

## 建筑工程造价超预算的原因及控制策略

陈皓

湖南昊坤工程咨询有限公司, 湖南 长沙 410100

**[摘要]**近年来, 由于我国的社会和经济的飞速增长, 建筑领域的发展迅速, 包括项目数量的增长、市场竞争的激烈。在这些变化中, 项目的成本和费用都是至关重要的。因此, 项目的成本控制和费用管理尤为关键。为了更好地管理和控制建设项目的成本, 需要更多地关注和探讨如何通过改善项目的预算和管理, 并采取相应的措施。以下结合建筑工程造价中存在的问题以及原因分析, 将重点讨论项目的预算、项目的成本管理和项目的成功实施, 并提出一些改善措施。

**[关键词]**建筑工程; 超预算管理; 预算控制

DOI: 10.33142/aem.v5i3.8163

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

### Reasons and Control Strategies for Construction Project Cost Exceeding Budget

CHEN Hao

Hu'nan Haokun Engineering Consulting Co., Ltd., Changsha, Hu'nan, 410100, China

**Abstract:** In recent years, due to the rapid growth of Chinese society and economy, the construction industry has developed rapidly, including an increase in the number of projects and fierce market competition. In these changes, the cost and expenses of the project are crucial. Therefore, cost control and expense management of the project are particularly crucial. In order to better manage and control the cost of construction projects, it is necessary to pay more attention and explore how to improve project budgeting and management, and take corresponding measures. The following will focus on discussing the budget, cost management, and successful implementation of the project, and propose some improvement measures, based on the problems and cause analysis in construction project cost.

**Keywords:** construction engineering; overbudget management; budget control

#### 引言

当前, 许多公司纷纷加入建筑领域。然而, 在这个阶段, 一个普遍存在的挑战便是, 由于种种原因, 许多公司在施工中的成本往往高出最初设计方案中的施工费用。当发现项目的费用高于预算的情况下, 很多建筑公司都会选择拒绝支付。为了避免这种情况的发生, 需要对这种情况的成因进行深入的研究分析并采取相应的工程造价预算控制的措施。这样, 才能够确保项目的顺利实现, 并且避免造成更大的经济损失。

#### 1 工程预算概述

为了更好地理解和阐释这个问题, 应该从工程预算的定义和其重要性两个方面出发, 深入探讨它的内涵和作用<sup>[1]</sup>。

##### 1.1 工程预算的定义

工程预算是根据国家相关法律法规, 结合工程实际情况, 精确估算出项目所需的资金, 并且根据不同阶段的需求, 合理安排资金, 以满足项目的需求。预算是工程项目成功实施的关键因素。

##### 1.2 工程预算的意义

工程预算是决定工程能否顺利完成的关键因素, 它不仅可以确保工程财务核算的科学性和合理性, 还可以为材料、人工等提供充足的分配和安排, 并且可以确保工程的顺利有序地进行。因此, 正确的工程预算对于确保工程的

顺利完成至关重要。

#### 2 建筑工程造价控制的问题

经过系统的研究和深入的探讨, 采取合理的技术手段来精确掌握和管理建筑工程的成本, 可以极大地促使项目的高质量完成。然而, 现阶段仍然存在许多挑战, 必须采取更严格的措施来解决这些问题。造价控制存在诸多问题, 其中包括: 理论认知的滞后、工程规划缺乏科学性、投资决策阶段的缺乏、工程造价控制制度的欠缺<sup>[2]</sup>。

##### 2.1 造价控制观念落后

目前, 尽管我国的建筑工程造价控制仍然受到一定的限制, 但是, 近年来, 由于市场经济的持续深入, 许多传统的思维模式和方式正逐渐被淘汰, 这也是导致当前造价控制观念滞后的一个主要原因。为了更好地满足当前社会发展需求, 必须对现有的管理模式和方式进行有效的调整和更新。在当今的建筑领域, 为了达到更高的成本效益, 需要借助政府的资助和思维的转变。然而, 如果忽视了财务管理的重要性, 将导致严重的后果。

##### 2.2 工程设计阶段造价控制薄弱

近年来, 由于缺乏有效的设计阶段的造价控制, 我国的建筑工程项目的总体造价不断攀升, 严重影响了社会经济发展。因此, 要想有效地控制建筑工程的造价, 必须从设计、立项等环节采取有力的措施, 以确保工程的质量和安全<sup>[3]</sup>。

### 2.3 投资决策阶段工程造价控制缺乏

在建设过程中,投资决策至关重要,因为它涉及巨额的财务支出。然而,由于许多建设项目没能得到有效的管理,使得工程造价持续飙升,甚至出现恶化的趋势。因此,必须针对性采取措施,确保投资决策过程中的管理得到充分的重视,以减少工程造价攀升问题。

### 2.4 工程造价控制法制不健全

为确保建筑工程的有效施工,需要更加健全和完善的工程造价控制法制,否则,任何形式的造价管理都有其存在的风险,从而严重损害项目的质量和完成时间。因此,在施工过程中,要确立良好的工程造价控制体系,以确保施工的有效性和安全性以及施工的经济效益。

## 3 建筑工程造价超预算的原因分析

### 3.1 社会环境因素

在建设项目的进展中,经常遇到一些难以应对的突发事件,例如地震、洪水、暴雨和其他恶劣天气。很多时候,都没有办法事先预知到所有的情况,也没有办法采取有效的应对措施。然而,由于这些事件的发展往往比想象得还快,所有的损失和后续的维修都需要被所负责,最终使得的项目的总投资高出的预期<sup>[4]</sup>。

### 3.2 缺乏合理、完善的预算方法

优化的预算管理体系应当包括考虑所有必须考虑的费用,包括直接的、间接的、潜在的、无形的、非经济性的费用等等。这样才能避免出现过高的项目造价,从而提高项目的效率和质量。

### 3.3 建筑过程中监督制度不完善

为确保工程质量,应当加强对施工项目的监管,让施工方能够更好地控制施工成本,同时也要求施工方能够更加严格地遵守施工规范,确保施工安全、高效、合规。然而,目前的施工环境仍然存在着许多缺陷,比如施工方的技术能力和经验缺乏,这些都使得施工方无法充分履职。由于监理人员缺乏足够的经验和技能,他们无法有效地检测出施工中的技术缺陷,甚至没有能力立即处置这些缺陷,这将严重影响项目的进度,可能会带来巨大的经济损失,包括材料、劳动力和时间的消耗,进一步提高了原有的预算和造价。

### 3.4 材料价格的波动

由于施工设备、建筑材料等费用在工程预算中占据重要地位,而其中每一种材料的单位成本也会随之发生波动,从而导致最终的费用增加,而增加之后,由于费用增加,最终带来的财务压力也会比最初计划中更大,从而使得建筑商面临更多损失。由于在制定工程预算之初,需要花费大量的精力和资源,而且在采购过程中也需要大量的资源,如果缺乏充足的市场调查,将很难准确把握未来的市场趋势,而且如果后期的材料价格出现大幅度的波动,将可能导致工程的总体费用大幅度增加。

### 3.5 建筑工程中设计的临时变更

通常,当建筑公司开始提供服务时,他们的每个建筑部分都需要与设计师协调并得到认可,他们的工程预算将基于已有的规划。然而,随着后期的施工,如果客户对部分的设计感到不满,或者因为场地限制,需要重新规划,这将带来额外的费用,包括材料、劳动力以及管理费用。因此,最终的工程造价可能超出了原先的预算。

### 3.6 规费调整

政府或相关部门对工程建设项目的费用支出进行了临时调整,这使得与原有的预算相比,新的支出费用大大增加,从而导致工程造价的大幅提升。

### 3.7 人为因素

“灰色出纳”是一种重要的规范,它规定了从初步的投标到完成的整个施工周期,但是,在实施“灰色出纳”规定时,经常出现贿赂现象,将财务支出纳入施工成本。此外,施工过程中,因为复杂的施工任务和一时的疏忽,导致部分施工任务可能无法完成。鉴于此,由于缺乏资金,建设单位往往无法承担那些已经消失的费用,从而导致最终的施工费用大幅高于原定的预期。

## 4 控制建筑工程造价的措施

### 4.1 制定严格的审查制度

为了保证施工质量,必须严格执行审查制度。同时,还必须严格控制专项方案的实施过程中产生的费用。如果建筑公司决定对设计方案进行变更或补充,必须对其进行定性和定量的审查,并完成相应的签证手续,以确保变更的合法性和可接受性。在实施隐私工程时,应当仔细记录,并且及时与建筑公司沟通,以便获得双方的认可和签字确认<sup>[5]</sup>。

在施工前期和施工过程中,必须严格遵守合同条款,以免因违反协议而导致经济损失。同时,应对材料价格、人工费等方面进行审核,确保施工期间资金充足,并能够在最终结算时进行查询。

### 4.2 提高财务人员的专业技术水平

建设项目的成功离不开优秀的财务管理者的努力。这个领域既拥有丰富的知识,又非常复杂,因此,拥有一支经验丰富、熟练掌握各项知识的团队尤为重要。此外,这个领域的成功离不开优秀的财务管理者的智慧,他们必须拥有良好的管理能力,以便快速、准确地处理各种情况,从而为项目的顺利完成提供支持。因为财务职位的特殊性,要求他们在履行职责的过程中保持公平、公正、透明,并且对项目、产品和个人的信誉承担起全部的责任。因此,要想有效地提升财务管理的能力,就需要采取四个措施:

(1) 为了确保公司的正常运营,建议公司定期为财务部门的员工开展专门的培训。(2) 建议他们不断学习,以便更好地应用所学知识。(3) 建议公司招募具有丰富经验的财务人才,以便他们不仅可以胜任日常的职责,还可以为其他部门的员工带来更多的帮助。(4) 为了促进公司的发

展,采取了激励机制并对竞争对手进行淘汰。对于那些勤奋努力、表现出色的财务人员,会给他们适当的晋升机会,并给他们相应的报酬。对于那些表现较差、缺乏动力的工作人员,会首先给他们安慰,帮助他们转型为更好的财务专家。但是,对于那些拒绝接受安慰的人,将会采取相同的措施。

#### 4.3 建立并完善财务管理制度

为确保项目的顺利实施,构建一个有效的财务管理机构至关重要,它不仅可以有效地控制项目的总费用,而且还能够有效地降低项目的施工费用。为此,有关部门应当加强对项目的审核,确保项目的合法性和可持续性。监督者需要拥有良好的专业知识和经验,熟悉自己的工作任务,对公司的运营状态和发展趋势有敏锐的洞察,对建筑物的使用、安装、质量和成本等因素有详细的评估,这样才能保证项目的顺利完成。为了保证公司的正常运营,必须遵守公司的财务管理制度。首先,必须仔细阅读建设公司的贷款申请书,以便了解贷款的来源和用途。然后,应该仔细调研贷款的使用,以便更好地控制风险<sup>[6]</sup>。

#### 4.4 预测建材市场的价格

为了确保项目的成功,建议施工单位在开始施工之前,应该全面考察当地的建材市场,以便更好地了解当地的材料供应情况,以及未来可能的采购范围,以便更好地控制项目的成本,从而减少由于材料价格过高导致的项目费用增加。此外,在制定预算时,应该充分认识到价格的不确定性,并为其保持合理的水平,以减少未来可能出现的波动。

#### 4.5 提高管理水平并规范化签证流程

通过严格的标准和流程,努力改善施工现场的管理。建筑团队要严格按照设计图纸执行各项操作,并且要认真记录下来,避免因缺乏完整的信息导致的后果。为了确保施工质量,必须明确各级领导的职责,并且对各个阶段、各部分、各项目的财务支出进行有效监督。还需要提高对投资的把握能力,确保所有的支出都能够得到有效利用。

#### 4.6 控制好工程的质量与进度

随着市场对建筑材料的需求日益增加,建筑公司往往会遇到资源短缺、质量低劣等困难,导致施工质量无法达到设计要求,甚至超越了原定的时间。因此,为了确保施工的顺利完成,有必要让施工公司承担起资源的管理职能,并对施工的质量及时监督。当建筑公司开始采集原材料,并对其使用情况进行严密的跟踪,以便能够更好地满足项目的需求。同时,他们也可以通过原材料的采购情况的定期检查,来更好地把握原材料的性能,从而更好地满足项目的施工要求。

#### 4.7 提高造价人员的综合素质

由于许多因素导致项目的费用超过预期,其中之一就是项目经理的能力。若项目经理的能力不足,将导致项目的费用增加,从而降低项目的整体效率。为此,建议项目

经理接受专门的培训,以增强项目的管理能力,并确保项目的顺利完成。为了有效地完成工程项目,需要不断学习以往的实践经验,以及培养良好的心态,以便有效地掌握各种技巧,以便有效地处理各种复杂的问题。此外,还需要综合考虑各种可能的影响,以及及时调整的投资策略,以便有效地实现造价的有效控制。

#### 4.8 设计与决策阶段的造价控制

在建筑工程中,设计和决策阶段至关重要,因此,有效地管理和控制这一过程至关重要。为此,应采取有效措施,如:不断完善和优化设计流程,严格执行限额设计标准,并且采取有效的奖惩机制,来促进和改善这一过程。为了改善效率,应该加强培训,让建筑设计师掌握专业的预算定额和建筑材料的相关知识。通过不断学习和实践,还应该采用限额设计的方式,来确保项目的成功实施。“限额设计”旨在确保项目的质量,同时降低成本,达到技术和经济的完美结合。此外,还应该建立相应的奖惩机制,即:若项目主管成功地降低了项目成本,应当给予适当的激励和赞赏;反之,应当给予相应的惩戒。

#### 5 结语

综上所述,资金对于建设项目来说至关重要,事无巨细规定,项目报告必须对每一笔费用做出详细的审查与登记。由于各种各样的原因,导致项目造价高出预期,若想让项目降至预期,就必须在前期阶段,对项目预算做出全面考量,包括确定项目实际成本、考虑项目可能出现的各种风险等;同样,在采购项目材料时,必须作好充分准备,以确保项目能够按照规定标准完成。为了确保项目的顺利完成,必须全面评估产品的优劣,并从多方面寻找性能优越的产品。此外,还必须牢记,质量是的首要任务,并且应该确保所有的施工都遵循这些原则。

#### [参考文献]

- [1]陈诗玫. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J]. 建筑与预算,2023(2):34-36.
- [2]王晓锋. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版),2023(5):20-22.
- [3]周圣厚. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 陶瓷,2023(1):176-178.
- [4]李珂. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 城市建设理论研究(电子版),2022(28):16-18.
- [5]邵自康. 影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J]. 财经界,2022(28):57-59.
- [6]代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业,2022,29(4):14-15.

作者简介:陈皓(1967.5-),男,毕业于长沙铁道学院;所学专业为技术经济,当前就职于湖南昊坤工程咨询有限公司,职务主审员,职称为工程师。