

建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施研究

王宇

中铁一局集团建筑安装工程有限公司, 陕西 西安 710000

[摘要]在建筑工程项目的施工管理中, 造价控制管理是一个非常重要的环节。它可以反映项目投资金额, 也可以反映施工企业的造价控制管理能力, 对项目的成本效益能否达到利润目标有很大影响。建设阶段是建设单位和施工单位共同参与建设的环节, 也是建设单位投入最多的环节。通过对工程造价的管理和控制, 可以降低工程造价。分析了建筑工程项目施工阶段工程造价管理与控制的重要性和目前存在的一些问题, 探讨了施工阶段工程造价控制管理与控制要点, 最后提出了施工阶段项目造价管理与控制的一些措施和方法。

[关键词]建筑工程; 施工阶段; 工程造价; 管理控制

DOI: 10.33142/aem.v5i3.8212

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on Problems and Measures in the Process of Cost Control and Management of Construction Projects

WANG Yu

China Railway First Group Construction and Installation Engineering Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710000, China

Abstract: In the construction management of construction projects, cost control management is a very important link. It can reflect the investment amount of the project, as well as the cost control and management ability of the construction enterprise, which has a significant impact on whether the cost effectiveness of the project can reach the profit target. The construction stage is the stage where the construction unit and the construction unit jointly participate in the construction, and it is also the stage where the construction unit invests the most. By managing and controlling engineering costs, it is possible to reduce engineering costs. Analyzed the importance and current problems of cost management and control during the construction phase of construction projects, explored the key points of cost control management and control during the construction phase, and finally proposed some measures and methods for cost management and control during the construction phase.

Keywords: construction engineering; construction phase; engineering cost; management control

1 做好施工阶段造价管控工作的原则

1.1 科学性

在实施工程造价标准的过程中, 必须保证所实施的工程造价标准具有科学性。在此基础上, 有必要使造价控制管理工作符合项目的实际情况, 使项目成本与项目管理水平相适应。这样, 就可以确保工程造价的计算方法符合施工企业的要求。每个建筑工程项目的建设规模都不一样, 这就需要根据建设规模来调整和创新项目的造价控制管理方法。同时, 还需要全面分析造价控制管理中存在的问题, 以确保拟议方案的可行性。

1.2 针对性

工程项目是一个多层次、多部门合作的过程。如果施工方想控制成本, 在建筑工程的施工阶段必须有造价管理目标。在项目建设过程中, 必须对项目建设的各个环节进行有效控制, 才能取得实效。建设工程的质量对人民群众的生产生活有着重大影响。因此, 在进行造价控制管理时要注意项目的质量。此外, 造价控制管理应按照相关法律法规进行, 并应具有针对性。

1.3 参与性

实施工程造价标准, 要保证施工方在工程造价过程中的有效参与, 即工程造价的管理要有工程造价有关部门的参与和工程造价的具体要求的实施。项目成本标准的制定应以人为本, 结合企业具体情况认真听取员工意见, 在此基础上构建完善的造价控制管理体系。该制度应体现以人为本, 确保造价控制管理的顺利进行。

2 工程造价管理的影响因素

2.1 设计因素

设计因素是造价控制管理中的一个常见元素。由于缺乏科学合理的设计方法, 许多项目的可靠性和可行性不断下降, 这不仅给项目带来巨大的经济损失, 也给项目的发展带来巨大的竞争压力。目前, 施工单位对这个问题认识还不够深入。在长期规划中, 没有充分考虑各种驱动因素, 也没有加强创造力。在这种情况下, 设计工作将不可避免地面临更多的挑战, 导致更大的损失。项目设计者不能完全理解项目的设计原则和相关标准。例如, 工程设计中出现了“无约束”“实际应用不足”等问题。在造价控制管理中, 应从多方面综合考虑设计要素, 并在此基础上逐步完善设计。

2.2 招标因素

投标因素往往被忽视,但其作用是重要的。许多项目在投标时,对项目的标准和要求不够明确,投标本身也具有很大的盲目性,这导致项目施工单位在造价控制管理方面没有表现出明显效果,投标结果也不被公众认可。招标实施不够明确,招标过程不够完善。部分项目内部运行问题较为突出,对招标权威性产生较大负面影响。在工程造价控制过程中,必须严格遵守国家有关规定和标准。招标人必须选择一家质量高、专业性强的施工单位,以胜任项目的运营。如果不采取相应措施,将给项目后期发展带来更大困难,给项目带来不可估量的经济损失。在未来的发展中,工程建筑工程项目的管理应成为项目的核心工作。

2.3 预算因素

随着时间的推移,预算因素对项目成本的影响也不同。因此,在造价控制管理中,必须根据项目成本的特点进行有针对性的管理。预算因素的应用已变得越来越广泛,并已成为业内普遍关注的问题。在编制预算计划时,不能考虑各种不可预见的因素,预算计划只是一个理论观点。这不仅使预算绩效难以提高,而且使预算中的矛盾更加突出。在预算规划的实施过程中,未能遵循各部门的时间表导致了更多的后续问题。在实施过程中,由于缺乏对具体情况的具体计算和对各种数据的分析,缺乏工作的个人经验。这导致工程造价编制不现实,往往会出现超预算的现象,给工程造价管理带来极大的弊端。因此,在可持续发展的理念下,需要对所有要素进行有效的控制和管理,以确保未来工作的顺利进行。

2.4 信息化因素

随着工程造价的不断提高,工程造价的控制水平也在不断提高。许多项目对“信息化”的内涵认识不足,导致项目的整合和应用较差,这将极大地阻碍项目未来的发展。目前,工程造价管理信息化建设还比较落后。如果没有信息化的科学整合,这个平台的实际价值就无法充分体现。在工程造价管理方面,如果不能对施工信息进行整合不仅会增加工程造价,而且不能科学地提高造价的整体效益。在管理项目成本数据时,项目成本数据过于复杂,无法进行科学整理和分类。就施工阶段信息情报的分析和使用而言,这是不可行的。造价控制管理信息化模式应从长远角度考虑,把握管理的规范性和合理性,从而提高各项管理工作的整体效率,在未来发展过程中不断取得更好的成果。

2.5 造价人员因素

在造价控制管理中,团队因素占很大比例。许多人在日常工作中缺乏高专业素质。面对造价控制管理的复杂性,很难进行有序管理。这不仅不能迅速实现业务目标,还会给未来的发展带来更大的困难。项目成本经理不善于承担有关责任。当出现矛盾时,他们会将责任推卸给他人,而不是主动承担。这导致了工程造价问题的原因不明,工程

造价工作中的工作冲突日益增多,给工程造价管理埋下了许多隐患。其次,成本人员的职责和权力不明确。许多部门不能集中精力从事自己的工作,不能很好地合作。工程造价管理没有按照国家有关规范和标准进行,造成了重大问题。因此,有必要从多方面对工程造价进行分析和改革。

2.6 其他因素

在进行造价控制管理时,还应考虑其他因素,例如材料的采购和使用。如果在施工过程中存在大量的浪费,不仅会造成项目的经济损失,还会给项目的后期建设带来更多的问题。当任何连接出现任何变化或问题时,应调整系统。如果一直使用“刚性”方法,不仅难以应对突发事件,还会影响后续工作的进度,导致项目造价控制管理效果不佳。在今后的工作中,要坚持系统化改造,采取新措施应对建设阶段的各种变化和 risk,进而合理优化今后的工作。

3 建筑工程施工阶段工程造价管理控制中存在的问题

3.1 计价模式方面不足

价格模型包括清单价格模型和配额价格模型。目前,在我国建筑工程招标阶段,清单计价是主要的方法。在标价模式中,对配额的依赖仍然很强。由于缺乏公司内部配额,投标项目成本不准确。在报价软件中,除人工和重要材料外,其他指标的价格不能修改。显示的配额价格与市场价格不符,这将对项目成本产生全面影响。

3.2 劳动力价格与建筑材料价格市场波动难以有效控制

在建筑工程项目施工过程中,施工单位可以控制工程造价,以满足建筑市场和社会发展的要求,最大限度地提高企业的经济效益。从建设工程造价控制的现状来看,工程造价控制尚未与当前市场环境充分融合,工程造价管理尚未形成市场化趋势。因此,项目的顺利进行和项目成本管理控制的顺利推进是一个亟待解决的问题。在项目建设中,由于建设周期长,其人力、物力成本不可避免地受到市场变化的影响,两者之间的价格变化非常大,对项目成本影响很大。然而,目前没有有效的调控手段,难以控制劳动力、建筑材料和其他成本的变化,从而影响运营结果。

3.3 造价管理人员素质不高

目前,造价控制管理人员往往缺乏实际工作经验,对与劳动力、材料和机械相关的概念没有清晰地理解,导致大量项目成本漏洞,从而增加了项目成本的风险。由于难以收集和整理项目成本数据,造价控制管理问题更加突出。

3.4 不重视成本的管理和控制

在项目建设中,大部分项目部工作人员对项目成本认识不足,造价控制管理体系不健全,项目成本过高。项目建设中的项目决策具有一定的随机性和形式性。项目建设中的项目无法按计划实施,项目变更也是随意的,有些项目无法确定。在项目建设过程中,未作好项目成本分析,

未及时调整项目成本风险。项目的变化、签证文件的签署和实施具有很强的随机性,项目完成后的测绘和评估工作也具有很大的不确定性。此外,建筑企业在打造“名牌”项目时往往采用“涨价”的方式,“涨价”方式无法得到建设单位的认可。

3.5 工程结算造价达不到期望

工程结算造价达不到期望该问题导致了收入的详细监控、结算数据的不完整汇总、缺乏详细数据以及施工单位之间的责任转移。这将对项目的完工成本产生影响。项目总成本的计算结果不令人满意,无法达到预期水平。

4 建筑工程施工阶段工程造价管理控制的对策

4.1 优化设计方案,降低设计造价

在造价控制管理变革的背景下,项目的设计必须与时俱进,进行全方位的优化,以实现项目的创新,从而在项目的未来发展中有更多项目可供选择。在进行建筑设计时,需要提前对施工现场进行详细勘察,合理控制施工现场的各种问题和便利因素,以便在今后的工作中发挥更大的作用。在建筑设计过程中,要准确把握项目建设的规范和标准,严格遵循国家最新规定,避免违规设计,提高设计方案的性价比,促进设计方案的实施,并以新的方式进行调整。在此基础上,通过控制设计成本,可以弥补设计中的缺陷,从而有效提高设计的安全性和可靠性,减少设计事故。通过设计方案的优化,工程造价得到了科学控制,同时工程中也出现了诸多不利因素,显著促进了工程的发展。

4.2 加强招标管理,减少盲目招标

目前,人们对工程造价的认识正在逐步提高。所有管理工作都应作好准备,以快速处理未来开发过程中可能出现的问题,并降低项目成本的延迟率。该过程下应该不断加强招标工作的可信度和可行性。目前,在实施工程量清单计价的基础上,工程量清单定价是指允许投标人通过描述项目特点自由报价。因此,在投标过程中,不仅要审查投标价格、工期、质量、投标企业的情况,还要审查投标人的业绩和施工组织设计。招标人能否设计出全面、准确、一致的施工图是其评估的基础。加强对工程招投标的监督和控制在确保招标工作公平公正、确保中标人工作质量、有效控制工程造价的前提下。由此可见,通过优化招投标管理,工程造价管理工作将有更大的保障,许多内部问题可以有更多的依据来解决。

4.3 完善预算管理,提高预算可行性

建筑工程造价控制管理体系日益健全。根据工程建设的特点,提出对工程建筑项目进行持续改进,使其更具可操作性,使工程建筑项目有更大的发展空间。在造价控制管理中,要提高预算编制的科学性。例如,在编制材料预算时,应加强对材料的各种特性的比较,模拟分

析材料的数量和损耗,并进行选择,从而在不影响工程施工质量的情况下,尽可能节约材料成本。因此,通过各种预算制度的比较,准确把握预算制度的特点和风险,是提高预算制度可操作性的关键。例如,一些地方的建筑工程项目往往因为基础设施薄弱和严重的自然灾害而停止。延迟之后,项目成本可能会上升。为了减少各种风险,提高预算的完整性,有必要对其进行充分分析和应对。

4.4 落实信息化管理,创新造价管理理念

随着对项目成本的重视,许多工程项目引入了信息技术的概念。信息管理的应用可以更好地创新造价控制管理理念,合理优化造价控制管理的各个环节。既能科学回答内部问题,又能在未来发展中实现更大突破。在造价控制管理中,应大力推广和应用 BIM 技术。通过三维模型实现了施工过程中各个环节的可视化分析,确保了造价控制管理的不断丰富。该方法可以在突发事件发生时实时修改三维模型,达到符合项目实际情况的效果,为造价控制管理提供了新的思路和方法。如果施工单位想创新,其必须建立一个个性化的信息平台,能够充分了解成本信息并控制信息的可信度,从而确保造价控制管理始终具有高度的灵活性。在此背景下,造价控制管理的整体水平有很大的保障。

4.5 组织高素质造价团队,减少内部矛盾

在此基础上,提出了改进造价控制管理的新思路,总体上取得了较好的效果。今后要加强成本队伍建设,尽快解决内部工作问题。造价控制管理团队应加强内部培训和外部招聘,始终坚持建设高素质团队,明确每个岗位的权利和责任,使每个人都能在造价控制管理中独立工作,以减少彼此之间的影响。为了减少重复性工作,提高造价控制管理的效率,确保每个部门的管理透明,及时解决内部冲突。在造价控制管理的团队工作中,还要加强责任制的落实,减少责任相互推卸的情况,引导大家及时发现问题、解决问题,从而更好地衔接造价控制管理各个环节。通过引进一批高素质人才,有效规避了许多潜在风险,长期以来取得了良好的效果。

4.6 实施全过程造价管理,改善管理机制

因此,造价控制管理可以按照新的思路进行,取得了较好的总体经济效益。提出在今后的工程造价管理工作中,应切实实施全过程造价管理,科学完善造价管理体系。整个过程概念的应用更侧重于细节的管理。有利于有效管理过去的经验,提高费用的准确性,缩小管理差距。“全过程”方法提高了造价控制管理的透明度,改善了项目成本各环节之间的相互配合,丰富了项目成本的管理内涵。在应用全过程造价控制管理时,还应明确所有成本数据的来源,仔细审查与资本相关的工作,并在施工阶段有效地将资本消耗与施工结果进行比较,以找出哪部分成本有问题,哪部分成本更合理。由于全过程成本的重要性,施工单位的造价控制管理变得更加实用和可行,许多项目的实施可

以产生更大的效益。推荐应用。

5 结语

在施工过程中,经常会出现许多问题。造价控制管理的成功与否直接关系到项目建设的成败。根据项目建设阶段的特点,采用创新的方法,有效控制项目成本的影响因素。在此过程中,应将管理结构和具体管理内容视为重要工作。在建设建设造价控制管理平台的过程中,需要实时更新成本信息,运用先进的理念和手段调整各项成本工作,一步步推动建筑工程项目的发展,从而提高建筑工程项目的整体绩效,增强项目的竞争力。同时,还需要不断完善

造价控制管理,以更好地适应国家相关规定。

【参考文献】

- [1]王嘉葳. 建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施研究[J]. 建材发展导向,2023,21(4):103-105.
 - [2]任婕,王英. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策分析[J]. 散装水泥,2021(3):44-46.
 - [3]迪静峰. 浅谈建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J]. 居舍,2020(12):116.
- 作者简介:王宇(1989.2-),男,长安大学,道路桥梁与渡河工程,中铁一局建筑安装工程有限公司,工程师。