着密切的联系,它能够促使各管理层之间的沟通更加顺畅,也为管理工作创新提供了有效的数据参考。在管理过程中遇到问题时,管理人员要善于借助信息技术,准确的掌握所需信息,并制定出针对性的解决方案,提高建筑工程的工作效率,提高工程项目管理质量,保障工程项目如期完成。

### 3.4 人才管理方面的创新

在建筑工程管理过程中,人员对工程管理的影响是巨大的,而且人员自身的综合管理水平,对工程管理工作的开展产生了最为直接的影响,为此,建筑工作管理对人才的要求比较高。特别是在新时代环境下,工程结构、施工技术难度日益提升,很需要懂这方面知识的人才加以支持。企业要重视人才在经营发展过程中的重要作用,主动吸纳更加专业、更加优秀的创新管理人才,加强人才队伍建设,重视引进和培养优秀人才。可以设置系统化、专业化的人才招聘考核流程,尤其要重点考核人员的个人能力、专业素养、综合素质等,提高从业人员对项目经营管理的积极作用。同时,要积极为人才提供更加丰富的学习机会,如多元化课程培训等,为人才提供优质的发展平台和晋升空间,从而打造高水准的管理团队,发挥人才竞争的强大作用,夯实工程高效管理基础,提升工程建设管理工作的整体质量。

### 3.5 引入精细化管理模式

在建筑工程管理过程中,有一种精细化管理说法,它属于现代化管理理念,能够促进企业内部人员的有效协调,实现资源的优化配置,更能创造良好的经济效益。作为当前建筑工程建设的重点内容之一,精细化管理模式的特征是资金投入量大,而且运作周期较长,这就使如何选择与项目匹配的管理模式来提升项目整体管理效果成为当前需要解决的重点问题。与传统的粗放型管理模式相比,精细化管理模式应用成效明显,能够全程、全周期对整个项目工程进行管控,切实做到管理效率与项目质量的双重提高。由于在整个建筑工程过程中需要参与的部门较多,涉及到的人力、物力、财力较多,唯有在精细化管理模式下,才能充分、有效的利用好这些资源,并在确保工程质量、安全的前提条件下加快工程进度,大大缩短建筑工程周期,提高工程利润空间。同时,在精细化管理模式的应用之下,建筑工程项目的有效管理能力得到大幅提升,项目运作风险有效降低,企业经济效益增强。从而也使得精细化管理广受建筑工程企业的喜爱。在日常精细化管理过程中,要严格遵守战略规划原则、协调发展原则、目标明确原则,从而为精细化管理创造有利的执行条件,在管理进度、安全管理、成本管理、环境管理等各个节点,要认真落实精细化管理理念,确保国内建筑工程的绿色生态化

发展。

### 3.6 树立起绿色建筑理念

在建筑行业可持续发展战略过程中,其关键点在于施工管理工作的可持续优化发展。众所周知,在建筑行业施工过程中,存在很多建筑物拆除、建造工作,因而会产生大量建筑废弃物,从而对环境造成一定的污染,具体如废弃物堆积、粉尘四溅、环境资源遭受损坏等。这些建筑工程废弃物会以过程形式对附近居民的生活、身体等带来不利影响。为此,绿色建筑理念的推出广受欢迎,这对可持续发展而言可谓是一件非常振奋人心的事情。具体操作可以参考“四节一环保”的环境准则,有效降低施工现场对自然生态环境的负面影响,并加强对废弃物的回收利用,减少填埋废弃物数量,确保附近空气质量、建筑物对周边环境影响最低。通过在建筑工程建设整个过程中融入绿色环保理念,能够大同提高企业环境效益。具体做法有:在招投标过程中,绿色建筑理念也要作为一项重要指标纳入到项目当中;建筑工程施工设计过程中,要将建筑施工与环境和諧共存作为重要的理念,并设置专人对施工污染、资源浪费行为展开立体式的监管,让绿色环保理念在整个工程建设过程中深入人心。

### 4 结束语

总而言之,新时代环境下,国内经济持续发展,促进了建筑工程行业的快速发展,且随着人们的生活水平、物质水平的较大提升,人们对工程质量的要求更高,而工程质量与工程建设、工程管理等方面的联系非常密切。为此,在落实建筑工程项目管理过程中,要积极探索管理创新,努力创造出新的、符合时代发展需求的工程项目管理模式,全面提升项目管理水平,确保项目工程管理质量,在满足人们需求的过程中,也为企业创造出更加丰厚的经济效益。

#### [参考文献]

- [1]许子敬.精细化管理模式在建筑工程项目管理中的应用[J].工程技术研究,2022,7(17):109-111.
- [2]李成成,李延昱.常用工程项目管理模式在绿色建筑项目中的管理研究[J].陶瓷,2021(12):130-131.
- [3]邓腾虎.建筑工程项目管理中精细化管理模式的有效运用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(7):36-37.
- [4]景晶.建筑项目管理模式及智能化应用分析[J].产业与科技论坛,2017,16(14):230-231.
- [5]王祥.建筑企业工程项目管理模式分析[J].未来与发展,2017,41(2):76-79.

作者简介:董济原(1989.6-),男,青岛理工大学,安全工程专业,当前就职于济南历城控股集团有限公司,安全管理部高级主管,山东省中级职称。