

建筑工程造价预结算与施工成本管理探析

顾维维

淮北矿业(集团)工程建设有限责任公司, 安徽 淮北 235000

[摘要]近年来我国建设发展迅速, 建筑工程作为一种生产周期长, 安全生产要求高的较为复杂的建筑工程, 所需要花费的产品造价相对其他建设更多更难。建筑工程预结算是建筑工程成本管理来说尤为重要的一项措施, 通过对建筑工程造价预结算与施工成本管理的展开分析, 是合理控制建筑成本管理的关键。通过对工程造价预结算工作的充分了解与深入探讨, 加强施工成本管理控制。同时结合分段管理的办法, 对周期较长的建筑工程进行更加详细的改善策略, 通过建立完善的工作管理体系, 完善管理制度, 改善建设工程施工成本管理中存在的问题, 实现具体的成本控制管理工作。

[关键词]建筑工程; 造价预结算; 施工成本管理; 研究分析

DOI: 10.33142/aem.v5i4.8403

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis of Construction Engineering Cost Budget and Construction Cost Management

GU Weiwei

Huaibei Mining (Group) Engineering Construction Co., Ltd., Huaibei, Anhui, 235000, China

Abstract: In recent years, Chinese construction has developed rapidly. As a complex construction project with a long production cycle and high safety production requirements, construction projects require more and more difficult product costs compared to other constructions. The budget of construction projects is a particularly important measure for cost management of construction projects. By analyzing the budget of construction project costs and construction cost management, it is the key to reasonably controlling construction cost management. Through a thorough understanding and exploration of the engineering cost budget work, we will strengthen the management and control of construction costs. At the same time, combined with the method of segmented management, more detailed improvement strategies will be implemented for construction projects with longer cycles. By establishing a sound work management system, improving management systems, and improving the problems in construction cost management, specific cost control management work will be achieved.

Keywords: construction engineering; cost budget; construction cost management; research analysis

1 建筑工程造价预结算与施工成本管理主要作用

1.1 建筑工程造价预结算与施工成本概述

建筑工程中最重要的经济管理工作就是造价预结算与成本管理, 因为建筑工程周期相对较长, 涉及范围较广, 所需产品材料较多等主要特点, 每个环节都需要进行经济管理来有效控制施工成本来确保施工成本的有效控制。建筑工程造价的主要工作是, 通过对这些建筑工程所涉及的各项费用进行合理的分析, 将建筑安装及机械设备以及所用资源的费用, 进行整合分配管理, 还要包括利润分析核算以及税金等部分进行科学合理的工程造价。而工程造价预结算是通过对定额及费用就等进行专业的审查, 通过对各项内容的具体审查分析, 在保证审查项目清晰的同时, 着重对定额系列审查的换算内容有一个充分的了解, 确定具体换算内容, 进一步避免审查过程中的相关项目及内容出现重复或审查遗漏等情况的发生。^[1]造价预结算审查时, 需要综合考虑施工企业的各项项目成本支出, 在不遗漏有关税收与材料成本与其他具体主要成本的基础上, 注意除主要成本之外的其他费用支出情况。造价成本预结算的准确性与完善程度是施工成本管理基本保障与首要前提, 施工工程量

的审查更是工程造价预结算的重要量化指标和重要数据。

1.2 建筑工程造价预结算与施工成本管理的基础与应用

建筑工程造价预结算与施工成本管理的基础就是一套规范完整的管理制度, 在此基础之上, 还要确保造价预结算人员与施工成本管理人员对此类相关业务的熟悉程度符合专业所需等, 只有这样才能确保预结算与成本管理的专业性与实施效率。建立完整规范的制度, 主要是为了约束审核流程、数据核算项目的参与核准等, 管理制度是保证相关数据准确真实有效的重要基础, 是完善造价预结算与成本管理的前提。建筑工程中的审查人员工作相对复杂, 除了要审查工程相关的施工进度与施工质量是否符合所制定的施工合同标准, 还要进一步严查采购流程及证明材料, 在确定工程施工原材料质量良好的基础上, 对建筑工程预结算与施工成本管理工作作出更全面的分析与审查, 为保障建筑工程造价预结算与施工管理质量提供重要、准确、科学的基础数据, 使管理质量和效率都能得到有效落实。造价预结算的应用在施工前期筹备阶段就已经开始, 估算指标及预算定额、施工环节合同及涉及图

纸方案等,都需要与估算人员及成本管理人员进行深入的分析及成本研究,经过严格的质量研究与造价估算,进行专业细致的技术核算,保证工程项目各阶段的数据及数量耗资等的准确。^[1]成本管理人员在进行建筑工程管理时,要加强对项目的深入管理,对基层项目的管理不得忽视,特别是对于成本管理关系最大的原材料采购流程,包括各环节发票凭据的收集与整理等,在施工过程中要切实了解原材料库存管理状态,施工方案是否严格标准,人员调配与施工工艺是否符合相关制度,这些会对成本管理因素产生影响的各类相关环节都是需要加强管理的重点部分,只有这样进行各环节的审查与跟踪,才能及时地确保建筑工程预结算与成本管理的真实有效。

2 建筑工程造价预结算的优点

2.1 可以有效控制建筑工程成本

有效控制建筑工程成本,切实落实并实现成本管理的目标是工程造价预结算的最大优势。因为建筑工程造价预结算具有多样化工作内容的管理工作,所以在对实际管理工作进行实施时,它的实际管理流程包括了对工程施工的定额定期的审查,以及对建筑工程施工工程量的计算等。因此在这样的实际考察过程中,加强了项目成本额度的数据计算准确性,加之对工程量的专业技术的计算方法,有效分析了建筑工程项目的总体成本支出情况,在此基础上需结合预算报表数据,更进一步地分析出能有效控制成本的措施,在保证建筑工程质量与安全的基础上,将材料资源的成本进行有效分配,保证了资源利用最大化。

2.2 资源配置更加合理

施工成本管理是造价管控的主要目的,是通过加强工程造价预结算实现的重要目标。建筑工程因为属于周期性长、对整体物力及财力消耗都很大的建筑工程,成本管理工作的展开,是对工程资源配置利用率提升的有效措施,在成本管理方案及工程造价预结算落实后,能够合理分配各环节所用的资源,使得施工材料与人力资源的分配更加科学合理,减少了成本项目施工中的成本浪费现象^[2]。

3 建筑工程造价预结算审核具体方法

3.1 全面审核法与重点审核法

建筑工程造价预结算的工作开展,审核工作保证工作开展顺利的首要前提,全面审核法与重点审核法作为预结算造价审核的常用审核方法,都有着不同审核优势。首先,全面审核法是建筑工程预结算审核中普遍应用的方法,因为全面审核法具有更加广泛的审核范围,所以使审核结果更加准确。全面审核法主要对建筑工程施工项目的资金使用情况进行审核,是基于前期工程造价的基础并结合施工图的情况,根据相关合同的各环节要求展开的全面审核。虽然全面审核法能更大程度地涵盖工程项目资金的方方面面,但因此增加的工作量对审查工作人员而言是比较大的,因此工作人员的工作压力也比较大,就有可能会出现审核期间的工作效

率无法得到保证的情况,因此,应该根据建筑工程集体要求决定相对合理的审核方法。其次的重点审核法,则是审核范围相对较小的审核方法,审核范围的缩小使得审核工作量也相对较小,因此审核效率就会极大提升,重点审核法的审核范围更加具有针对性,一般会在建筑工程项目体量比较大的工程,建筑工程成本比较高的时候才会应用,因为这类建筑工程的审核目标较广,而针对性的审核更能在保证审核准确的基础上,确保审核效果的有效及准确。

3.2 对比审核分析与分组计算审核的方法

对比审核分析法多用于施工标准与工程结构体量不大的建筑工程项目,这类的建筑工程质量要求及施工流程标准有许多可参考的建筑工程项目,因此多采用对比审核法进行造价预结算的分析。通过对类似建筑工程项目的具体平方造价金额,与建筑工程的材料消耗情况,以及相关资金的投入比例等分析,根据项目工程需求进行专业的对比,参考对方的预结算造价进行深入的研究,可以基本掌握工程项目的造价情况。^[2]而分组计算审核法如名称所示,通过对科学合理的专业方法对建筑项目进行分组划分,逐一进行数据计算分析,相较于前几种审核方法,审核效率及精度都有着很大程度的提升,并且分组计算审核将审核量合理分开,工作量的划分有利于工作人员更针对性地对所负责的环节进行更精准的审核,因此,在建筑工程造价预结算管理工作中,分组计算审核法有着较为优秀的应用前景。

4 建筑工程成本管理现存问题分析

4.1 没有科学的施工成本控制措施

建筑工程成本管理是每个建筑企业都需要重点关注的管理工作,因为成本管理的效果直接影响到建筑企业的经济效益,建筑企业管理者对工程资金的管控是成本管理的重要内容。虽然建筑企业对成本管理的工作也有关注与实施,但是由于建筑施工成本控制是一项涉及到建筑工程各环节多方面的控制内容,有着许多限制。因此,在进行具体工作实施时,管理建筑工程成本需要综合多方面进行全方位的控制方法考虑,首先要仔细研究建筑工程实际项目的各项需求,采取科学合理的成本控制方法。其次,制定符合现场情况的控制方案与具体实施措施,为实现建筑工程的成本管理效率与实际控制效果作出有效贡献。但是现在的建筑企业在这方面仍有许多不足之处,在对成本管理工作展开时,没有更新传统的成本控制方法,不足以跟上现代建筑发展,成本控制方法的落后无法达到现代质量要求下的工程发展需求,有的建筑企业甚至直接套用其他案例的成本控制方案,没有综合考虑自身建筑工程项目的特点与需求,导致不能实现真正的成本控制效果。这种管理制度的懈怠直接影响到建筑企业的项目成本与利润不能达到理想效果,使企业的竞争力降低,甚至使企业后续的发展也会留下隐患^[3]。

4.2 成本管理意识的不足

建筑企业虽然都对成本管理有一定的了解,但是却

能做到真正的重视与投入。成本管理对于施工企业的重要性无法真正地发挥作用,是施工企业管理意识不强导致的。在建筑工程管理中,虽然管理部门及管理人员对项目进度的重视及工程质量的重视无可厚非,但是对项目进度及质量的过度关注,直接加大了成本投入力度,在进度推进及质量提升过程中无法合理兼顾成本费用的管理,极易造成施工中的人力及物力的浪费,对建筑企业的经济成本支出产生很大影响,有时甚至脱离了造价预结算的范围,是建筑企业经济效益降低的主要因素。虽然有些建筑企业对成本管理有一定程度的重视,但是因为没有科学合理的管理方案,无法进行有效的实际管理,使成本管理的优势无法发挥。成本管理权责范围的不明确,使成本管理实施过程中,缺乏严格有效的执行力度,并且在资源浪费及相关成本超支后无法落实有效的责任追究,对项目的后续进程产生不同程度的影响。

5 改善建筑工程造价预结算与施工成本的有效管理措施

5.1 优化预结算控制体系,完善预结算审核工作

为了能够使造价预结算控制工作更加规范合理,建立一个工程造价预结算控制体系是非常有必要的。在控制体系建立的工作展开时,应当以建筑工程的实际情况作为数据依据,严格遵循建筑工程的各类合同条款,借鉴参考我国建筑发展中制定的相关规定与造价标准,以建筑工程的各类项目为出发点,运用专业的知识经验建立完整的造价预结算体系,确保造价预结算人员的实际管理及审查等具体工作内容能够有效的开展。另外也要科学合理地对待预结算管理人员进行相关责任的安排,明确管理人员的主要责任与工作内容,助力管理、审核、监督工作的规范标准,以完善的造价预结算控制体系为载体,落实预结算具体工作内容,保证预结算工作的在控制体系的辅助下规范顺利地进行。其次,建筑工程造价预结算有着不同的审核方法,在审核过程中需要审核人员根据不同的项目情况进行针对性的审核,注重施工方案的交底与招投标文件的分析,充分了解施工环节中的造价情况,在提升自身造价评估能力的同时,保证审核过程的规范标准与精确。在进行造价预结算审核工作时,审核人员应积极与建筑单位进行友好交流,才能更加方便展开对建筑工程额外支出费用的信息了解,更进一步地确保造价预结算的准确度^[4]。

5.2 利用现代化技术助力造价预结算工作

现代技术发展迅速,造价预结算人员在开展工作时可以充分利用现代技术支持,积极应用计算机及现代信息技术和相关专业软件等,为提高预结算工作效率做出良好辅助作用,计算机及相关系统的参与,也能进一步保证在对预结算大量复杂数据进行计算时,将计算效率与计算准确性都有效提升。例如现代技术下的BIM技术,如果在建筑工程造价预结算工作及施工成本管理环节都进行科学有效的合理利用,必将极大地提升工作效率及管理工作的整

体效果,为建筑工程的成本控制管理打下很好的技术基础。

5.3 加强建筑工程材料成本的管理

建筑工程成本管理的重要管理对象之一就是建筑材料的成本管理。因为建筑工程的施工预算中,材料成本占到了总成本的60%,因此材料成本的管理在整个成本管理中是极为重要的一部分。在进行材料成本管理时,应该制定一个完善的材料管理制度,加强管理任务的分配,随时掌握材料的整体状态,详细记录材料的收发时间及收发材料的规格和数量,并及时对材料库存数据进行实时更新,根据科学合理的施工方案,在保证质量与进度的基础上,控制材料的使用量,避免出现材料浪费的情况出现。另外要根据建筑工程现场实际需求,进行专业的分析,确定严格的材料采购标准,根据市场材料价格波动进行采购规划,确定采购需求数量,减少材料采购超量超支,实现节约建筑材料成本费用的目的。在对工程需要大量使用的材料进行采购规划时,可以用招标的方法进行采购,严格检查投标材料的质量及企业,在保证工程材料的质量符合建筑工程使用标准的基础上降低材料使用成本,保证材料的供需能及时与工程进度同步跟进。

5.4 提升成本管理意识

成本管理整个工作都需要管理人员的积极配合,因此提高建筑企业与管理人员的成本管理意识是成本管理顺利实施的关键之一,加强成本意识引导,使技术与施工人员都积极为参与成本控制工作与成本管理作出有效贡献^[4]。项目相关部门人员对成本管理的参与也能给成本管理工作给出建议及指导,而施工人员的成本责任意识也是成本管理顺利的基础,多方位全面地加强建筑工程各项工作参与人员的成本管理意识,才能将成本管理的优势发挥到更加理想的效果。

6 结束语

建筑工程预结算与成本管理更好地实施,离不开完善的管理制度和积极落实的管理措施。加强对预结算与成本管理的重视,尽快实现优化方法的改进与实施,在保证预结算与成本管理效率以及建筑工程质量的同时,为保证建筑企业的经济效益作出有效贡献。

[参考文献]

- [1]周继红. 建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J]. 商业文化, 2022(10): 106-107.
 - [2]毛杰. 建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J]. 冶金管理, 2021(5): 141-142.
 - [3]陈诗文. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理依据[J]. 建筑发展导向, 2022(11): 144-146.
 - [4]田宇泽. 基于建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的思考[J]. 房地产世界, 2021(5): 51-53.
- 作者简介: 顾维维(1997.6-),女,安徽省安庆市,本科,二级造价工程师(土建),助理工程师,长期从事土建工程造价工作。