

浅谈建筑工程造价预算控制要点及其把握

王振兴

浙江中诚工程管理科技有限公司德清分公司, 浙江 湖州 313200

[摘要]在建筑工程中,要对建筑工程在一定时期内的各种经济状况有一个全面的认识,就必须对建筑工程进行造价预算。然而,由于受市场经济的制约,在对建筑工程进行前期成本估算时,往往难以对建筑工程所需要的各种经济投资进行全面的估算。施工项目超支是施工项目中经常出现的一种现象,其结果是施工项目的总费用与施工项目的实际费用相差很大。这种现象的出现,将会对项目的质量和企业的经济效益产生很大的影响。在这种情况下,建筑工程要做好造价预算控制工作,要综合考虑和掌握施工项目造价预算的关键节点。本篇文章首先对建筑工程的造价预算进行简要的分析,然后对其中存在的问题进行深入的分析,并对控制的要点及其把握进行详细的阐述。

[关键词]控制造价预算;建筑工程;要点

DOI: 10.33142/aem.v5i4.8384

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Brief Discussion on the Key Points and Grasp of Cost Budget Control in Construction Projects

WANG Zhenxing

Deqing Branch of Zhejiang Zone Town Project Management Technology Co., Ltd., Huzhou, Zhejiang, 313200, China

Abstract: In construction engineering, in order to have a comprehensive understanding of the various economic conditions of the construction projects during a certain period of time, it is necessary to budget the cost of the construction projects. However, due to the constraints of the market economy, it is often difficult to comprehensively estimate the various economic investments required for construction projects in the early cost estimation. Construction projects overspending is a common phenomenon in construction projects, resulting in a significant difference between the total cost of the construction projects and the actual cost of the construction projects. The occurrence of this phenomenon will have a significant impact on the quality of the project and the economic benefits of the enterprise. In this situation, construction projects need to do a good job in cost budget control, comprehensively considering and mastering the key nodes of the construction projects cost budget. This article first makes a brief analysis of the construction project cost budget, and then makes an in-depth analysis of the existing problems, and expounds the key points of control and its grasp in detail.

Keywords: control cost budget; construction projects; key points

引言

在建筑工程中,要对建筑工程在一定时期内的各种经济状况有一个全面的认识,就必须对建筑工程进行造价预算。然而,由于受市场经济的制约,在对建筑工程进行前期造价预算估算时,往往难以对建筑工程所需要的各种经济投资进行全面的估算,将会对项目的质量和企业的经济效益产生很大的影响。在这种情况下,建筑工程要真正做好造价预算工作,要综合考虑和掌握施工项目造价预算的关键节点。

1 建筑工程造价预算控制的相关概述

造价预算就是对施工项目中的每一项工作进行预先的预计和计算。通过进行造价预算,能够清楚地说明项目所需的经费,这样才能确保建设单位能够控制项目资本的运行,从而提升建筑工程项目的经济效益。需要指出的是,由于建筑工程造价预算的编制与管理工作的由许多因素决定的,在进行项目建设的过程中,很容易出现超预算金额的问题,从而造成预算与实际投资之间的差距。如果超预算金额比较大,就会对工程建设的资金流通造成影响,

如果出现比较严重的问题,还会造成建筑工程停工、工期延误等问题,这会影响项目施工的顺利进行,对建筑企业自身的利益构成威胁。所以,在建筑工程的造价预算控制方面,必须加大管理的努力^[1]。

2 在建筑工程造价预算控制过程中所存在的主要问题

2.1 建筑工程图纸设计

建筑工程图纸是将整个建筑施工情况完全体现出来的重要载体,是建筑项目各个阶段综合预测的重要基础。因为造价预算编制工作的独特性,所以在参考施工图纸时,要从成本预算的角度对其进行深入的分析。如果要做一个联合窗口的预算案,采用估算的方法,在没有资料支撑的前提下,必然会对最后的预算案产生影响。由此也可以看出,仅凭图纸来编制预算是不现实的,只有预算编制人员到施工现场,并将其与实际情况联系起来,才能确保数据的真实^[2]。

2.2 市场经济波动过大

经济的快速发展给建筑业带来很大的变革,这也是造

成工程成本预算超支的重要环境因素。尽管,为了防止市场的剧烈波动,会对人们的生活造成很大的影响,但是,政府还是按照现实条件,有针对性地进行价格的宏观调控。但是,对于那些耗时较久的工程,在此期间,建材的价格也有很大的可能会发生变动。在社会主义市场经济不断发展的今天,市场的波动性对造价预算产生很大的影响,因此,有关部门必须对市场的波动性进行深入的研究,掌握其规律,并将其应用于项目造价预算。施工企业要做好工程所需的材料和设备的清点和整理工作。根据市面上可用的原料,以最佳的价格购买,并尽可能多地囤积。在物资和装备受限的情况下,要对进行深入的市场调研,分析行情,整理出价位范围,进行科学的评估,以较低的价位购入。通过这种方法,可以有效地降低经济波动对工程的影响,并在造价预算中发挥资金和资源的科学运用,实现资金和资源的合理配置,以及实现工程的最大效益^[3]。

2.3 预算编制过程存在着较多不合理环节

在建筑工程中,要实施预算控制,首先要做好成本预算。由于工程造价预算工作的特殊性,需要各单位之间相互协作,实现各种数据和信息的共享。但在项目成本预算的编制上,还存在着许多问题。首先,在编制成本预算时,由于缺乏独立性,在实际操作过程中,在很大程度上制约成本预算的制定。在对项目建设阶段进行分析时,没有能够从整体上全面地考虑到各种紧急情况,没有能够确保预算的全面,因此在某种程度上会影响预算的准确性,例如,资金短缺或超出预算。这种情况的出现,将对建筑工程的正常运作产生一定的影响。从客观的意义上讲,一个企业要实现预算控制,首先要形成一个合理的、科学的预算,这就需要工作人员进行现场调查,对建筑工程中的各种建设物资进行全面的收集和整理,尤其是要从质量和成本等各个方面对供货商所提供的物资进行充分的了解,从一个经济的角度对建筑工程进行评估,并在这个基础上对各种成本进行汇总和编制。综上所述,建筑工程预算的编制工作牵扯到很多方面,整个流程非常繁琐,若员工不熟悉设计图和建筑计划,就不可能保证编制预算造假的精确度^[4]。当今社会,随着社会的不断进步,对建筑物的质量和性能的要求也越来越高。这就需要编制预算者对设计方案、施工设计图纸要有足够的了解,对材料的使用要有一个清晰的认识,并且要跟有关人员进行良好的交流,以防止因为预算得不合理,导致在以后的时间里对工程设计进行修改。

2.4 施工单位不够重视,方法不合理

据了解,存在大部分不能对项目工程造价预算进行有效控制的建筑工程公司,在进行深入的分析公司忽略项目成本预算的问题,发现与没有引进有效的方法有很大的关系。一些公司为谋求“市场份额”,一味地加大资本投资,加快建设进度,结果造成工程投资与预算成本的偏差。但是,由于建设单位对此不认可,也不愿意支付,因此,施

工企业在这一过程中不可避免地要面对更高的成本。另外,一些施工企业忽略对项目成本的控制,过分注重短期效益,对市场的敏感性不足,对市场的信息掌握不足,也造成实际成本与预期的偏差。

2.5 工作人员专业素质水平偏低

任何一个建筑工程,都需要优秀的人才,而优秀的人才的使用,对于实现工程成本和费用的有效控制至关重要。实践证明,项目造价预算的成效主要受人为影响。纵观目前我国建筑业的发展状况,可以看出,目前我国建筑业中缺乏施工造价预算编制的管理人员,施工人员的专业知识和素质较低,许多从业人员甚至无法高效地使用这些技术。目前,国家正努力推动市场经济的发展,这就需要企业在市场上进行有效的预算管理。然而,因为工作人员的素质较低,他们缺少对市场的认识,不能对市场的变化和变化进行全面的理解,从而对预算控制的效果产生不利影响。而要对项目成本进行有效的控制,除了需要对项目管理人员具有一定的理论基础外,还需要对项目管理人员具有丰富的实际工作经验。虽然这个行业的人,从业人员大多都有很强的专业素养,但也有很多人缺乏工作经验。总而言之,缺乏足够的专业人员和经验,很大程度上会影响到造价预算控制的结果。

2.6 监督力度薄弱

完善的监管体系是使造价预算管理体系得到有效执行的关键。目前,我国还没有对建筑工程造价预算进行有效的监管。许多施工人员不能对现场的实际施工状况进行全面地把握,对其进行的监管力度不够,造成在施工的各个环节中经常会出现各种各样的问题,从而造成施工成本的提高,甚至是超出预算。一些建筑工人存在着对自己价值不重视,或者弄虚作假的投机心理。在这种背景下,必须对项目的造价进行科学的监控,以保证项目的顺利进行,防止出现事故。

4 有效加强施工项目成本预算管理的相关对策

4.1 将预算编制作为提升整体工程管理质量的第一要点

做好造价预算编制工作,不仅是实施后续预算控制工作的一个重要先决条件,而且是提升总体管理成效的一个最基本的管理内容。要将造价预算编制工作做好并不容易,应该着重于两个方面:一是造价预算编制要根据施工现场的实际情况来进行,不能以理想的理论状况来作为预算编制的基础。在进行预算编制工作之前,就一定要对建筑工程的各项参数和实际情况进行充分的调研,特别是对原材料的调研和分析,要与市场经济相结合,对其进行全面的考量,才能确保对造价预算的准确估计;第二是对项目施工过程中每一步的工程量进行准确的核算。工程量的计算牵涉到的内容比较多,它的计算非常繁琐,是确保预算数据准确的一个重要依据,而工程量的计算精度又与预算的

精度密切相关，所以要加强工程量的计算精度。

4.2 动态了解市场经济规律

建筑业是伴随着市场经济的发展而发展的，它在总体上表现出一种动态的发展态势，在这种情况下，建筑业的施工公司都在做大做强。目前，整体的市场经济不断发展，无形地加大了建筑工程成本的预算压力。在这种情况下，施工企业要根据施工项目的具体特征，对所需施工材料和设备进行全面的统计，争取在最优的成本下进行材料采购。此外，也要加强对市场的调查，与往年的价格进行比较，以便提高各种材料和设备的利用率，并对各种材料的最低价作出正确的判断。

4.3 加强工程实施阶段预算控制

内外两方面的因素都会对工程造价产生影响。“外在因素”指的是气候、环境和自然条件等方面的影响。而这些外力的作用，操纵者往往难以预知，难以掌控。而在内部，由于人员管控、技术限制等因素导致预算超支。在这一点上，预算控制人员要发挥自己的作用，做好现场监管，准确地测量出合同中所涉及到的原材料，并对其进行定价，防止出现各种费用提前支付的现象。当然，在现实生活中，很多不确定因素都会影响到项目的造价。当发生有关问题时，要与上级单位进行交流，一起探讨，并采取相应的对策来进行费用的控制。

4.4 加强成本预算员的业务素质

在建筑工程中，能否对造价预算进行有效的控制，将直接影响到建筑工程的融资和运用的效率。如果企业无法对成本进行足够的预算，也会对企业的资金流动造成一定的影响。无论多么出色的预算管理，都需要对施工现场进行现场考察，需要有更高的专业水平和更好的体能来完成这项工作。预算控制人员应具备较深的管理、经济方面的知识，要能与各个部门进行及时的交流，要懂得采购材料、设计图纸等方面的知识，更要对市场有足够的了解。本文认为，为保证造价预算管理者的工作效率，应制定一套切实可行的激励机制，并对其进行选拔和使用。在日常工作中，要加强对人才的培训，提升预算人员的职业素质，提倡对员工进行深造，并对学生的学费进行报销。通过对企业财务管理者们的绩效考核，建立健全对员工的绩效考核体系。

4.5 使工程成本预算管理动态化

对于一个具体的施工工程，在建设过程中，要能够有效地排除并规避建筑垃圾的投资问题，并对这一过程中的费用进行控制，因此，造价预算管理人员在实施造价管理时，要努力解决影响造价管理的因素，在工程实施前，要明确造价管理的目标。在工程前期，通过对工程造价预算的确定，对工程造价预算进行合理的调整，从而对工程造

价的控制产生积极的影响。在工程建设的初期，要想使工程造价的造价预算能够顺利地进行并获得较好的效益，就必须要有有一个明确的造价目标，并且要有一个科学的造价控制方案。

4.6 加强管理控制建筑工程图样预算

建筑工程设计图纸是建筑工程造价的主要依据。因此，在实施项目成本管理前，一定要对项目的设计图纸有一个完整的认识，这样才能确保造价预算编制人员能够高效地进行工作，为后续项目的建设规划提供一个很好的依据，同时也有助于造价预算编制人员作出一个科学的决策。建筑企业在施工时，经常会遇到施工图预算超支的情况，为此，建筑企业应与有关部门加强联系，及时调整施工图预算，使造价预算达到科学合理的效果。

4.7 加强监督

对建筑工程进行有效的监理，是对建筑工程成本进行控制的重要保证。建筑工程管理者应对监理的重要性有足够的认识。首先，要安排有经验的建筑专家到工地上，对施工过程进行科学的指导，保证每一个步骤都不会出现差错。如果出现问题，应该在最短的时间内向有关部门进行报告，并对使用资金的细节进行监督，从而对成本预算进行有效的控制。

5 结论

总之，在建筑工程中，造价预算控制的成效不但直接影响到项目的资本消耗，而且还直接影响到项目的建设进程和项目的最终结果。在目前这个不断发展和改变的社会环境中，身为施工单位，必须要加强对造价预算控制这一环节的关注。管理者要根据施工现场的实际状况，准确把握预算编制要点，深刻分析预算出现偏差的原因，为达到理想的预算控制效果奠定基础，也是提高建筑企业效益的关键。

[参考文献]

- [1] 李利华. 建筑工程造价预算控制要点及其把握[J]. 幸福生活指南, 2020, 000(05): 1-1.
- [2] 周团. 浅谈建筑工程造价预算控制要点及其把握[J]. 建筑与装饰, 2020, 000(31): 31-31.
- [3] 郭艳, 褚清鲁. 建筑工程造价预算控制要点及其把握[J]. 建筑发展, 2020, 004(02): 65-65.
- [4] 徐国平. 浅析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J]. 安防科技, 2020, 000(22): 81-81.

作者简介：王振兴（1994.2-），男，毕业学校：浙江财经大学东方学院，所学专业：工程管理，就职单位：浙江中诚工程管理科技有限公司德清分公司，职务：造价员，职称：初级职称。