

## 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析

钱安娜

欧邦工程管理集团有限公司, 浙江 杭州 310000

**[摘要]** 随着国民经济的进步, 我国的建筑行业也实现了飞跃式发展。大量建筑工程项目如雨后春笋般涌现。与此同时, 建筑工程造价问题也变得越发重要。如何科学合理地控制建筑工程造价, 避免工程造价超出预算, 成为许多工程造价人员共同关注的问题。为此, 本篇文章简述了建筑工程造价预算的概念, 深入分析了建筑工程造价预算控制的必要性和建筑工程造价超预算的主要原因, 并提出了建筑工程造价超预算的控制措施, 以供相关人员参考。

**[关键词]** 建筑工程造价; 超预算; 预算控制; 重要作用; 主要原因; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v5i4.8385

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Analysis of Reasons and Control Measures for Construction Project Cost Over Budget

QIAN Anna

Open Engineering Management Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

**Abstract:** With the progress of the national economy, Chinese construction industry has also achieved leapfrog development. A large number of construction projects have sprung up like mushrooms after rain. At the same time, the issue of construction project cost has become increasingly important. How to scientifically and reasonably control the cost of construction projects and avoid exceeding the budget has become a common concern for many engineering cost personnel. Therefore, this article briefly introduces the concept of construction project cost budget, deeply analyzes the necessity of construction project cost budget control and the main reasons for construction project cost exceeding budget, and proposes control measures for construction project cost exceeding budget for reference by relevant personnel.

**Keywords:** construction project cost; over budget; budget control; important role; main reasons; control measures

建筑工程不但投资规模比较大, 施工周期偏长, 而且施工技术 with 施工工艺比较复杂, 涉及的专业领域也较多。整个建筑工程的建设活动需要投入大量的人力、物力、财力资源, 工程造价成本较高。如果建筑工程造价成本严重超出工程预算, 不但会延缓建筑工程的建设周期, 还将直接减少建筑工程的整体效益。所以建筑企业十分有必要加强工程造价预算管理, 针对工程造价超预算的原因, 及时采取有效控制措施, 确保工程建设质量与工程施工效益。

#### 1 建筑工程预算的概念

建筑工程预算主要是指在建筑工程项目建设期限内, 依据国家相关法律法规和建筑工程相关规范准则, 科学预测建筑工程项目施工所需要的资金投入, 而后在建筑工程的不同建设环节合理投入相应建设资金。建筑工程造价预算是否科学直接影响着建筑工程的施工质量与工程进度。科学合理的工程造价预算是建筑工程展开图纸设计工作的重要参照依据, 能够有效确保建筑工程建设资金的最大化利用, 帮助建筑企业获得良好的经济效益<sup>[1]</sup>。

#### 2 建筑工程造价预算控制的必要性

建筑工程在建设实践中通常需要较多的人力、物力与财力投入, 这些都可以通过“造价预算”予以体现。而对建筑工程实施造价预算控制, 就是站在建筑工程整体建设的立场上, 全面把控好建筑资金的具体使用情况, 合理控

制好建筑工程资金预算。从源头上确保建筑工程建设资金应用的科学性与合理性, 最终有效提升建筑工程资金的实际使用率, 避免发生建筑工程造价超预算问题。

##### 2.1 是确保整个建筑工程顺利实施的需要

在建筑工程项目施工过程中, 部分施工企业出于工程质量的考虑, 可能不定期地会变更工程建设方案。这就将直接影响建筑企业的资金运转。而通过制定与落实科学的预算措施, 能够帮助建筑企业深入了解建筑工程的具体施工内容。有效减少由于施工内容不具体、设计方案有差异等引起的工程变更, 工程造价变化问题。进而确保建筑工程项目能够依据既定的工程设计方案和预期的施工规划顺利有序施工<sup>[2]</sup>。

##### 2.2 是实现建筑工程项目效益最大化的需要

准确科学的工程造价预算, 良好实用的预算控制措施, 是建筑企业管理活动顺利开展的前提与基础。一方面, 工作人员在参照建筑企业的实际建设状况的基础上, 可以借助量价分离方法来认真调查清建筑工程造价超预算的具体原因。另一方面, 工作人员可以通过先进的科学技术和相关管理方式, 有效把控好建筑工程建设过程中的能源消耗与各种资源消耗, 进而有效避免建筑工程建设过程中的那些不必要的资源浪费现象, 有效控制好建筑工程项目的资金投入, 减少建筑工程项目的建设成本, 促使建筑企业

获得最大化的经济效益。

### 2.3 是防止建筑工程项目盲目施工的需要

在建筑工程建设期间,工程管理技术人员需要经常与建筑工程造价预算人员密切沟通,以此确保建筑工程施工方案符合工程造价预算中的相关施工工艺与施工技术。如果建筑工程施工方案与建筑工程造价预算中的施工工艺、施工技术存在差异,就必然会出现多方面施工费用不一致的问题,从而极大地影响建筑工程造价的准确性。所以在建筑工程建设过程中,相关工作人员应该积极履行预算控制职能,确保建筑工程项目的实际组织设计符合建筑工程预算的相关内容。如果施工企业需要更改施工技术、施工工艺与施工方案,首先需要对此进行全面的经济性分析,而后择优确定好相应的施工技术、施工工艺与施工方案。这样就可以有效防止建筑工程盲目施工,将建筑工程项目的每一笔建设资金都真正用在合理之处,减少建筑工程的成本支出,切实提高建筑工程效益。

## 3 建筑工程造价超预算的主要原因

### 3.1 概算编制存在不合理之处

在建筑工程建设期间,该预算编制可以真实反映出每一项具体的施工费用支出。然而目前现阶段我国部分建筑企业还没有深刻认识工程造价概预算编制的重要性。有些概算编制人员进行概算编制时,没有认真分析和深入研究建筑工程施工的具体状况、主要施工方法以及施工方案设计。导致编制出的概预算存在一些不合理之处,特别是在目标定位方面,与建筑工程实际施工状况偏差较大。工程预算编制中经常会再现一些误算、漏算以及重算现象。这样工程预算就无法全面准确地体现出建筑工程的实际施工费用支出,根本发挥不了工程造价预算本该具有的强大指导作用<sup>[3]</sup>。

### 3.2 建筑工程发生施工变更情况

在建筑工程建设期间,如果出现施工变更现象,也将一定程度上影响建筑工程的造价预算,加大建筑工程发生造价超预算问题的风险。具体地讲,建筑工程项目建设规模大,施工周期有限。一些施工企业为了缩短建筑工程的建设周期,降低施工成本支出,经常会盲目地将设计与工程施工同步开展。这样就很难充分保障建筑工程的设计合理性与施工完整性,使得已经编制好的建筑工程造价预算根本不符合建筑工程的实际施工标准。还有一些建筑工程施工方案本身就存在一些不合理之处,根本与建筑工程的实际施工状况不一致,从而不得不实施工程变更。这样,一旦进行工程变更,施工企业若没有将变更材料及时上报,也会导致工程造价超预算问题,并影响整个建筑工程施工的顺利进行<sup>[4]</sup>。

### 3.3 建筑材料与建筑设备出现市场价格变动

建筑工程项目一般建设规模大,施工周期长,整个施工过程中需要消耗大量建筑材料,采用多种施工设备。而且这些施工原材料与施工设备的类型也十分复杂。其中任

何建筑材料或施工设备价格发生变化,都将直接影响整个建筑工程项目的造价。如果施工原材料或施工设备价格上涨,建筑工程项目的材料和设备采购成本将随之增加,进而使得建筑工程的施工成本显著上升。而在建筑工程造价工作中,受市场环境复杂性影响,工作人员很难精准预测施工材料与施工设备的市场变化价格。这样就施工企业就很可能受多种建筑原材料与施工设备价格变动的影响,进而出现施工成本增加,工程造价超预算现象。

### 3.4 缺乏完善的监督和管理

现阶段,我国许多建筑企业的工程管理人员都不重视工程造价成本,普遍认为提前计算好的建筑工程造价准确性不足,对推进整个建筑工程的建设活动意义不大,所以仅仅将工程造价预算作为一种可有可无的理论参考,并不关注造价成本的控制问题。一方面,受这种错误思想影响,相关建筑企业在展开建筑工程建设活动时,并没有清楚了解建筑工程项目各施工环节所需要投入的人力成本、施工设备成本以及施工原材料成本等,从而使得在实践施工活动中,各项投入资金与实际施工状况严重不符,建筑资源浪费现象时有发生。另一方面,建筑工程项目本身具有施工规模大,施工技术与施工工艺复杂,施工周期较长的特征,这就从根本上降低了建筑工程造价预算的准确性。一旦施工企业对预算资金监督管理不到位,很容易造成建筑工程的成本支出超过建筑工程的预算资金,引起工程造价超预算现象<sup>[5]</sup>。

## 4 建筑工程造价预算的控制措施

### 4.1 科学编制工程造价预算

建筑企业的工程预算编制人员在实践编制过程中,需要深入了解建筑工程的各方面实际状况,依据建筑工程不同施工环节的具体施工特征与工程建设要求针对性落实好预算编制工作。从根本上充分保障建筑工程造价预算的有效性与其可行性。

### 4.2 严格控制建筑工程项目的施工变更

为了尽可能提升建筑工程造价的准确性与有效性,工作人员需要进一步加强对建筑工程施工变更的控制。从工程设计变更、施工条件变更、施工进度变更等多方面入手,确保建筑工程的施工规模不更改、施工制度不变化、施工周期不改变、建设标准不动摇,最大化防止不必要的施工变更操作,提升建筑工程造价的科学性与稳定性。而且因为施工变更通常都是发生在建筑工程的施工环节,一旦产生施工变更,无论建筑工程的造价、施工周期,还是建筑工程的资金投入都将直接受到严重影响。所以工作人员需要高度重视施工变更问题,并严格遵以下两点处理原则,确保建筑工程造价的科学性与合理性。第一,通知施工企业在14天期限内上交工程变更报告和工程造价预算变化报告。一旦超出上交时限,则工程变更申请自动无效。第二,如果施工企业进行了自身变更,那么施工企业有权依

据合同中规定的施工量单计价,计算出已有合同中的各类施工成本支出,充分保障施工变更后的建筑工程造价预算合理有效<sup>[6]</sup>。

#### 4.3 重视材料与设备的市场价格预测工作

在建筑工程建设过程中,施工原材料的采购成本、施工设备的采购、租赁与维护成本、施工人员的雇佣成本等都将直接影响建筑工程总的造价成本。所以在开展建筑工程投标活动前,工作人员就应该重视与落实建筑原材料、施工设备与施工人员的成本预测工作,尽可能增强建筑工程造价预算的有效性与精确性。虽然当前的市场环境比较复杂,工作人员对各种施工要素的市场价格预测存在一定困难,但也不是完全难以预测。工作人员如果对市场变化反应比较敏感,就可以凭借自身专业能力和自身敏锐嗅觉,对各施工要素的市场价格作出良好的基本预测。同时根据这种预测,灵活调整那些经常会发生变化的施工内容价格,最大化提高工程造价预算的有效性。

具体地讲,一方面,建筑企业采购部门应该认真选择相应的材料采购商,从源头上把控好建筑材料的质量,尽可能选择那些品质较佳,性能较优的建筑材料,防止因为建筑材料质量不符合工程建设标准而重新采购的不良状况。有效节省建筑工程在施工材料方面的成本支出,防止建筑工程造价超出工程预算。另一方面,建筑企业的工程造价人员应该充分参考当地的市场实际变化状况,科学制定本企业的采购预算,同时针对性采取有效措施防止各施工材料价格出现明显变动。比如,针对那些可以保质期较长的施工材料,工作人员可以在当前施工阶段就将下一施工阶段所需要的施工材料准备好,有效防止施工过程中,施工材料不足或者施工材料价格临时上涨的问题。但这并不代表施工企业应该提前大量采购施工材料,而是需要确保材料库存量一直合适。这样就可以通过比较适宜的调控措施,提升工程造价方案的有效性与科学性。

#### 4.4 加强对施工现场的管理

科学严格的施工现场管理是充分确保建筑工程造价合理的必要条件。在施工现场管理活动中,施工企业一方面需要以材料管理为切入点,制定健全完善的施工材料管理制度,合理分类施工现场的建筑材料,防止各种施工材料相互混杂,降低施工材料的应用性能或者造成施工材

料浪费,增加工程造价成本。另一方面,在完成材料分类后,施工企业相关工程管理人员需要针对不同材料的特性,采用差异化的储存方法,保存好施工材料。以水泥的保存管理为例,在存放过程中,工作人员需要严格落实好料堆的防水工作,防止因为气候变化,降低水泥材料的各项应用性能。此外,在施工现场管理活动中,施工企业还需要积极引进与应用各种先进技术,借助那些成本低、工作效率高的先进施工技术、施工工艺与施工设备,有效缩减建筑工程在施工环节的各项成本支出,尽可能避免不必要的资金浪费<sup>[7]</sup>。

#### 5 结语

总之,在建筑工程建设过程中,工程造价预算十分重要。建筑工程建筑企业需要从决策、设计、施工等多个环节着手,全程动态把控好建筑工程造价。如果建筑工程造价超出预算,工作人员需要深入分析相关原因,严格控制施工材料、施工设备等的支出。尽可能避免相关风险因素的不良影响,减少建筑工程各方面的资金消耗。以在确保建筑工程整体建设质量的基础上,切实降低整个建筑工程项目的各项成本支出,提高建筑企业的工程效益。

#### [参考文献]

- [1]张景丽. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 四川水泥, 2020(7): 334-338.
- [2]王四华. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 建筑与装饰, 2020(18): 64-67.
- [3]刘延军,陈艳丹. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 装饰装修天地, 2019(17): 221.
- [4]沈玉兰. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 百科论坛电子杂志, 2020(14): 1528.
- [5]宋萍. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 房地产导刊, 2020(8): 204.
- [6]黄海珍. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 现代装饰, 2022(29): 145-147.
- [7]王小莉. 建筑工程造价超预算原因分析及控制措施分析[J]. 门窗, 2020(4): 38-40.

作者简介:钱安娜(1995.7-),女,毕业学校:浙江财经大学东方学院,所学专业:工程管理,就单位:欧邦工程管理集团有限公司,职务:造价员。