

建筑工程管理中精细化管理

王冠雄

河北建筑设计研究院有限责任公司, 河北 石家庄 050000

[摘要]随着我国城市化进程的不断加快,建筑行业迎来了新的发展机遇,同时也面临着严峻的挑战。而在建筑行业中,施工管理是十分重要的内容,关系到工程建设的质量和安

[关键词]建筑工程; 施工管理; 精细化管理

DOI: 10.33142/aem.v5i3.8196

中图分类号: TU8

文献标识码: A

Refined Management in Construction Management of Construction Projects

WANG Guanxiong

Hebei Institute of Architectural Design & Research Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: With the continuous acceleration of urbanization in China, the construction industry has ushered in new development opportunities and also faced severe challenges. In the construction industry, construction management is a very important content, which is related to the quality and safety of engineering construction, and also has a significant impact on cost control. Against the backdrop of the current market economy development and accelerated urbanization process, construction enterprises must strengthen construction management in order to achieve better development in the fierce market competition. However, from the current situation, there are still many problems and deficiencies in construction management, which affect the quality and safety of engineering construction. In order to effectively improve the quality of construction management in construction projects, it is necessary to start with refined management, develop comprehensive refined management plans, improve institutional systems, and standardize personnel behavior.

Keywords: construction engineering; construction management; refined management

引言

近年来,我国建筑行业快速发展,建筑施工项目日益增多,这使得建筑行业竞争日趋激烈。在此背景下,要求建筑施工企业不断提高自身的管理水平,从而有效提升企业综合竞争力。同时也要不断提高施工过程中的精细化管理水平,将精细化管理理念贯彻到实际工作中。在建筑工程施工过程中,加强精细化管理具有非常重要的作用及意义。本文阐述了精细化管理的内涵,分析了当前我国建筑工程施工精细化管理中存在的问题,提出了强化建筑工程施工管理的精细化管理策略,旨在促进我国建筑施工企业可持续发展。

1 精细化管理概述

建筑工程施工管理工作具有非常重要的作用及意义,加强对其精细化管理能够有效提升建筑工程施工质量,促进我国建筑行业可持续发展。精细化管理主要包括两个方面的含义,一是指在对工作进行处理的过程中要有明确的工作目标,通过严格管控来确保每个工作环节都能够顺利开展,并完成既定的任务;二是指在对工作进行处理时要有严格的标准和要求,需要保证每个环节都能按照标准操作,不能存在任何管理漏洞。

精细化管理主要包含两个方面内容,一是指企业在实

际工作中要从自身发展角度出发,对企业内部员工进行培训,并对企业各项规章制度及操作规程进行严格要求。二是指企业要制定严格的管理标准及制度。通过制定严格的管理标准及制度能够使每个员工在实际工作中都能够严格按照规定开展工作^[1]。由此可见精细化管理具有非常重要的作用及意义,因此企业要想提高其应用效果就需要提升精细化管理力度。

在建筑工程施工过程中应用精细化管理能够使施工质量得到有效提升,降低施工安全事故发生的概率。同时在对建筑工程施工过程中的各个环节进行分析后能够发现,施工质量是建筑工程施工过程中一个重要环节,其影响因素较多。因此需要通过精细化管理来确保建筑工程施工质量达到标准要求。

2 实施精细化管理的现实意义

在进行建筑工程施工管理工作时,落实精细化管理思想是非常必要的,是建筑施工品质保障的重要途径,也是促进建筑施工企业保持稳定发展的动力来源,为建筑行业的健康发展提供了一定的保障。

2.1 精细化管理是时代发展的需要

在此背景下,要求建筑企业加强精细化管理,提高自

身综合竞争力,从而更好地应对市场环境的变化。同时也要求建筑企业能够全面落实精细化管理的相关措施,以精细化管理为核心开展相关工作,从而更好地提升施工效率及工程质量,提高施工企业综合竞争力。随着建筑市场竞争日益激烈,在此背景下,要求建筑企业必须加强自身建设,提升管理水平,以适应建筑行业快速发展的需要。与此同时,也要求建筑企业能够与时俱进,不断创新管理方法及模式。精细化管理是一种非常科学有效的管理方式和方法。实施精细化管理能够有效提升施工效率及质量。

2.2 精细化管理是保证工程项目安全质量的关键环节

在实际工程建设过程中难免会遇到各种风险和挑战,特别是一些大体量的工程项目需要更多资源投入到施工过程中,因此施工过程中的安全质量问题非常突出,如不及时解决就会对整个工程项目产生较大的影响^[2]。在此背景下就要不断加强精细化管理,提高安全质量控制水平。随着经济快速发展和社会不断进步,人们对于建筑施工质量及施工安全的要求越来越高。传统施工管理模式已无法满足当前社会发展需要,这就需要企业能够与时俱进地进行相关改进与创新工作。

2.3 实施精细化管理是企业作大做强的必然要求

作为建筑施工企业来讲应当不断提高自身综合竞争力,通过不断创新管理模式、手段及方法来强化施工质量及安全管控水平以满足社会发展需求。在此背景下就要求企业要不断提升自身核心竞争力与综合竞争力。在此背景下就需要进一步强化精细化管理,以有效保障企业生产经营目标实现。

3 建筑施工管理问题分析

3.1 管理制度不够完善

当前建筑工程施工精细化管理过程中,由于缺乏完善的管理制度,这导致企业内部缺乏管理制度的有效约束,在一定程度上降低了建筑工程施工精细化管理水平。同时由于施工管理人员缺乏专业技能,在实际施工过程中,容易出现各种安全事故或质量问题,影响企业经济效益和社会效益。

3.2 缺乏科学合理的管控措施

当前建筑工程施工精细化管理过程中,缺乏科学合理的管控措施是当前存在的主要问题之一。在建筑工程施工过程中,由于缺乏科学合理的管控措施,导致整个建筑工程施工项目出现各种问题,影响工程项目正常运作及企业经济效益。同时由于缺乏科学合理的管控措施,导致整个建筑工程施工项目施工进度缓慢。这将影响企业经济效益及社会效益。在建筑工程施工项目实施过程中,相关部门并未进行有效监管,这不利于提升建筑工程质量。

4 精细化管理的有效实施措施

4.1 提高精细化管理意识

要想使精细化管理在建筑工程施工管理工作中

得到充分发挥,就需要提高施工单位和管理人员的精细化管理意识。对于施工单位来说,只有提高精细化管理意识,才能在施工过程中切实贯彻落实精细化管理理念。具体来说,首先,需要在施工企业内部创建精细化管理文化,使每一位施工人员都能够形成精细意识。其次,要积极向相关领导和部门提出具体的精细化管理建议和要求,促使各部门和各岗位能够树立起精细化管理意识。最后,要积极开展相关的培训工作,通过举办专题培训讲座等方式对施工人员进行精细化管理理念的教育和引导,促使他们在思想上对精细化管理理念形成全面认知^[3]。除此之外,要积极组织开展建筑工程施工现场的精细化管理交流活动。通过这种方式能够使相关人员之间相互交流经验、相互借鉴,进而推动整个建筑工程施工精细化管理水平的提升。

4.2 加强建筑工程施工现场的精细化管理

建筑工程施工现场是直接影响建筑工程施工质量的关键因素,因此,要想提高建筑工程施工质量,就需要加强建筑工程施工现场的精细化管理。首先,要重视对施工质量的监管。在进行建筑工程施工管理期间,要重视对建筑工程施工过程中的质量监管工作。在实际管理过程中,要将其作为重点工作内容之一。尤其是在施工材料采购阶段、验收阶段等各个环节中,都要加强对质量的监管。同时还要建立完善的施工质量评价体系,明确各项指标与要求。其次,要加强对各项工作制度的落实。在建筑工程施工管理期间,要加强对各项制度落实情况的监督和管理。在进行工程项目施工管理期间,要结合实际建立健全相关制度并严格落实。最后,要加强对工作人员的培训和教育工作。建筑工程施工中各个环节之间存在着紧密联系,这就要求工作人员在实际管理过程中,要注重对各个环节之间相互联系的认识与理解,从而有效提高工作人员对其他环节管理内容的掌握程度。

4.3 加强施工现场的质量控制和技术管控

首先,要严格把控原材料的质量,做好技术交底。建筑工程施工过程中所使用的原材料对于建筑工程施工项目质量具有直接影响,因此一定要严格把控好原材料的质量。在对原材料进行进场时,要对其进行质量检验,并做好技术交底工作。要结合建筑工程施工实际情况,做好技术交底工作。技术交底能够让施工人员明确施工过程中的具体事项和需要注意的细节。如果出现问题,就可以在第一时间解决,避免问题扩大化。所以一定要高度重视技术交底工作。

其次,要加强对施工机械设备的管控力度。在建筑工程施工过程中,需要用到大量机械设备。机械设备是施工现场的重要组成部分,也是保障工程项目顺利完成的基础条件之一。为了进一步提高机械设备在施工现场的管理力度,可以结合建筑工程施工实际情况制定有效的管理措施。

例如：在工程项目施工过程中，技术人员需要在第一时间对施工现场的机械设备进行检查与维修操作；对机械设备的零部件进行维护和保养；并且按照操作规程规范进行操作，从而保证机械设备能够正常、安全地运转。如果发现了机械设备存在问题，要及时记录下来并向工程技术人员提出维修意见与建议^[4]。由于建筑工程项目施工具有一定的复杂性，因此在对施工现场进行管理时一定要采用科学合理的管理方法和管理体系。不仅要加强对建筑工程项目施工现场质量控制与技术管控，还要做好建筑工程项目施工成本控制与质量控制工作。

最后，要对各项工作进行定期检查。在建筑工程项目施工过程中，需要将质量控制落实到每一个工作环节中，只有这样才能确保建筑工程项目施工质量得到有效保障。在进行质量控制工作时需要通过定期检查来开展，比如：定期对建筑工程项目施工现场进行质量检查；定期对建筑工程项目施工人员进行培训和教育等。

4.4 建立完善的管理制度

为能够对建筑工程施工进行精细化管理，需要建立完善的管理制度，严格按照规章制度对建筑工程施工中的各个环节进行管理。在进行管理的过程中，需要根据实际情况，对管理制度进行制定、修订和完善，保证制度符合建筑工程施工的实际情况。与此同时，需要及时制定相关的奖惩机制，对于违反相关规定的员工进行处罚。要做好成本控制工作，保证成本控制工作能够顺利开展。

建筑工程施工精细化管理过程中需要做好质量控制工作。在进行质量控制时，首先要明确相关责任与义务。建筑工程项目施工企业需要根据施工质量标准对每一个环节进行严格检查，一旦发现问题就要及时解决，及时将问题解决在萌芽状态。其次要对工作人员的责任意识与道德素质进行强化训练。相关人员进行工作时需要严格按照质量标准执行，一旦发现问题要及时解决。

同时需要注意的是，在建筑工程施工管理过程中不能盲目使用精细化管理模式。为了提高建筑工程项目施工精细化管理效果，可以结合具体情况对一些传统的管理方式进行创新与优化。例如：将一些工作方法与现代科学技术相结合，使其能够达到预期效果；将企业文化建设作为基础力量进行强化；将信息化技术应用到建筑工程项目施工当中；在进行项目施工过程中要注意安全问题等^[5]。总之，在建筑工程施工精细化管理过程中要从多个方面出发综合考虑各方面问题的影响，使其能够发挥出应有价值。

4.5 进行项目全过程的精细化管理

精细化管理具有整体性、系统性的特征，其本质也是一种注重细节的管理模式，因此需要在施工前、施工中以及

施工后三个阶段进行精细化管理。为了保证精细化管理在建筑工程项目施工管理中发挥出应有的作用，需要结合建筑工程项目施工管理实际情况，制定科学合理的精细化管理方案。在整个建筑工程项目实施过程中，要贯穿精细化管理思想，做好工程进度、工程质量、资金利用、安全生产等方面的精细化工作。

4.6 全面落实质量责任追究制度

在建筑工程施工过程中，施工企业需要进一步加强质量责任追究制度的落实，明确建筑企业的主体责任，严格落实质量责任制，提高施工人员对质量工作的重视程度，以此确保每一位建筑工程施工人员都能认真履行职责、履行好岗位职责。此外，还需要进一步加强施工企业质量管理体系落实情况的监督与检查，促使建筑企业严格按照质量管理体系来实施管理工作。在建筑工程施工过程中，需要进一步加强对安全生产责任制的落实，结合建筑工程施工实际情况来制定科学合理的安全生产责任制。在具体落实中需要进一步完善相关安全生产规章制度，确保每一位施工人员都能严格按照规章制度来开展工作。

5 结束语

在建筑工程施工管理中，精细化管理是一种重要的管理模式，对确保工程质量具有重要作用。施工单位在开展施工活动时，可以运用精细化管理模式来提升工程质量。基于此，本文从精细化管理的内涵入手，结合建筑工程施工管理中精细化管理的现状，分析了建筑工程施工管理中精细化管理的意义，并提出了一些基于精细化管理的建筑工程施工管理方法，以供参考。近年来，我国房地产市场发展十分迅速，建筑工程行业也取得了较好的发展成果。因此，在建筑工程行业快速发展背景下，应积极探究对建筑工程施工进行有效管控的精细化管理方法。

【参考文献】

- [1] 吕宗华, 杜鹏. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 126-127.
- [2] 董存虎. 精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12): 50-51.
- [3] 吕武军. 精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J]. 中国建筑金属结构, 2020(12): 32-33.
- [4] 杨朝旭. 建筑工程施工管理中的精细化管理[J]. 工程管理, 2018(4): 186.
- [5] 曹文亮. 建筑工程施工的精细化施工管理分析[J]. 居舍, 2021(25): 123-124.

作者简介：王冠雄（1995.8-），男，汉族，毕业学校：河北工业大学，现工作单位：河北建筑设计研究院有限责任公司。