

对建设工程管理模式的创新策略分析

石 伟

中车株洲电力机车有限公司智能装备分公司, 湖南 株洲 412001

[摘要]在新形势下,我国社会经济实现了快速的增长,现代化城市建设的发展也促进了建筑行业的发展,且在这发展的过程中,人们的思想观念也随之发生了改变。在建筑工程上,不仅要保证建筑建设的质量,还要具有舒适性、节能性等特点,因此建设工程管理模式也在悄然改变。但是建筑工程在现阶段施工过程中依旧存在着各种问题,比如工序繁杂、工作态度懒散、管理制度不完善等,这些因素对于建筑工程的管理质量产生了非常大的影响,因此建筑企业需要做好建设工程管理模式创新工作。同时建筑工程行业是国民经济发展的重要支柱产业,在推动经济发展中发挥着重要的作用。建筑企业为了在竞争非常激烈的市场环境中占据一席之地,需要不断改进自身的工程管理模式并对其进行创新,采用先进的科学技术进一步来提高工程建设的水平,保证建设工程质量。基于此,本文就对建设工程管理现状进行分析,并提出对应的策略来创新建设工程管理模式。

[关键词]建设工程;管理模式;创新策略

DOI: 10.33142/aem.v5i4.8392

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Analysis of Innovative Strategies for Construction Project Management Models

SHI Wei

Intelligent Equipment Branch of CRRC Zhuzhou Electric Locomotive Co., Ltd., Zhuzhou, Hunan, 412001, China

Abstract: In the new situation, Chinese socio-economic growth has been rapid, and the development of modern urban construction has also promoted the development of the construction industry. In the process of this development, people's ideological concepts have also changed accordingly. In construction projects, it is not only necessary to ensure the quality of construction, but also to have characteristics such as comfort and energy efficiency. Therefore, the management mode of construction projects is quietly changing. However, there are still various problems in the current construction process of construction projects, such as complex processes, lazy work attitudes, and imperfect management systems. These factors have a significant impact on the management quality of construction projects. Therefore, construction enterprises need to innovate their construction project management models. At the same time, the construction industry is an important pillar industry for the development of the national economy, playing an important role in promoting economic development. In order to occupy a position in the highly competitive market environment, construction enterprises need to continuously improve their engineering management models and innovate them, adopting advanced scientific and technological methods to further improve the level of engineering construction and ensure the quality of construction projects. Based on this, this article analyzes the current situation of construction project management and proposes corresponding strategies to innovate construction project management models.

Keywords: construction engineering; management models; innovative strategies

引言

自改革开放后,社会不断地进步与发展也大大推动了建筑行业的发展,社会发展的同时也提高了人民生活的质量,人民生活离不开衣、食、住、行这几个方面,因此对于这几方面也提出了更高的要求。其中“住”这方面指的是人们居住的房子,房子是通过建筑工程的建设一步步搭建形成的,且房子与人民的日常生活是紧密联系在一起的,建筑工程质量问题也关系到人民群众的生命安全以及财产安全,因此人民对于建筑工程的质量提出了更高的要求。这要求建筑企业要强化建设工程管理的力度,需要结合建设工程的实际情况对工程管理模式进行优化与创新。通过更科学、更有效的管理措施对建设工程的质量加以控

制,既提高了建筑工程的施工效率,又提升了建筑市场的竞争力,为建筑企业实现可持续发展的目标提供了强有力的支撑。

1 建设工程管理创新的重要性

由于建筑行业的发展十分迅速,出现了大量的建筑企业,且建筑规模也在不断扩大,市场竞争十分激烈。为了保障建筑企业在激烈的市场环境中实现稳定的发展,不仅需要改进当前的管理模式,并进一步完善其建设工程管理的制度,还需对管理模式进行创新,才能更好地适应建设市场发展的需要,进一步促进建筑企业现代化的发展,因此管理模式的创新对于企业来说有着重要意义,具体体现在以下几方面:

1.1 有利于满足市场发展的需要

建设工程从实质意义上来说,其不仅与人们的日常生活紧密联系,同时也促进了社会生产的发展,其已成为国民经济重要的组成部分。但随着社会不断的发展与变化,使得建筑企业之间的竞争日渐激烈,要想在竞争激烈的市场中崭露头角,就必须引进先进的科学技术以及新的管理理念,加强建设工程的质量。这要求建筑企业摒弃过去一些不合理的管理理念,积极运用新的管理理念,在施工设计方案中使用先进的技术,既降低了建设工程的人力,同时又保证了建设工程的工作效率。为了适应现代建筑行业的发展,为了在市场竞争中脱颖而出稳定发展,因此,建筑企业必须加强建设工程管理创新的理念,只有这样才能适应社会发展的需要。

1.2 有利于提高资源的利用率

建筑工程项目除了要保证好建设工程的质量,还要提高资源的利用率,减少资源铺张浪费的现象,给建筑企业带来更多的经济效益。而传统建设工程管理模式较为陈旧落后,致使建筑工程在建设过程依旧采用保守的技术以及不专业、不科学的管理方法,进而导致工程项目在建设过程中出现资源虽消耗大但利用率却低下的局面,产生不必要的浪费,也不能很好地适应现代社会的发展需要。而通过工程管理创新后,进一步提升建筑企业的管理水平,有利于工程管理人员更好地管理建筑材料,并对其合理的安全配置,进而提高建筑材料的利用率,进一步降低资源浪费的情况。因此,建筑企业有必要对传统的管理模式进行创新,提高资源利用率,否则会导致工程成本增加,出现预算紧张,从而影响到工程项目的进度。此外,建筑企业还可以根据岗位性质以及工作人员的具体情况来对工作岗位进行统筹配置,从而实现整体建设工程的效能。

1.3 有利于实现绿色的施工环境

在过去相当长的一段时间,建筑行业快速发展的同时能源的大量消耗也带来了大量的环境污染,比如固体废物污染、粉尘污染、噪声污染等等。且由于过去薄弱的管理工作以及环境保护意识,进一步加重了环境污染源,这与我国绿色生产理念背道而驰。建筑企业必须作出对应的技术改革,实行绿色施工理念,确保在建设工程中通过提高资源利用率进而降低建筑材料消耗的有效路径,实现绿色建筑的宗旨。但在建设工程实际施工时,因绿色的施工技术比起传统的施工技术更加复杂化,在一定程度上增加了建设工程管理工作的难度。因此,为了实现绿色的施工环境,建筑企业通过对建设工程管理进行改进与创新,从而来提高自身的建设技术水平以及管理水平,进一步保障绿色建筑的发展与推广。

1.4 有利于提高建设工程的质量

想要进一步保障建设工程的质量,那么建筑企业在建设工程管理工作时,不仅要采用先进的管理理念,还通过新的管理理念对现有的管理模式进行创新。建筑工程的质

量关乎到人民群众的生命安全,并且也牵动着国家经济的发展。现阶段生活质量水平的提高,对于建设工程的质量也在增加,人们已经无法满足于过去建设工程质量的单一性,要求现在的建设工程质量要具备适用性、经济性、舒适性等多种性质。建筑企业要不断引进新的管理理念来满足当代社会对建设工程质量的要求,同时建设工程的质量也决定其在建筑市场的声誉,在市场竞争中不会处在尴尬挫败的境地。此外,管理模式的创新可以进一步提高工程管理质量的科学性以及有效性,有利于提升建设工程的质量,确保工程项目安全有效的落实。^[1]

2 建设工程管理模式现状问题

2.1 对建设工程的管理工作不够重视

近些年来,我国建筑行业的发展往上迈了一个大台阶,建设工程的规模以及工程技术也得到了有效的提升。然而在现实中,一些建筑企业为了更快地实现经济效益,从而通过缩短建设工程的工期,降低工程造价的方式来达成其目的。这种行为给工程项目建设方面带来质量、安全以及工期进度等产生了负面影响,造成这一原因也是建筑企业“重利益,轻管理”的经营理念导致的。建筑企业管理者对于工程管理能力比较淡薄,也就更加不会认识到工程管理方式对建设工程的重要性,也就无法充分发挥出工程管理的实际作用,工程在建设过程遇到的问题也不能及时有效地去处理,致使建设工程的质量以及安全问题受到了不良的影响。

2.2 建设工程管理制度不完善

由于建筑企业的管理者“重利益,轻管理”的经营理念,管理意识上的薄弱也就无法真正认识到完善建设工程管理制度重要性,建筑企业也因此无法建立健全的管理制度,并将其很好地运用到实际工程管理工作中。而且有一些建筑企业为了节约人力资源方面的成本,对建设工程的基层工作人员进行随意调动,造成一人多岗的作业情况,还大幅度消减工程管理工作,甚至撤销相关的工程管理部门。有句话叫“专业的人做专业的事”,建筑企业这样的经营理念导致建设工程管理制度不能进一步去改进完善,且当下建设工程项目规模上不断地扩大,工程建设的各个环节更加复杂多样,工程的周期更长,使得原本管理制度存在的一些问题越发突出。管理制度上的缺乏对于现代管理的模式以及技术不能很好地适用,也就无法适应现代建设工程规模大以及复杂的施工情况。

2.3 工程建设施工队伍综合素质不高

由于建筑工程的施工队伍基本上都是外来务工人员,且大都来自贫困地区或者较偏远的山区。因为当地经济发展水平不高,而经济发展又是教育发展的物质基础,因此当地的人民群众普遍存在受教育程度较低的情况。而这些人员在没有受到高等教育以及职业培训的情况下,就进入建筑行业从事作业活动,对于生产安全意识以及自我保护能力的认知不强,这也是影响施工队伍素质的一重要因素。

现在的建筑工程项目一般以中大型规模为主,其内容复杂,工序更加繁琐,因此工程的建设需要更多的劳力以及技术人员参与。但实际上建筑企业只注重眼前的利益,尽量减少成本而低投入,不仅采用传统的落后的施工设备以及技术,工地用工还经常出现外包的现象,从而吸引来大量临时工,施工队伍人员的不稳定使得工人整体素质偏低,加上建筑企业不重视对人才的培养,缺乏对施工人员的专业培训,导致其工作结果与实际工程建设要求存在较大的差距,这些问题不断的累积,会导致工程建设的出错率增高,建设过程中频繁出现问题也会大大增加了建设工程质量安全事故发生的概率,同时也严重影响了工程项目建设的工期,这样一来,反而得不偿失。

2.4 工程管理模式缺乏创新意识

当代社会的发展以及现代化的进程与创新模式是形影相随的,因此建筑行业的发展也离不开对建筑工程管理的创新,而工程管理模式的创新离不开高素质人才的支持。然而,有部分建筑企业对于工程管理工作的态度存在着懈怠的情况,因此对于工程管理模式的创新意识也不强。在这种境况下,就不能及时且有效察觉到建设工程管理过程存在的问题,以至于工程管出现问题后,都是后知后觉的态度,就更不用提对工程管理模式的创新工作。此外,有些建筑企业职业人员思想固化,并不会因为市场发展的需要来改进调整自身的管理制度,对于基础施工人员也缺少相应的培训,难以保证他们的专业素养水平,工程管理模式的创新也就无法实现。建设工程管理的创新工作若任由这样的企业以及基层人员来负责,最终其创新的结果就形同虚设。^[2]

3 建设工程管理创新模式的应对策略

3.1 要重视建设工程的管理工作并对其进行创新

建设工程管理是一个复杂的过程,建筑企业受到过去以及老旧管理理念的影响,致使在建设工程中管理模式也就不能推陈出新。而注重管理模式创新的首要条件是,建筑企业要正确看待工程管理工作,真正意识到管理工作对于建设工程以及企业发展的重要性,从而树立正确的工程管理模式。为了建筑企业实现持续稳定发展的目标需要对一些不合理的管理模式进行改进,进一步完善其管理模式,并顺着社会的发展趋势引进先进的管理理念,建立一套适合企业自身发展的管理制度。且为了使相关的工程管理人员能够全身投入到管理工作中,可以通过激励以及奖惩机制的方式来提高他们的积极性,工程项目建设过程的问题能及时发现并处理,对于工程管理工作既有引导作用又有相互督促的作用。在这种行为的驱使下,也有利于促进建筑企业各部门之间的有效沟通,并制定出更科学、更合理、更有效的管理模式,大大提高了建设工程整体的管理水平,为建设工程管理模式创新奠定良好的基础。

3.2 加强对工作人员的培训

随着信息化时代的到来,建筑产品中的科技含量也在

增加,传统的工程技术以及过去对基层工人的要求已经不能满足现代建筑发展的需要。因此,需要相关的建筑企业积极转变以往的管理模式,可以通过加强工作人员培训的方式来建立高素质以及更专业的队伍。积极地引进先进的科学技术以及管理理念,不断地充实建筑企业的整体技术水平以及管理水平,这一切都以高素质专业人才为基础,因此也要提高建筑企业对文化建设的程度。高素质的工作人员能更好地落实建筑企业的各项规章制度,且具备较强的学习能力,能不断提升自身的专业水平,进而更好地开展工作,同时也是整个工程建设过程顺利和高效的保障,从而为建筑企业的发展提供助力。

3.3 通过加强监管方式完善管理制度

现阶段,我国建设工程在监管方面存在一些问题,进而使得管理制度缺失。无规矩不成方圆,构建监管有效的机制,对于管理工作的规范行为以及落实都有着重要的意义,才能进一步完善管理制度。要求建筑企业必须加强自我监管能力,严格约束自身不合理、不适应企业发展的行为,妥善地掌握建设工程的每一项指标以及相应的准则,确保建设工程的后续工作,因此必须要加大工程监管的力度从而真正落实管理制度。此外,建筑企业不仅要开展事中管理,对于事前管理以及事后管理也要充分重视,以便能及时发现问题并根据实际工程建设的情况进行改进与调整,因此工程监管行为对于完善建筑企业的管理制度有着重要的意义。^[3]

4 结语

综上所述,都是为了提高建设工程的质量。只因当代社会的发展以及人民生活水平的提高对建筑建设提出了更高的要求。但建筑建设的质量需要通过工程管理工作来保障,因此工程管理模式创新的重要性不言而喻。同时社会的发展也大大促进了建筑行业的发展,建筑企业若想在竞争激烈的市场中稳定发展,也离不开管理模式创新工作,除了改进企业自身管理上的问题,还需要根据社会发展的诉求提出有效且新颖的管理方法,从而实现建筑企业持续稳定地发展。如果我国的每个建筑企业都能树立正确的经营理念,并在这过程中不断地改进与创新,加强各企业间的互访交流合作,从而推动我国建筑行业的整体发展。

【参考文献】

- [1] 陈建立. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 建筑技术开发, 2021, 48(20).
 - [2] 王伟彬. 分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 四川建材, 2021, 47(10).
 - [3] 范锐杰. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 居舍, 2021(27).
- 作者简介: 石伟(1989.4-), 管理专业, 单位名称: 中车株洲电力机车有限公司智能装备分公司; 目前职位: 经营计划主管; 目前职称: 助理工程师; 毕业学校和专业: 华中科技大学测控技术与仪器。