

水利施工管理中存在的问题与相应改进措施研究

陆跃兵

新疆泓疆工程建设有限公司, 新疆 昌吉 831100

[摘要] 水利工程在我国经济建设发展水平的路上占据非常重要的作用, 兴修水利, 安居民生是国家重点发展要点, 利用科学化和先进性的方法推动水利工程建设的进程, 能够有效地对洪涝灾害进行合理治理, 集中发电、航运优化以及涉及到人们日常用水的项目均可以起到良好的改善作用, 不断的推动国家社会的可持续发展政策的发展与宣传, 从很多方面都能够展现出水利工程项目建设的时效性, 从工程建设方面进行研究, 在施工建设过程中出现了很多问题, 比如工期的冗长, 施工的复杂化, 管理系统不完善等。正是由于这个原因, 文中借助水利施工管理的集中特征对工程管理过程中存在的问题, 结合实际情况进行详细探究。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 改进措施

DOI: 10.33142/aem.v5i2.7947

中图分类号: TV51

文献标识码: A

Research on Problems and Corresponding Improvement Measures in Water Conservancy Construction Management

LU Yuebing

Xinjiang Hongjiang Engineering Construction Co., Ltd., Changji, Xinjiang, 831100, China

Abstract: Water conservancy projects play a very important role in the development of Chinese economic construction. Building water conservancy and living a comfortable life are the key points of national development. Using scientific and progressiveness methods to promote the process of water conservancy project construction can effectively carry out reasonable control of flood disasters, and centralized power generation, shipping optimization and projects involving people's daily water use can play a good role in improving, constantly promote the development and publicity of the sustainable development policy of the national society, which can show the timeliness of the construction of water conservancy projects in many aspects. Studying from the aspect of engineering construction, there are many problems in the construction process, such as the lengthy construction period, the complexity of construction, and the imperfect management system. It is for this reason that the paper makes a detailed study of the problems existing in the project management process with the help of the centralized characteristics of water conservancy construction management and the actual situation.

Keywords: water conservancy engineering; construction management; improvement measures

水土流失在我国是备受争议的话题,也是大家持续关注的问题。利用水利施工管理中的合理方案能够使水土流失问题有一些改善,对土壤侵蚀问题也有相应的缓解,但在有些地区此问题仍没有解决。伴随着经济技术的发展,我国某些城市的水利工程施工建设也得到了相应的推广,尤其是对水土流失的研究领域越来越深得人们重视,其根本有利影响,即对我国水利产业的生态环境有大幅度改善,也给我国生态环境的发展做出了巨大贡献。然而,并不是所有地区的水土流失问题都能够完全改善,要更进一步加大对此现象的研究,为我国水土流失研究项目发展提供有力支持。也正是因为如此,才能够使得兴修水利的重要性被人们所认可,在此基础上,加强水利工程建设很有必要,它不但关系着民生的日常生活,还进一步促进了国民经济水平的提高。^[1]国家在进行水利工程建设的过程中也相继投入了较大扶持力度,要确保工程质量才是走进民生的重要举措,相应地,在整个生命周期内,它也能发挥出更有

价值的力量,为社会发展的稳定性奠定了基础,提供了关键性的保障机制。单方面从水利工程建设进程中观察,工程管理项目中存在的一些不合理的问题需要找出来,若对置之不理就会造成水利工程建设阻碍,施工目标也无法完成,整体的施工质量更是不能确保。将调查的施工问题进行深入分析并提出科学正确的管理方案是现阶段的重点内容,只有重视起来才能从根本上推动施工管理技术的成熟发展,确保工程建设的完整性。

1 水利施工管理特性

想要认真落实水利工程施工建设工作,需要对施工范围内部以及周边环境进行充分考察,首先要结合周边环境与人们的日常生活关联性,进行深入分析及探讨,来确保工程项目投入建设是否切实关注民生状态发展,在工程项目中产生的经济效益是否科学的参与到相关产业中去,只有这样才能更确保经济价值的完善。在水利施工管理过程中可以实现掌握全局的目的,进而科学正确的在工程领域

起到模范作用,对水利工程施工中存在的问题进行科学全面的分析及规划,大致分为以下方面:

1.1 不确定性

从对水利工程领域的研究可以得出,工程项目施工过程中会受到很多不同因素的影响,大体上分为环境因素和人为因素。一方面外部环境的影响,施工项目会产生一些不可抗力问题,这些问题会对整个施工进度产生影响,比如:地质灾害与山体滑坡首先会对施工的开展前期造成阻碍,甚至会让施工质量得到下降甚至导致工期延长,并且会出现返工的可能。^[2]另一方面人为因素影响,在施工过程中人力是比较关键的因素,施工人员的整体素质会影响水利建设的进度,如果在一个施工项目中,施工人员素质普遍较低,没有责任心,施工质量必然不能得到保证,有时候施工过程中或出现人为干预情况,这给整体的施工进度带来了不利的影响。

1.2 地区需求差异性

水利工程在整体上分析具备一定的科学性和差异性,其施工过程比较复杂,需要涉及的方面有很多。整个施工的建设是需要每个部门之间达成默契,共同协调相互配合才能够尽可能发挥出更加完善的效果,他们有着共同的施工管理特征,但是周期长的问题也一直在干扰着施工的进程。在工程建设不同的阶段,水利工程所关联的产业相对的会具备一定的定向系统参考价值。比如:农业灌溉、水力发电、民生用水等方面,水利工程中所涉及的相关产业需要从多个角度分析和研究才能真正达到事半功倍的效果,在各个地区不同行业间的沟通交流中可以发现,水利工程项目的开展有时候要从不同的规划点进行切入,要掌握各专业发展的优势,掌握技术与管理之间的特征需求,尊重个体之间不同的差异,确保各行业间项目的实施步骤能够起到稳定作用,在这个过程中产生的差异就会对整体的施工建设项目产生影响,所以对有利影响进行保留。

2 水利施工管理中存在的问题

2.1 职责划分不明确

在水利工程项目实施过程中,通常采用专业性的线条模式,其中也划分了很多专业,按照工程施工建设框架分工结构,会出现每个专业不按照正常工序进行交叉作业的现象,一旦出现这种情况,若加上沟通不到位,衔接处也不是契合的特别好,就会演变成违规占用资源的可能性,那么水利施工各专业沟通不及时,各自工作的结果也会耽误工作进度,自然而然工作质量就会下降。如果真的出现这种情况,即便是投资再多资源也不会有很明显的效果。所以,传统的水利施工管理方案根本无法使现今的水利工程需求得以满足,其中行业的效率和质量要求都不会达到。其中最重要的原因就是对待施工管理项目的职责划分不明确,除此之外,部分职能相关部门没能起到实际监管作用,从整体上使工作量增大,更没有找到主要负责人,

对于工程质量如果出现问题,根本无法将责任划分找到直接对接人。

2.2 资金跟进力度不足

水利施工管理技术如今更新速度逐步增强,对于新工艺新手段的流入,设备的更新渐渐趋于集成化。这种科学技能的发展不但对施工效率有所提升,也进一步节约了施工项目的投资。但是企业发展往往要追寻社会平均发展的脚步,随着平均工资的增长,人工成本也不能止步不前。因此造成的一系列局面就是投资减少而人工费用却在增长,渐渐进入薄利社会。在施工管理范围内,施工周期的冗长,覆盖面较为广泛是水利工程项目的施工特点,在整体资金扶持状态下分析,整个施工项目都需要人力物力的投入以及技术方面的支持。^[3]在持续性施工过程中,工程停滞的现象时有发生,由于资金的短缺造成的这种局面,究其原因,很多资金的投入往往在于某一项材料方面的投入,而此项材料后期的投入资金就会被压缩,到最后面临着投资资金缺乏的问题,长期下去会严重影响工程建设的质量,降低各行业间的工作效率。

2.3 工作人员专业素质不足

水利工程这种民生项目需要投入大量的人力物力,在实施过程中,人员越密集,整体素质可能就会比之前降低。若整体素质降低,对企业的管理是有很大影响的。而现阶段的企业整体员工的技术水平也不高,存在一些思想上的变化,一些从业人员道德操守违反了工作管理规定,在这方面如果出现问题就会影响企业的工程项目管理生产进程,日后出现大的问题更不好管控。所以,提高从业人员的整体素质也是非常重要的。

3 水利施工管理的改进措施

3.1 优化施工管理职责

工程项目的施工过程关系到人们的生命财产,也与整个城市建设的投入有很大关系,因此施工单位要严格按照要求进行施工,牢记质量第一、安全为本的本质,严格遵守各项规章制度,进一步履行岗位职责,做好对工程项目的安全保障工作,规避现场施工过程中的风险输入,严格按照工程验收检查标准,对于水利施工工程质量检查不达标的情况,施工的项目工程必须坚决进行返工,直到检查合格达标为止。针对这方面的研究,进一步优化施工管理职责十分有必要。这是衡量施工制度的标准,也能够对施工人员的日常操作进行规范与约束,在意识上起到良好的整改作用,一旦出现违规现象就会重罚,才能从根本上解决不负责任的现象。

3.2 建立规范的制度体系

如果一个项目体系想要得到有效的运营和充分的保障,则需要建立完善的管理制度。做好水利工程项目管理是非常重要的一项工作,需要建立一种高效管理的体制体系,建立合理的规章制度。对待现代水利施工项目组织管

理,要严格秉着“预防为主,以人为本”的科学理念去进行,要严格对待各项人力、物力资源,使其考虑使用得当,对待施工任何一项操作也要做到及时性,制定周密详尽细致的应急处置预案,未雨绸缪,在准备组织施工活动之前,对项目施工的管理目标要清晰。^[4]水利工程项目如今规模庞大,所以想要建立适当的管理体制必须对管理流程做到明确划分,细化人员职责,做到完美分工,当然,这其中当然少不了一套监管体系流程来对工作人员和公司体制相互监督,目的是为了在时间比较长的建设周期里使大批项目质量得到保障,安全平稳的进行之后的环节,这样一来,各种不利因素也得到有效控制。

3.3 掌握资金投入力度

若想对企业资金投入力度进行掌控就需要建立一体化组织管理,顾名思义就是对项目的开端就采取一系列合同签订以及现场施工以及资料归档等各个环节有机结合起来,把它们形成一个环控整体,从大局方向考虑,对施工进度等方面有一个可控的管理,那施工的质量和安全性方面的目标都尽收眼底,这样更容易把握全局,保证项目管理的流畅度。一体化项目的管理是未来水利工程项目的必然发展趋势,它的管理模式就是从整体到局部来进行细化。它在一定条件下可以节约时间成本,提高工作效率,也节约了沟通成本,加快了工作进度。影响施工质量的因素有很多,这几种因素相互制约相互影响。传统水利工程施工举措只对单方面因素有特定方法,而没有对此做一种统筹化管理,应该利用控制变量法来找到影响质量的变量,只有找到切入点,从根本上掌握资金投入大致方向才能更好的平衡各种不同因素之间的关系。

3.4 提高工作人员的专业素养

新阶段的水利工程项目管理模式已经不再是以往那种分散性管理,已经慢慢进入系统化,目前情况下,施工管理人才正在流失,要不断开辟引入人才的渠道,一般企业会采取两种方式引入:校园招聘知识理论较高的即将毕业的大学生作为储备技术人员,社会招聘一些丰富经验的管理人员。相比之下,想要留住技术高层的管理人员,就要有相对的条件,比如适当提高薪资待遇,有助于吸引人才。对于那些已经在项目管理岗位上的技术人员,则需要重新制定新的规划方案,增加人员学习提高知识培训,对世界前端发展的高层管理方法要多加学习,全面提升自身的综合素养和集团创新。除此之外,在现代企业内部各项人力资源工作机制的协调开展活动中,全面发现挖掘系统培养人才,个人能力是使企业员工在人才竞争活动中充分取得比较优势资源的第一关键,挖掘在水利工程企业中专业素质较优秀的工程技术人才可以极大限度提高工程企业职工的知识创新应用能力意识和行动力,可以

大大促进水利工程企业长期和谐稳定和科学的科学发展。^[5]

3.5 加大施工监管力度

对水利施工工人的监管力度加大是非常重要的,如果对此放松就会造成工人们对于材料的严重浪费,人力物力都会造成资源枯竭。必须要有规定的管理方案有效控制施工过程中出现的种种问题,要制定合理的方案和相关规定进行工人的约束。要将水利施工项目开展过程中的项目模块管理责任到个人,要不断的加强管理人员的责任感,培养他们的责任意识,调动施工人员的工作积极性。^[6]进一步对施工工作进行宣传,严格按照公司规章制度开展施工计划,与此同时,要制定完善的奖惩制度和责任制度,赏罚分明,公正公开。对待施工管理人员进行定期培训,构建科学的考核体系,能够清晰判断施工负责人的管理能力以及对其专业技能的提升,而且其中的成本控制方法、施工技术方法等知识也能够合理的判断,倘若施工人员由于自身施工的错误导致一系列违规事件发生,并且为整个施工过程带来严重影响的,应该惩罚到个人或给予严厉的惩罚,这样充分地调动员工们的积极性,也为后期公司的长久发展得以促进。

4 结语

综上所述,我国在发展水利工程项目上投入了很多,也非常支持水利工程建设的发展,所以在此项目基础上,相应的工作单位更应该积极的参与到施工管理项目中来,落实施工技术管理方案,强化施工建设工作安排,实现工程质量保证体系的建成,让现场施工情况充分与施工管理技术融合,发挥出更完善的效果。为了能够更充分的加强水利工程施工管理,在日后的工作中更要高度的强化管理意识,落实集中责任体系,从根本上推动水利工程施工管理体系的形成。

[参考文献]

- [1]董成波. 水利水电工程管理与施工质量控制问题分析[J]. 工程技术研究,2019,4(21):139-140.
- [2]贺敏. 现代化水利水电工程管理现状及改进对策[J]. 现代物业(中旬刊),2018(12):130.
- [3]张强. 水利水电工程施工管理存在的问题与完善策略[J]. 低碳世界,2021,11(7):162.
- [4]胡名珍. 水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J]. 新型工业化,2021,11(6):192-193.
- [5]段建才. 信息技术手段在水利工程建设管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊),2016(4):59.
- [6]吴庆林. 信息技术在水利工程建设管理中的应用[J]. 水利规划与设计,2014(7):8-10.

作者简介:陆跃兵(1981.6-),毕业于天津大学,工程造价管理专业。