

建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略分析

严晨皓

中机十院国际工程有限公司, 北京 100166

[摘要]有效的现场施工管理对施工质量提升发挥着重要的作用。由于建筑工程项目施工时间较长、投入的资金较多、需求量巨大、参与者众多、施工条件复杂,任何一个细微的差错,或者任何一个部分的疏忽,都可能导致不可挽回的损失。建筑项目的进行需要经过精心的策划以及严格的现场管理,通过严格的施工现场管理能够发现并且控制施工中的安全隐患。如果在施工中对于安全问题没有及时采取行动,这些问题将导致严重的后果。通过加强现场管理,能够更加敏锐地观察到人员、设备、材料、环境和资金的变化,从而能够在最短的时间内发现和解决存在的问题。

[关键词]建筑工程; 项目管理; 施工现场; 现场优化

DOI: 10.33142/aem.v5i4.8396

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Optimization Strategies for Construction Site Management in Construction Project Management

YAN Chenhao

Sinomach TDI International Engineering Co., Ltd., Beijing, 100166, China

Abstract: Effective site construction management plays an important role in improving construction quality. Due to the long construction time, high investment, huge demand, numerous participants, and complex construction conditions of construction projects, any minor mistake or partial negligence may lead to irreparable losses. The progress of construction projects requires careful planning and strict site management, through which safety hazards during construction can be identified and controlled. If no timely action is taken on safety issues during construction, these issues will lead to serious consequences. By strengthening site management, it is possible to more keenly observe changes in personnel, equipment, materials, environment and funds, so as to identify and solve existing problems in the shortest possible time.

Keywords: construction project; project management; construction site; site optimization

引言

随着建筑行业的持续发展,施工现场的管理技术、流程、标准等都取得了较大的发展,然而,在建筑施工过程中仍然存在着一些挑战问题。为此,我们应该从过去的经验教训出发,深刻反思当前的施工现场管理工作,综合考虑可能存在的多重挑战,以期达成最佳的效果,同时,应该积极探索有效的解决办法,以便有效地提升施工效率,提高质量,保证安全、高效地完成任务。通过建立具备专属性和独特性的管理体系,可以显著改善管理水平,确保工程建设的高品质、高标准、高收益,为企业的可持续发展奠定坚实的基础。因此,在本文中,我们将着力探讨建筑工程项目中的现场施工管理的重要性,同时结合具体的问题提出改善方案。

1 建筑工程施工现场管理的重要性

为了确保施工顺利安全地开展,施工现场管理工作发挥着重要的作用,通过施工现场管理,可以更好地保障建筑施工的安全性以及稳定性,并且可以更好地保证施工质量,能够在施工过程中通过对现场的管理控制起到良好的监督作用,保障每一个环节的质量。通过对施工项目的监

督,可以尽早识别出潜藏的隐患和危险,确保施工过程的有序进行,从而大大提升了施工的安全性,同时也为建筑施工的总体稳定性、质量的持续改善奠定了坚实的基础。不仅如此,通过采取科学的、高效的现场管理方法,我们可以更好地控制施工过程中的各个因素,并且按照国家的法律、法规的要求进行操作,从而提高客户的满意度。这样,我们就能够更好地保证工程的质量,并为业主带来更多的便捷^[1]。

2 施工现场管理存在的问题

2.1 现场管理人员基础能力薄弱

随着科学技术的发展,现代建筑的机械化施工已经取得了长足的进步,使得施工的效率得到极大的提高。然而,由于某些技术人员缺乏必备的知识,他们的技能水平有待进一步地提升,这将会直接影响到建设项目的质量及其安全。因此,我们必须认真落实好现场的管理措施,努力培养出具备良好的综合素养的技术人才,并且制订出完善的操作标准。然而,在施工现场,许多管理人员缺乏必要的管理知识和责任感,并且过于注重表面的繁琐工作,这既无法促进实际的项目进度,也导致一些管理者滥用权力,

为自己谋取私利,从而严重影响项目的进度和行业的可持续性,并为项目的安全和质量带来潜在的风险^[2]。

2.2 施工现场管理程序不规范

为了确保建筑工程的顺利进行,我们需要制定一套严格的现场管理制度以及程序,以确保项目的顺利进展。然而,由于一些建造公司未能充分负起其应尽的职责,导致他们的现场管理缺乏统一性,甚至出现违反法律法规的情况,从而影响到项目的整个进度。因此,我们应该加强施工现场监督,避免出现违法违纪的情况,以保证项目的顺利进展。由于当地缺乏完善的管理机构,以及对施工过程中的资金投入的疏漏,使得施工现场的秩序受到影响,从而增加了安全和质量的隐患,从而阻碍了项目的顺利实施和整体质量的提升。

施工安全无疑是建设项目的关键,因此必须认真考虑加强现场的安全管理。然而,由于某些建筑公司只关注短期的利润,而忽略了长远的社会影响,这就为施工活动增添了风险。另外,由于没有足够的安全意识和培训,许多施工队伍可能会面临严峻的挑战。由于当地施工人员的安全意识不足,以及没有健全的安全管理体系,使得他们在实际操作中存在着潜在的风险,从而加剧了安全事件的发生;此外,由于当地政府、社会各界的监督力度还有待提升,以及建筑企业内部的监督不力,使得当地的施工安全存在较大的隐患。

2.3 施工现场安全问题没有得到有效改善

在建筑施工中,由于各种原因,包括人力、物力、空间、温度和资源等,所以现场的管理非常复杂。如果我们没有进行有效的监督和控制,很容易造成严重的事故和损失。因此,我们强烈要求各项管理措施的落实,尤其是在施工阶段。然而,由于某些建筑公司的领导层未能充分认识到此项任务的重要性,他们只能制定和执行相关的安全管理标准,却未能真正落实,从而使得许多潜藏的风险未能及时发现和处置,从而给整体的建设项目造成极大的威胁,甚至可能出现严重的安全事件,从而阻碍项目的正常开展^[3]。

2.4 材料管理问题

在施工现场,由于许多企业未能遵守相应的法律法规、设计标准、供应商的要求,从而造成大量的资源浪费,从而给项目的完善造成极大的困难。此外,由于缺乏严谨的质量控制,许多企业未能确保所选择的原辅材料符合安全、环保的特性,从而给项目的完善造成了极大的阻碍;此外,由于缺乏妥善的物资储备措施,从而给项目的完整性、可靠性、安全性等方面都造成了极大的损失;由于缺乏对材料的正确的监督,许多原本应该分开存储的资源却被混杂地存储,从而造成资源的浪费;此外,由于施工环境的复杂性,经常出现资源的调配,从而对资源的利用产生负面的影响,从而降低了建筑物的结构稳定性,也无法确保建筑物的整体结构安全可靠。

3 建筑工程施工现场管理与优化策略

3.1 建筑材料管理加强

加强对建筑材料的管理是一项重要的工作,它可以帮助我们更好地控制建筑材料的质量,从而提高建筑的整体质量。第一,在选择材料的时候,管理人员应当充分了解建筑的特点,并与设计人员进行深入的沟通,以确保材料的选择能够满足建筑的要求。第二,“火眼金睛”是现场管理中一种重要的指导原则,它可以帮助我们更好地控制材料的质量,从而提高建筑的整体质量。由于市场上的材料质量参差不齐,因此,在挑选材料的过程中,必须加强对采购人员的监督,以防止他们为了谋取私利而选择劣质低价的材料,从而给建筑施工带来潜在的风险;第三,由于一些材料的保存要求极高,比如混凝土,如果保管不当,将会严重影响材料的质量。在施工现场安装完毕后,应当根据材料的特性,严格控制其保存环境,将其分类存放,定期检查其质量,及时处理受损的材料。例如,金属材料应当采取防锈措施,按照规格分类存放;而化学材料,尤其是易燃物,应当采取防火、防潮、部分还应采取防挥发的措施,以确保其安全保存^[4]。

3.2 施工安全管理加强

若出现安全问题,将严重危害到项目的顺利实施,损害到公司的形象和信用,从而给公司带来不可估量的损失。为了确保施工的顺利完成,公司必须加强对所有参加劳动者的安全教育,确保他们能够正确地使用劳动力,以及遵守劳动法律法规,确保公司的正常运营。为了确保施工过程中的安全,我们需要给每一个参与者提供专门的培训。这些培训应该包括但不限于:比如,电焊操作者应该学会正确佩戴劳动用具,高处作业者应该熟悉相关的安全技术,并且应该掌握一定的操作规程,这样才能够确保施工过程中的安全。在施工期间,为了确保所有参与者的安全,应当为他们提供充足的安全装备和设施,包括但不限于专门的安全帽、专门的安全鞋、专门的安全手套、专门的安全口罩等等。为了确保施工人员的安全,我们建议他们佩戴口罩、防毒衣和耐高温的手套。同时,我们建议施工现场的管理者经常检查他们的安全装备,并且经常替换已经磨损的装备,这样才能有效地预防违反相关标准的情况发生^[5]。

为了提升建筑工程的效率、质量、效果,我们必须把握好施工的节奏,严格控制施工的进度,并且认真执行相关的安全规定,以此来提升项目的整体效率,并且让所有参与者都能够认清自己的职责,从而达到最佳的效果。管理者应该积极关注施工活动,密切关注每一个细节,包括检查、监控、评估。他们应该采取有效措施,加强安全意识,建立健全安全制度,以便有效控制风险,避免事故发生。此外,他们还应该加强三级安全教育,明确各方的职责,认真审核施工环境,以及所有可能影响安全的因素,以便采取有效措施,避免发生事故。通过悬挂安全警告牌、

划定安全界限,我们可以极大地增强施工者的安全感,同时也让管理者更加重视自身的职责。只要我们拥有完善的规章制度、严格的监督检查、充分的预见性,并且让每一位施工者都认真履行自己的职责,那么,我们的施工项目将会得到良好的安全保证,从而达到良好的质量与经济效益。

3.3 管理制度措施完善

为了提高建筑工程的质量,我们必须加强施工现场的管理。我们需要改进我们的管理制度,并加强相关的技术支持。这样,我们才能更好地控制施工过程,并取得更好的成绩。第一,施工单位必须首先加强施工管理体系的改革,确立科学的施工组织计划,使其能够更好地指导和控制工地的施工;第二,根据工地的具体状态,结合科学的施工组织计划,加强施工现场的监督,确保工地的安全、质量、效率,同时也能够提高工地的整体质量;第三,加大施工设备的维护和管理力度,例如,制定专门的设备检修和维护管理制度,确保工地的安全、高效、可持续地运营。每天、每周、每个月,我们都会定期检查并更新建筑物的设备、材料、机器,以确保它们能够顺利地运转并发挥最大的功能。第四,施工队伍也会密切关注并纠正施工过程中的失误,以防止发生意外情况,确保施工规范得到贯彻执行^[6]。

作为建筑公司,我们应该认真负起我们的职责,并充分利用先进的管理方法来控制我们的项目。我们应该改进我们的现场管理体系,以便更好地满足客户的需求。此外,我们也应该认真编写我们的施工方案,以便更好地指导我们的项目进行。为了更好地促进项目的顺利完成,建议在项目的执行过程中,把现场管理的成果纳入绩效评估。通过设立有利于激发团队凝聚力的机制,可以更好地促进项目的顺利完成。同时,通过给予相关的奖惩措施,可以鼓励和促进项目的顺利推进。

3.4 施工人员的考核与培训

在建设项目的施工阶段,需要招募大批的施工人员,他们的专业知识、经验、技能等都有很大的影响。因此,施工单位应该加强对他们的专业知识、经验、技能的教育,确保他们具备良好的专业知识、熟练的技巧,从而保证施工的顺利进行,确保施工的质量、安全。为了确保施工的顺利完成,我们必须仔细检查所有参与的人,并且严格按照规范的标准来评估他们的技术水平和安全性。此外,我们还必须加大力度,重视和提升施工和管理人员的安全知识,使他们始终牢记安全的重要性。为确保施工的安全和高品质,管理者必须认真负责地对所有参与者进行安全教育,结合实践经验,详细阐明如何在不同的环境中正确运

用,同时,还必须制定出完善的应对措施,确保在突发事件时,有可靠的处置措施。此外,还必须对所有参与者进行定期的培训和考核,确保他们在日常的施工中始终如一。

3.5 加强建筑工程施工成本控制

在建设工地上,除了注意质量、安全和施工速度外,还应该认真负责地控制施工成本。为了确保这一目标的顺利完成,管理者需要仔细研究并遵循工程规划,并且密切监督每一步的执行。如果发现有任何问题,应该迅速调整方案,并且认真负责地解决。当今的建设项目必须采取有效的措施来推进可持续的发展,其中包括大幅度改善和推广绿色、可持续的技术和方法。同时,也必须确保项目的安全性和可持续性,并努力降低对自然和人类的影响。通过这些措施,可以不断改进和优化我们的项目,并最终获得良好的经济和社会效益,增强我们的核心竞争力,促进我们的持续增长。

4 结术语

综上所述,施工现场的管理至关重要,它可以确保建筑施工的质量和安全性。因此,我们必须深入认识到施工现场的重要性,并在此基础上优化现场管理工作的方法与理念,严格控制 and 监督使用的建筑材料,避免使用劣质和低价的产品,提高施工的安全水平,确保施工人员的职业健康,并且完善和落实相关的管理制度和措施,从根本上消除可能发生的危险因素。通过这种方式,可以更好地保障建筑施工的成功实施并达到良好的质量标准,从而帮助建筑公司取得长期可持续发展。

[参考文献]

- [1]张兵. 建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略分析[J]. 大众标准化, 2023(4): 152-154.
- [2]欧阳俊. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2022(29): 43-45.
- [3]谢秉承. 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策研究[J]. 房地产世界, 2022(19): 69-71.
- [4]李凯. 建筑工程项目施工现场管理与优化措施[J]. 工程技术研究, 2022, 7(13): 250-252.
- [5]李政. 建筑工程项目管理中的施工现场管理对策[J]. 现代营销(下旬刊), 2022(7): 136-138.
- [6]赵亮. 建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J]. 中国住宅设施, 2022(6): 66-68.

作者简介: 严晨皓(1995.10-), 男, 单位名称: 中机十院国际工程有限公司; 目前职位: 现场执行经理; 目前职称: 助理工程师; 毕业学校和专业: 北京邮电大学 工程管理。