

分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

杨杰

南京广田柏森实业有限责任公司, 江苏 南京 210017

[摘要]随着建筑工程规模的扩大与项目的增加,为造价预结算与成本管理增加了难度。施工成本管理是建筑工程造价预结算工作中的重要组成部分,其成本管理与控制的质量是造价控制的主要方式。而造价的结算也是成本管理的主要环节,相关人员需要认识到二者之间存在的联系,并合理调节造价预结算及成本管理之间的关系,以此促进建筑企业的经济性发展目标。

[关键词]工程造价;预结算;建筑施工;成本管理

DOI: 10.33142/aem.v1i1.805

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis on The Relationship between Construction Cost Pre-settlement and Construction Cost Management

YANG Jie

Nanjing Guangtian Bosen Industrial Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210017

Abstract: With the expansion of construction project scale and the increase of project, it is more difficult for cost pre-settlement and cost management. Construction cost management is an important part of construction project cost pre-settlement, and the quality of cost management and control is the main way of cost control. The settlement of cost is also the main link of cost management. The relevant personnel need to recognize the relationship between the two, and reasonably adjust the relationship between cost pre-settlement and cost management, so as to promote the economic development goal of construction enterprises.

Key words: project cost; advance settlement; construction; cost management

引言

在经济社会和科学技术发展的影响下,为了使得建筑企业在建筑行业中获得一定的市场地位,取得不错的行业竞争力,就必须有效的控制建筑项目的工程施工成本。建筑项目的工程施工费用包括建筑项目建造的费用、相关建筑施工设备租赁采购的费用、企业员工的薪酬和待遇、建筑项目的税款等等,这些都是建筑项目的主要费用。为此,有必要在项目建造施工的全过程提高项目费用的使用效率,监测项目建设资金是否花费在关键节点,并加强有效的建筑费用监督管理,以便最大限度地利用项目建造资金,提升建筑公司的经济利益。

1 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

1.1 预结算促使成本的节约

从建筑工程的施工建造的全过程来看,完善、科学和严谨的工程项目的预算计划、配额审计和工程量审计等方面的工作可以在促进项目成本管理方面发挥积极作用。特别是建筑项目在初期的设计阶段,根据施工前的项目设计进行预结算工作,对整个项目的建造费用进行合理的控制,并对有关工程的设计和规格作出明确的规定^[1]。在实际操作中,根据施工计划,估计建筑项目的施工工程量,计算和确定施工项目的预算配额。建筑项目在建造完成竣工验收投入使用后的总运营阶段发生的所有类型的费用,这些都需要反映在项目预算说明中,并进行全面评估,以期最大限度地利用现有资源,合理的分配资金和降低工程成本。

1.2 预结算强化成本把控

从发展建筑工程的角度来看,缺乏足够的金融的支助难以有效地实施建筑项目的施工建造,但是在资金充足的前提下,如何以科学和合理的方式分配资金,实现资金利用效率最大化,这也成为了建筑项目管理的关键内容。在具体的建筑项目的建造环节,实施预先的结算,可改善建筑项目资金的使用情况,优化项目建设资金的合理分配,并提高建筑项目的经济效益^[2]。

1.3 科学监督成本管理

从结算前审计的角度来看,重要的是对整个建筑工程过程进行全方位、多角度的审计工作,以便对建筑项目的费用管理进行科学和合理的监督。

2 存在的问题

2.1 工程招投标阶段合同价款和图纸会审不仔细,留下重大隐患

在签订建筑项目的合同之前,建筑企业必须仔细审查合同内各个项目的价格,仔细审查项目的设计和施工要求,

及时查明合同中是否存在一些问题,以避免后期再项目建造施工的环节出现问题。在项目的设计方面,必须避免合同内的规则漏洞,特别是固定价格合同的漏洞,一旦没有理清和理解透彻合同内的施工要求,就不能在以后的建造施工过程中再进行项目建设资金的追讨,会给建造企业带来经济损失。

2.2 工程进度不合理,导致成本增加

在实际的施工过程中,经常会因为施工人员专业度不足或进度管理不当等因素,影响了施工成本管理工作质量^[3]。而在施工进度管理中,因进度逾期,需要采取一系列的方式适当增加施工进度,以免延误工期。但是在这个过程中势必会加大资金投入,对施工成本管理及造价预结算造成影响。因此需要相关管理人员加以重视,制定科学的施工进度调节机制,做到防患于未然。积极寻求造价预结算人员的配合,制定科学的施工计划,合理安排施工各环节,保障施工进度处在预期的范围内,避免工程预期造成的各种费用损失。

2.3 专案管理人员的经济意识薄弱

在目前情况下,建筑项目小组有明确的分工和责任,但在某些情况下,各施工部门的任务和责任的清晰问题已经出现。这不仅增加了建筑企业施工管理的成本,而且对建筑企业的发展也产生了严重的负面影响。必须与技术和材料部门以及实际建造施工的部门进行密切的协调和良好沟通工作,实时的掌握建筑项目施工的成本预算。还必须充分考虑到当前的市场条件。如果建筑项目的管理层不具备项目成本控制意识,就难以合理的控制项目建造的费用。因此,必须注意并澄清各部门之间的权责,做好工作信息的互通和配合协调工作。

2.4 缺乏动态的施工企业经济指标

如果建筑公司想要获得长远的可持续发展,就不可避免地要参加建筑行业的市场竞争,只能在质量和价格方面赢得相当大的市场优势的前提下才可以获得更多的建筑项目的承建权^[4]。在企业的长期管理中,必须确定自己的一套积极的有效的工程项目施工成本管理的方法和制度。

3 工程预结算和成本管理的协调策略

3.1 建立预结算责任制

由于预结算对建筑项目的施工费用有很大的影响,所以应建立一个特别的预结算的制度,以协调预结算和建筑项目的施工费用的管理。预算部和技术部应合作制定一个统一和具体的程序,以处理个别项目的实际工作量和建造费用,并将具体责任分配给其项目的主要负责人和管理人员。使其可以在整个项目从招标到建造的环节,都可以严格的控制相关费用,并仔细审查项目的成本使用的合理性和必要性^[5]。

3.2 健全预结算和施工成本管理配比制度

预结算制度应有效地促进建筑项目在建造费用方面的管理工作,并改进建筑企业相应的管理方式,以确保对项目的施工工程量、建造费用和其他的有关方面进行严格的审查,并确保项目审查的细节。在编制预算时,需要充分的参考建筑企业的实际经营情况和财务状况,然后科学地编制预算报表。第二,如果项目中有其他的问题,则应及时查明问题产生的原因,并根据调查结果重新安排项目施工的时间表。

3.3 保证建筑工程投资的科学性

建筑项目的成本估算是整个工程设计的一个基本的节点,包括项目费用的计算、核算和估价以及有关文件的编写。在项目预算的编制工作完成后,金融机构就可以根据有关政府部门批准的项目预算向建筑企业发放相应的贷款。

4 结语

结合上文可知,现阶段我国建筑工程施工成本管理中存在的问题,以及造价预结算与施工成本管理之间的关系。建筑工程是一项较为庞大的工程建设项目,其中涉及到的造价预算与成本管理的内容繁杂,其中也存在较多的影响因素,为了有效的提高成本管理质量,降低因施工成本管理工作不足对整个工程预结算工作造成的影响,需要相关人员到二者的关系,完善相关管理制度,使得成本管理与造价预结算工作做到有章可依、有据可循。同时需要注意加强相关人员的专业化培训,提高造价结算及成本管理人员工作的专业性,以满足建筑行业的现代化发展趋势,降低工程建设中浪费现状的发生,提高造价预结算工作的准确性及成本管理的科学性。

[参考文献]

- [1]王芷淳. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 江西建材,2018(03):198-201.
- [2]施雯雯. 探讨建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 四川水泥,2018(04):193.
- [3]郭显学. 建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J]. 建材与装饰,2018(14):140-141.
- [4]王青. 建筑工程造价预算和施工成本管理的关系[J]. 山东工业技术,2018(07):224.
- [5]万可. 分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 建材与装饰,2019(21):169-170.

作者简介:杨杰,男,(1991-),助理工程师,专科。