

建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究

蒋丹丹

新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司, 新疆 阿克苏 843000

[摘要] 伴随着我国经济实力的不断提升进步, 当前我国建筑工程项目的开展以及建设规模不断扩大, 而在对于该工程项目质量得以保障的前提之下就还需要相关的企业更加关注对于项目工程的全生命周期工程造价的管理和控制。而在建筑施工项目的具体化开展实施之中因为许多方面因素的影响, 工程项目造价往往都会出现一定的变化, 甚至还会出现造价计算遗漏、错误的情况, 这一类情况的出现会对于该建筑企业正常运作的经济收益有着损害。正是基于以上的原因本文先简要阐述了建筑工程项目中造价预算的开展实施必要性、重要性, 可以推进工程项目的合理化开展实施、促进资金的科学合理使用、提高工程项目资金的综合化使用效率, 同时对于在建筑工程项目中进行工程造价管理工作常常会超支的原因, 最后提出相应的解决措施、控制方法, 以供相关人士参考。

[关键词] 建筑工程; 造价超预算原因; 控制策略

DOI: 10.33142/aem.v5i2.7950

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on the Causes and Control Strategies of Construction Project Cost Exceeding Budget

JIANG Dandan

Xinjiang Haocheng Zhiyuan Project Management Consulting Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract: With the continuous improvement and progress of Chinese economic strength, the development and construction scale of Chinese construction projects are expanding, and under the premise of ensuring the quality of the project, relevant enterprises need to pay more attention to the management and control of the project cost in the whole life cycle of the project. However, due to the influence of many factors in the concrete implementation of construction projects, the cost of construction projects will often change to some extent, and even there will be omissions and errors in the cost calculation. The occurrence of such situations will damage the economic benefits of the normal operation of the construction enterprise. It is precisely for the above reasons that this paper briefly expounds the necessity and importance of the implementation of cost budget in construction projects, which can promote the rational implementation of engineering projects, promote the scientific and rational use of funds, and improve the comprehensive utilization efficiency of engineering project funds. At the same time, for the reasons why engineering cost management in construction projects often overspend, and finally puts forward corresponding solutions control method for reference of relevant personnel.

Keywords: construction engineering; reasons for cost exceeding budget; control strategy

引言

在具体的工程项目造价预算工作进行时, 容易受到不同方面原因的综合性影响而出现偏差, 从而十分容易导致工程项目造价超出原本的预算, 这一情况在如今的一些工程项目建设中时有发生。对于相关的企业造成了较为严重的施工成本也即建设资金损失。因此本文从对于该工程项目的预算进行科学化编制、提升项目设计变更的控制力、培训提升工作人员的专业水平、做好必要的监督工作、充分对于建筑工程项目不同环节进行把控等方面入手进行分析, 着重强调了对于该建筑工程项目的造价超预算情况发生的理由以及对应的控制方法。

1 建筑工程造价超预算的原因

1.1 预算方法还需要优化

对于建筑工程项目进行的预算控制工作中想要更加的合理化、科学化就需要在施工现场首先进行必要的考察工作, 同时在对于施工现场建筑区域、施工材料、工作人

员进行考察的时候没有全面细致化去地了解信息, 这样进行的成本预算工作就会严重脱离实际。就难以对于整个工程项目的建设成本投入使用起到科学准确的理论、数据支撑, 同时在施工时也会有着十分多样化的问题出现, 进而降低项目施工的效果同时放慢项目施工的进度, 最终就导致了预算超支的情况出现。而伴随着市场的不断发展进步, 建筑行业之中所使用的材料价格就难免会出现一些波动。同时建筑项目是一项较为长期化的施工工程, 因此会受到材料变化波动的影响较大, 在对于整个建筑工程项目进行必要的计算工作时就要以动态化的眼光来看待这样一种变化, 综合考虑材料价格的变动因素进行考虑。因为所使用的建筑材料价格在长时间的建筑工程项目工程中会有着较大的变化, 持续上涨的价格必然会对于整个建筑工程行业带来更多困难, 因此在进行相关的建筑工程项目造价管理工作时需要将材料的价格比那话因素充分进行考虑。

1.2 施工方案变动

在实际的项目施工过程中,因为施工方案的临时变化而出现预算超支的情况时有发生,因此项目施工方案的变化同样也成为了工程项目预算超支的关键性原因。在这样一种变化里,该工程项目的资金投入和具体的建设工期都会跟随出现一些改变。在对于该施工项目进行规划设计的时候会出现许多难以进行控制的因素,而施工工期出现变化的时候,同时也会有着一系列新的问题出现。例如施工方案的改变就有可能使得该建筑项目的使用材料成本提升,就会导致最终的实施资金投入和最初的成本规划有所出入,最后就对于该预算的编制计划合理化实现造成影响。此外有一部分的建设施工单位之间沟通效果差,使得项目规划以及具体建设之间出现差错,因此预算超支的情况也时有发生。一项好的建筑工程项目离不开建设单位以及施工单位的亲密合作,如若二者在项目施工建设中缺少交流、沟通那么就十分容易导致后续的工程项目建设效果与要求不匹配,就需要对于建设工程项目进行重新规划,难免会让施工建设的成本持续增加,从而使得工程项目造价超过原本的预算。

1.3 预算人员的结构配置问题

在相应的建筑工程项目造价管理之中,预算工作人员就承担着主要的责任以及义务,而该预算人员的重要职责就是对于该工程项目的施工费用进行合理、精准化的核算,因此对于其基本专业能力和综合性个人素质都有着很高的要求。当前我国建筑工程项目之中的预算人员往往没有进行系统化的编制,让造价预算工作开展效果不够理想。因此相应的预算工作者要对于自身的工作内容有着深入化的了解和认识,最大程度地提高自己的工作能力以及工作效果,同时不断强化自身的专业化工作水平,以提升该工程项目造价的科学合理性,充分发挥工程造价中的关键性作用。除此之外,预算工作者自身专业化技能和工作经验也是十分重要的。需要其具备较高的精神境界和较为负责的工作态度。以此保障整个工程项目能够高质量完成实现。预算工作的实现和企业以及工程项目自身建设效果、市场口碑都有着密切的联系。因此在相应的工程项目建设开展之中,需要有着充足专业能力和实际工程项目开展经验的预算工作者参与其中。对于整个预算成本控制的主要内容,基本方法和对应的流程都需要清晰掌握和把控。

2 如何控制建筑工程的超预算问题

2.1 科学编制工程预算

想要对于建筑工程项目中超预算的情况进行控制就需要更加科学、合理化地进行预算编制工作,因为预算成本编制也是整个工程建筑项目的关键性内容,相应的工作者也同样需要保持着一个科学、认真、严谨的工作心态。对于使用的项目设计图纸进行深度化分析,同时加以必要的实地考察工作以对于该工程项目的建设要求、完成效果、

使用工艺有着清晰明了的认知^[1]。图纸的设计也需要对于该工程项目的实际情况进行确定,在充分的了解之上进行设计才可以做到科学化。对于预算情况进行编制的工作者还需要对于工程环境、市场情况、政策条件以及具体的施工情况进行综合性质的分析、考察,深入化地对于编制工作进行预算研究。以实现多个方面多个角度降低预算编制工作难度,使得预算编制工作更加科学合理有效化。此外编制工作者还需要对于市场中建筑施工材料价格有着一定的敏感性和计划性,对于施工材料的性能、规格以及使用效果都有着充足的了解和认识,并以此为基础来研究市场内容,以市场的实际变化情况以及施工实时效果来对于相应的差价进行实时的调控。还需要对于该建筑项目内容中所使用材料的具体化收费情况、国家出台的最新政策法律、使用材料以及设备的基本定价情况进行掌握。以此来对于相应的成本预算进行控制,同时再留有一定的调整空间以应对实时的材料、设备价格变动情况,从而实现最大限度地减少超预支情况的出现。

2.2 强化工程设计变更控制

在大多数的情况之中工程设计中的一系列变更也会对于造价管理工作带来变化,因此为了更好地防止超预算的情况发生就必然需要对于该设计内容的变更情况进行控制。例如加强对于设计内容更改的审批,对于当前使用的一系列审查制度中存在的问题进行充分的发掘以及优化,以保障相应的设计内容更改是科学的、合理的,最大限度地降低该操作对于整个工程项目内容带来的负面影响。建筑单位应当建立相应的设计审查部门来对于设计方案进行审查工作,具体的审查标准应该包括了设计的科学性、真实有效性、机构设计功能和相应的方案条目信息内容等等。更加关注设计内容的完整合理性,避免出现赶进度的情况导致设计方案“缺斤少两”。在对于设计方案进行综合性审查工作时就需要更加关注对于风险内容评估工作的合理化编制以及深层次实施^[2]。由于工程设计具有特殊性,需要对为开始的施工项目进行科学合理的预测,在施工的过程中任何因素都会影响到工程设计,间接地导致工程设计出现变更情况,需要对变更的实际因素进行详细分析与探究,然后再制定科学有效地解决措施,保障建筑工程造价预算符合标准,从而顺利地开展建筑工程项目。

2.3 提升预算人员的业务能力

建筑企业应当加强对于相关预算人员的培训。邀请一些行业专家下来对于本企业员工开讲座进行培训。让企业员工和相关的专家可以对于该工程项目造价工作的具体案例进行分析和探讨相关知识同时拓展必要的预算管理工作经验。从而让企业员工更加深入的对于预算管理工作进行了解和认识。其次还需要让相应的预算管理工作人员到施工现场去进行考察。使其可以充分的对于项目造价以及预算管理工作有着更加直观的了解。这一项工作的合理化

开展有助于相关预算管理工作对于不同阶段造价管理工作中的重点内容和需要特别注意的工作事项进行掌握。计算不同方面的管理影响因素条件来进行最大限度的管理能力,预算能力提升。其次相关的建筑企业也可以周边的高等学校开展一系列合作,使得本企业员工去其中学习相应的管理技术和知识,拓展其管理知识体系构建渠道进而提升预算能力。为这部分员工的后续工作开展实施打下坚实的基础^[3]。以实现企业项目施工工程的安全性和施工效果提升、保障。

2.4 全过程造价控制

建筑工程是一个大体量的项目,在实际建造过程中又分为了诸多细小工程项目,如地基项目、结构体项目、钢筋混凝土项目等等,每一项环节的成本支出增长一毫一厘,就会引起整个大体量的成本支出增长,是成倍数的增长。管理人员与施工单元常常忽视的是这些细分项目的成本把控,重点矛头一般指向施工成本、建筑材料采购成本等把控,是把造价成本管理放在较大层面的内容之上,忽视了细小项目和施工过程及施工技术带来的造价成本管理。若因施工技术不到位,则会造成材料浪费、损耗,若施工人员配置不合理,施工进度、施工人员成本就会增高,诸如此类的细节问题、过程问题没有被重视。

首先要建立严格的监督管理制度,让监督人员能够确保各项目开展的采购成本、施工成本在可控范围内,落实责任问责制度,强化监督体系的完善,推进各个分项目的造价成本管理落到实处。同时要强调监督与管理人员对施工效率、施工技术的巡查与管理,尽可能在预定进度中完成施工项目,保证施工人员成本的支出在可控范围内,尽可能的合理配置施工人员与施工技术监督、指导,避免因施工技术造成的材料损耗、施工时长增加带来的造价成本增高。

无论是施工前的图纸设计导致的造价成本过高问题,还是施工中的图纸与实际施工不吻合带来的施工变更等问题,都是针对前期造价预算与工程设计体量来判断工程造价如何。因此,施工前要严格进行施工现场调查,市场采购价格调查,给出合理、科学的图纸设计方案,减少因现场和图纸不符而出现的设计变更问题,将设计误差有效控制一定范围内,降低由于设计问题而造成的损失。^[4]

对建筑材料的选择、采购、质量等进行严格的监督与管理。每一次采购流程要符合施工标准、管理标准、采购标准。对建筑材料的领取、使用做好记录,落实建筑材料过高损耗、浪费控制。

2.5 将监督控制落到实处

首先在具体的造价管理预算以及控制工作之中应当建立一套合理化的奖励和惩罚机制,根据员工的具体工作表现来进行严格的奖励或者惩罚工作。同时也需要对于这

一部分的工程项目监督管理者进行相关的培训工作,以提升其专业化水平和能力,进而行之有效地避免人为因素造成的预算超支情况。其次还需要尽可能地强化不同部门的合作沟通效果,依据沟通结论来开展相应的工程项目施工,同时合理化地对于建筑工程造价工作进行安排。最大限度地保障施工项目资金使用的协调效果得以实现,以达到对于造价预算超支情况的预防效果。在对于整个建筑工程造价工作进行监督管理时就要将工作落实到具体的施工项目之中,对于每一项项目施工的合理性进行探讨分析,出现施工问题的时候就需要第一时间和施工工作人员联系、沟通,从而避免出现造价超过预算的情况。最后还需要根据国家、地方的有关标准来对于监督管理制度进行合理有效化的创建完善。对于工程施工现场中存在的部分闲置施工机械设备以及施工人员等方面,需要开展合理的安排,以此充分确保施工资源的有效利用,实现建筑工程造价的相关超预算问题的优化处理,从而最大限度地提升工程效益^[5]。

3 结束语

实施建筑工程项目的施工造价成本预算工作,能够推动工程项目更好的进行发展、帮助资金投入合理化程度提升、提高工程项目资金使用效率,而当前我国建筑工程造价管理中预算方法的科学性不高、监督管理工作开展不力、项目施工方案的频频变动、预算人员的结构化配置出现问题、不同环节的预算工作较为脱节都会使得该工程项目的造价超过预算几率增加,因此需要对于这一系列情况采取相应的解决措施,综合性强化预算控制力度,以提升建筑企业对于工程项目的造价管理能力,收获更加优秀的经济效益,推动我国建筑工程项目中造价管理能力的稳步提升。

[参考文献]

- [1] 卢小辉,王婧,龚华云,等. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J]. 房地产世界, 2020(20): 23-24.
- [2] 沈红群. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J]. 工程技术研究, 2020, 5(19): 141-142.
- [3] 梁杨. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020(13): 37.
- [4] 李家汀. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略分析[J]. 工程建设与设计, 2019(12): 245-246.
- [5] 闵秀莹. 谈建筑工程造价超预算原因与控制策略[J]. 建材与装饰, 2018(11): 197-198.

作者简介: 蒋丹丹(1986.9-)女、汉族,本科学历,毕业院校:塔里木大学,所学专业:应用化学,当前就职单位:新疆浩诚致远项目管理咨询有限公司,职称级别:工程师。