

论建筑工程项目的成本控制与造价管理策略

李 鹤

新疆北新投资建设有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]近年来, 我们国家经济发展水平处于突飞猛进的阶段, 在这之中, 建筑工程项目起到了较为关键的作用。同时人们也越来越关注建筑工程的质量和 value 问题, 因此, 作为施工单位就应当注重做好建筑工程项目的施工质量问题。但由于在进行建筑工程项目的施工建设工作过程中, 是需要多方位考虑和规划的, 其中建筑工程项目的成本控制和造价管理工作是不可忽视的。基于此, 本篇文章将重点讨论建筑工程项目中成本控制和造价管理工作开展过程中应当采取的措施。

[关键词] 建筑工程项目; 成本控制; 造价管理

DOI: 10.33142/aem.v5i2.7942

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Discussion on Cost Control and Cost Management Strategy of Construction Engineering Projects

LI He

Xinjiang Beixin Investment and Construction Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In recent years, our country's economic development level is at a stage of rapid progress, in which construction engineering projects play a key role. At the same time, people are paying more and more attention to the quality and value of construction engineering projects. Therefore, as a construction unit, we should pay attention to the construction quality of construction engineering projects. However, in the process of construction and construction of construction engineering projects, it is necessary to consider and plan in multiple aspects, and the cost control and cost management of construction engineering projects cannot be ignored. Based on this, this article will focus on the measures that should be taken in the process of cost control and cost management in construction engineering projects.

Keywords: construction engineering projects; cost control; cost management

引言

一般来说, 建筑工程项目的规模是比较大的, 而且在正式开展施工建设过程中会涉及到很多内容, 例如, 人力、物力等等。想要将相关建筑工程项目最终的经济效益和社会效益进行提升, 就应当做好成本控制和造价管理工作。当能够保证成本控制和造价管理工作顺利开展, 就能够有效降低施工成本的投入, 以及能够保证各项资源可以得到科学合理的配置。在进行成本控制和造价管理工作过程中, 不但要注重节约资源, 而且还应当将建筑工程项目中的优势资源全部集中起来, 促使建筑工程项目的质量得到提升。

1 重视做好工程项目成本控制和造价管理工作的重要意义

1.1 符合目前建筑市场当中的需求

现阶段, 我们国家各种先进的科学技术发展水平在不断提升, 对于建筑行业有着极大的推动作用, 主要表现为各种先进的施工材料和施工工艺等内容层出不穷。虽然说是能够给整个建筑行业的发展提供机会, 但同时也致使建筑行业在发展过程中会遇到一些难题。各种类型的新技术不断涌现, 在正式开展建筑工程的施工建设过程中, 完全可以应用多种技术来促建筑工程顺利完工。但值得注意的是, 不同类型的施工方案是存在着一定差异性的, 尤其是在成本和造价方面。基于此, 就要求施工单位在正式开展施工建设工作

之前, 要结合具体施工需求来制定出最为合适的施工设计方案, 从而能够保证建筑工程项目的施工成本能够得到控制, 而且还可以将建筑工程项目整体的经济效益进行提升。

1.2 有效控制工程成本的投入

能够影响到建筑工程项目整体经济效益的因素有很多, 其中影响比较直接的是工程造价, 所以说, 施工单位应当依据建筑工程项目的具体状况来科学有效的控制建筑工程中的成本投入。在正式进行施工建设过程中, 建筑工程的成本问题也是会受到各种各种因素的影响, 例如市场中的变化、施工工期等因素, 都是会导致建筑工程成本问题发生变化。因此, 在开展建筑工程项目造价管理工作的过程中, 应当做到综合考虑, 将各种能够带来变动的因素都考虑在内, 由此来保证相关经济效益不会受到负面影响。值得注意的是, 在开展建筑工程项目的成本控制工作过程中, 要保证能够体现在整个工程的每一个阶段当中。相关负责制定管理方案的工作人员, 要依据该建筑工程施工过程中所具备的特征来制定, 对于每一个环节中的成本变化要进行控制和管理, 从而能够在根本上升低成本方面的投入, 提高整个建筑工程项目的经济效益。

1.3 推动科学预算逐渐实现

在开展造价管理工作过程中, 是需要做好每一个环节的工作, 其中建筑工程的预算审批工作是第一个且较为关键的工作环节。在施工建设开展的前期, 可以结合整个工

程的实际状况进行成本预算,最好是能够准确判断出该建筑工程大致需要的成本,由此为造价管理工作的开展提供重要的参考作用,同时还能够将造价成本控制的关键点进行明确。负责造价管理的工作人员在开展预算评估工作的过程中,不但要将人力、物力等方面的具体需求考虑在内,而且还应当掌握建筑市场当中的变化情况,以至于在发生紧急情况时能够做出应对。当完成建筑工程项目的预算工作之后,想要保证顺利进行施工建设工作,就应当将施工单位中的实际资金流转情况考虑在内,并依据施工中的具体要求来完成对造价管理方案的调整和优化,与此同时,关于施工过程中需要花费资金的环节要进行更新,从而能够保证相关管控措施可以及时得到调整和优化。

2 当前建筑工程项目成本控制和造价管理工作中的问题所在

2.1 成本控制中存在的问题

以建筑工程的建设情况的角度来说,在开展成本控制工作过程中会遇到的问题主要体现在两个方面,分别是施工合同提款的严密性不高和成本控制意识不足。关于施工合同提款严密性不高这个问题,一般来说,施工人员是需要依据施工合同中的相关要求来开展施工建设工作的,同时也是能够保证施工进度得到有效控制的关键依据,也就是说,施工合同是能够起到举足轻重的作用。现如今,在施工合同当中,会包含施工工期等多项内容的规定,然而在正式开展施工建设工作的过程中,由于一些因素而导致合同整体的严密性不高,甚至会为后续的施工建设工作带来负面影响。关于成本控制意识方面,很多施工单位的成本控制意识是比较差的。而且有部分施工单位对于施工工期和信誉方面是比较重视,从而会忽视对成本进行控制。

2.2 造价管理中的问题所在

在进行建筑工程施工建设过程中,造价管理工作中存在的问题也是可以通过两个角度来体现的。第一个是常常会出现超预算的情况,第二个是造价管理方法不够完善。针对第一个问题来说,当前受各种影响因素的影响,导致施工单位在进行造价管理工作过程中,单纯关心施工阶段和结算阶段这两个阶段的造价管理,这种情况下,就容易导致在施工前期出现超出预算的情况,严重的话,会导致企业在经济方面出现损失。第二个问题,相关造价管理方法不完善,就有可能导致企业中出现经济效益和社会效益等方面的损失问题。之所以会出现这一问题,主要还是因为建筑工程设计单位对于设计规范和设计标准的重视程度太高,以至于没有详细探究造价管理工作的方法。

3 分析建筑工程项目成本控制与造价管理的具体措施

3.1 关于成本控制方面的措施

3.1.1 注重控制施工材料方面的成本支出

普遍来看,在开展建筑工程项目的施工建设工作过程

中,是需要应用各种各样的施工材料,同时会产生很多费用。想要将这一问题进行解决,就需要施工单位注重控制和管理施工材料方面的成本支出问题。

第一点来说,要对施工材料的具体运用数量进行控制。在整个过程中,施工单位要始终坚持固定数额来确定施工材料的具体消耗量这一重要基础,同时还要保证限额领取施工材料的有关体系得到实施。若出现施工材料领取超额的情况下,施工单位就应当向内找原因,仔细分析其中的缘由,并且要结合具体状况来保证后续的调整措施具有可行性。除此之外,还应当注重优化各种传统的施工技术,将一部分较为先进的施工材料和施工工艺积极引入,促使整个建筑工程项目的质量得到保证。作为施工单位还应当准确掌握该建筑工程的实际应用途径,并以此为基础来分析各种施工材料的具体性能。在完工后,还需要做好计量验收工作,将剩余的施工材料进行回收,并且还应当做好施工材料的现场管理工作。

第二点,要合理控制施工材料的价格。在多种因素的影响下,施工材料的市场价格可能存在差异。所以说,施工单位在采买施工材料的过程中,要率先做好市场调查,通过货比三家的方法来确定最终的施工材料,同时还应当结合建筑工程的具体状况和需求来选择最佳的圆弧方法。此外,施工单位还需要将资金价值和时间价值都考虑在内,要尽可能降低资金的占用空间,同时还应当保证进货批量和批次方面都是具有科学合理性的。

第三点,关于各种机械设备方面的费用控制。众所周知,在进行建筑工程施工建设工作工程中,是需要应用到各种机械设备的。作为施工单位应当能够合理科学地对各种机械设备进行分配运用,要将机械设备的运用率进行提升。还有就是,施工单位可以开发一机多用,由此可以降低维修保养机械设备的成本投入。

3.2 保证建筑工程项目全过程的成本得到控制

想要有效控制建筑工程项目中的成本问题,就应当在整个施工建设过程中的每一个环节都开展成本控制工作,以此来提升施工单位所获得的经济效益。

3.2.1 成本预测

施工单位在进行成本预测工作的过程中,要注重以施工预算为基础,同时还应当注意成本预测会给施工单位投标决策方面带来的影响。在正式开始建筑工程项目建设工作的过程中,成本预测要结合有关数据资料,抑或是工程施工经验等内容,主要是对施工图中不包含的成本进行预测和推断。

3.2.2 保证成本计划的科学性

想要促使建筑工程项目中成本控制管理工作顺利进行,就应当以成本计划为基础。施工单位还应当结合施工图纸中的内容进行分析和勘察等工作,在进行成本计划制定的过程中,要想保证该计划的科学性,就应当集合

具体状况来进行。

3.2.3 调整成本计划

由于建筑工程项目的成本问题是会受到各种不同因素的影响,避免给施工单位的经济效益带来不好的影响,就需要施工单位按照要求实时进行施工成本的计算工作,并且要将具体施工成本和计划成本进行对比。如果实际成本和计划成本之间的差距较大,作为施工单位就需要将成本计划中的内容进行调整。

3.3 建筑工程项目全过程造价管理相关措施

3.3.1 在决策阶段

造价管理和成本控制相同,都应当贯穿在建筑工程项目的每一个施工阶段。在正式进行建筑工程项目过程中,决策是第一个阶段,因此在工程决策阶段,应当重视应用造价管理相关措施。第一点,要将决策阶段中的造价管理进行强化,先从工程造价的估算编制入手,充分探索整个建筑工程项目的可行性,同时还应当理性分析建筑项目工程中的利润和造价之间存在的关系和差异性。施工单位要综合考虑各种因素来决定具体的投资计划是否能够施行,同时还应当将资金的具体金额控制住,以此来保证建筑工程项目的投资成本可以得到控制。第二点,建筑工程项目整个施工建设过程中,对于造价控制工作的开展,是可以发挥估算指标的价值,将工程项目中的时效性进行分析,并以此为基础来进行造价预算,将建筑工程项目中存在的风险问题和收益问题进行综合性的分析,由此可以精准发现建筑工程项目中存在的问题,也可以保证能够积极采取相关措施进行处理。

3.3.2 在工程项目的设计阶段

在建筑工程项目正式开展之前,还需要经历设计阶段,这主要是为了将施工计划转化为事实。在建筑工程项目的设计阶段进行造价管理,是能够保证施工单位中的效益目标得以实现,因此,设计工作人员在开展设计工作过程中,应当结合建筑工程和施工场地的实际状况进行设计。

为了能够更好的控制工程成本造价,就需要保证工程概预算编制是比较全面的,概预算编制这一问题,主要是依据国家方面和相关合同中的规定来进行定额,以此为基础预算出整个工程项目具体需要的资金。如果说概预算编制是比较合理的,就能够很好控制建筑工程造价成本问题,因此概预算编制是需要体现在建筑工程成本控制和造价管理工作当中。

3.3.3 在招投标阶段

在建筑工程项目中,招投标在其中占据着较为关键的

地位。当建筑工程项目的招投标工作可以顺利进行时,就能够保证建筑工程项目的施工成本得到了有效的控制,同时还能够将建筑工程项目中造价管理水平进行提升。在招投标阶段中进行造价管理工作时,应当几个方面进行。第一方面,要保证招标内容是具有科学性的,同时还应当准确掌握建筑工程项目中各个利益方可以获得的利益指标,并且要做好招标价格的编制和审核工作。第二方面,要注意工程量清单编制的重要价值。在实际开展编制的过程中,要求施工单位要全面了解建筑工程项目的具体状况。保证工程清单中的内容和建筑工程项目的具体状况相契合,由此清单的精准性将会得到保障。

3.3.4 将施工环节的管理工作进行加强

做好施工环节的管理工作,是能够保证建筑工程项目的质量,以及成本控制工作顺利进行的,在这一环节中,是需要依据施工设计工作来开展施工任务。因此就应当对建设成本、施工进度以及施工质量等方面进行管理和控制,要注意把施工成本有效控制在规定的价格内,从而避免施工过程中造成成本增加问题,以及可以避免给施工单位的经济效益和社会效益带来负面影响。

4 结论

总的来说,在开展建筑工程项目成本控制和造价管理工作过程中,是会受到一些因素的影响而产生各种各样的问题,作为施工单位想要保证建筑工程项目的施工质量不受影响,以及想提升整体项目的经济效益和社会效益,就需要积极采用各种具有针对性的措施。依据本文相关内容来说,本文主要探讨了关于建筑工程项目中成本控制和造价管理工作中存在的问题,以及开展这两项工作能够获取的价值等相关内容,主要还是希望可以提供些许的参考价值,有效推动我国建筑行业得到发展和进步。

【参考文献】

- [1]郑雪珍. 建筑工程装修改造工程造价管理及成本控制策略[J]. 中国建筑金属结构, 2022(11): 73-75.
 - [2]任巨星. 工程项目管理对工程造价的影响分析及成本控制策略分析[J]. 商业观察, 2022(28): 81-84.
 - [3]钱茜茜. 建筑工程项目成本管理与控制策略研究[J]. 房地产世界, 2021(23): 121-123.
- 作者简介: 李鹤(1988.6-), 女, 毕业院校: 新疆工业高等专科学校(全日制)东北农业大学(最高学历); 所学专业: 工程造价与管理(全日制)土木工程(最高学历), 当前就职单位: 新疆北新投资建设有限公司, 职务: 成本主管, 职称级别: 工程师。