

建筑工程项目管理工作中的成本控制措施对策

李星辰

中机十院国际工程有限公司, 北京 100012

[摘要]在建筑工程建设中, 为了获取较高的经济效益, 需要加强对建筑工程成本降低的重视程度, 考虑影响成本降低的相关因素, 为成本管理工作提供重要的基础, 因此管理人员需要按照现场情况完善项目管理成本控制方案, 保证各项施工活动顺利实施, 实现内部资源的科学配置, 提高建筑工程的建设效果。

[关键词]建筑工程; 项目管理; 成本控制

DOI: 10.33142/aem.v5i4.8408

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Countermeasures for Cost Control Measures in Construction Project Management

LI Xingchen

China Machinery Tenth Academy International Engineering Co., Ltd., Beijing 100012, China

Abstract: In the construction of construction projects, in order to obtain high economic benefits, it is necessary to strengthen the attention to the cost reduction of construction projects, consider the relevant factors affecting cost reduction, and provide an important basis for cost management, so managers need to improve the project management cost control scheme according to the site situation to ensure the smooth implementation of various construction activities, realize the scientific allocation of internal resources, and improve the construction effect of construction projects.

Keywords: construction works; project management; cost control

建筑工程项目成本管理主要是将建筑工程所有程序中的成本进行预算以及管理, 实现成本的最优控制, 降低整体建设环节中的成本投入, 以此来帮助相关企业获得较高的经济效益。因此在实际工作中需要管理人员加强对建筑工程管理的重视程度, 完善当前的成本管理模式, 探索出更加科学的可靠的成本降低方法, 在不影响工程质量的基础上, 控制好各个环节的成本投入。

1 建筑工程成本管理的重点

建设单位在新时期下进行项目施工的过程中, 需要根据成本管理的要求, 提高成本管理的执行力, 避免出现太过表面的问题, 从而保证项目成功实施。相关企业需要增强对成本控制正确认识, 并且还需要考虑成本控制制度实施之后为企业所带来的利润值, 转变当前成本管理方法, 了解和分析成本物资消耗以及费用之间的关系, 转变管理层的工作观念, 为成本控制工作提供重要的基础。通过成本控制能够掌握各个资源消耗的特点之后, 再根据工程项目的建设要求提出有效的引导方案, 逐渐地消除在当前成本管理工作中所存在的矛盾问题, 并且和工程建设要求相互地匹配, 保证各项制度的精准性, 实施全面地增强整体的管理效果, 从而凸显现代化成本控制工作本身的意义^[1]。此外, 通过成本管理有助于建立在工程建设方面的成本投入, 并且还可以在部门内部落实责任机制, 以成本管理目标为主要的导向, 优化当前的发展方案, 全面增强工作人员的主观能动性, 在生产经营中创造更高的工作价值, 完

善企业的管理模式, 并且可以通过成本控制工作, 使各项管理模式变得更加清晰, 以节约资源投入和实现资源优化配置, 能够有序地实施当前的管理方案, 使成本控制效果能够得到全面提高, 符合精准性的管理要求。从客观和主观的角度降低各个环节的成本投入, 促进建设单位在新时期下的稳定进步。

2 建筑工程成本控制的影响因素

首先在实际工作中存在着工程成本和核算水平不匹配的问题, 这主要是由于建筑工程所包含的施工环境较为复杂, 在前期核算工作中无法预测在后续施工中常见的问题, 再加上施工会受到天气的影响, 产生诸多突发性的问题, 使得整体成本管理工作出现应接不暇情况^[2]。在前期核算工作中仍然采取以往的工作模式, 很少制定相对的应急预案, 在出现超成本问题时并没有配合着前期的核算工作来进行针对性的指导, 导致成本核算以及成本管理效果在逐渐地降低。与此同时在管理过程中, 工程成本基准线很容易出现偏离的问题, 无法和实际工程建设需求进行相互的匹配, 导致工程成本管理很难符合相关的要求。在一定程度上拉大了工程成本和成本核算之间的差距, 对成本核算以及成本降低的影响较为突出。

其次在当前工程成本管理中还存在着各个成本之间不协调的问题, 这主要是由于现场影响因素较多而导致在工程建设中会由于突发情况的影响而导致设计变更, 在此阶段不得不重新商讨当前的工作方案。在确定设计变

更之后还会增加不必要成本的投入,这些是前期管理工作中无法预测的,对成本管理的影响较为突出。或者是在实际设计变更之后会重新进行返工,也会导致不必要资金的浪费,无法达到良好的成本降低效果,使得各个成本管理之间出现不协调的问题。与此同时在实际管理过程中并没有把握成本管理的核心内容,无法确定降低成本的主要方法,影响工程经济效益。

3 建筑工程成本降低的策略

3.1 完善成本核算模式

成本核算主要是指由企业在经营过程中将所有费用进行一次性的估算以及计算,以此来为后续成本管理工作提供重要的基础,并且通过成本核算能够帮助关注人员,了解不同项目的资金使用情况和资源使用情况等等,掌握具体消耗问题,也可以配合着计算机软件做好不同建设环节的有效监督以及管理,防止在建设时存在诸多的矛盾问题。并且还可以根据各个项目的建设特点实现资源的优化配置,使各个消耗问题能够变得更加清晰,提高整体的资源配置水平^[3]。通过成本核算工作,还有助于提高企业当前的经济利润。在建设单位发展过程中生产资源和建设资金一旦消耗量得到控制,那么在同等生产建设的条件下,企业会获得更加丰富的盈利空间。随着我国市场经济的不断发展,企业要抓住再发展机遇加强对工程建设情况的全面了解以及认识,同时还需要根据工程建设实际情况,将各项费用控制在合理的范围内。通过全过程的核算及时地发现在资源利用方面所存在的问题,之后再优化当前的内部控制模式,提高成本控制的效果,为建设单位在新时期下的稳定进步提供重要的基础。

在成本核算工作中需要严格按照规章制度来提高成本核算执行力,掌握各个成本开支的范围之后再划分为成本费用和非成本费用,以此来优化当前的工作模式。在核算工作中需要相关人员具备较强责任心以及使命感,严格按照国家的相关规定以财务标准为主要准则,完善成本核算工作体系提高整体决策效果。在成本核算中要划分为不同的工作环节,增强成本核算工作本身的执行力。首先在实际工作中需要严格正成本核算的指标,需要由各个项目进行过程来进行指标的核对,并简化成本核算的工作模式,在指标配置工作中需要和成本计划相互地匹配,保证各个指标能够具备较强的科学性。在核算的过程中还需要和成本指标相互地对比,掌握工程建设的实际情况。其次在成本核算工作中,还需要划分为不同的成本核算项目,避免出现信息不准确的问题,优化当前的成本管理方案,实现资源的科学配置。需要进行资金数据的有效整合以及分析,考虑各个因素对成本核算的影响,避免各种误差的发生,为后续成本管理工作有序实施提供重要基础。最后在实际核算过程中需要进行核算指标的敏感性分析,根据核算的要求进行数据的分析以及筛选,并且控制好当前的成本费

用。可以配合着计算机软件对准核算过程进行全面的监督和监管,储存相对应的数据,以此来保证成本核算工作的高效率开展。

3.2 成本预算管理

建筑企业在成本预算管理中,需要在内部形成良好的沟通以及互动局面,解决在以往工作中所产生的问题,从而使预算管理工作水平能够得到全面的提高。成本预算管理主要是为建筑工程建设目标而服务的,应当秉承着全员参与的工作理念以及全过程的管控原则,在部门内部下发不同的工作职责,使整体预算管理能够朝着更加专业性的方向而不断地发展^[4]。首先在实际工作中相关企业需要高度重视建筑工程成本预算管理工作,树立完善的责任意识,使各个员工能够节约在建筑工程建设过程中的成本投入,从而使预算管理工作优势能够得到全面的突出。在后续工作中需要在部门内部建立行之有效的预算管理约束机制,将预算管理落实到不同的发展环节中,预算管理编制要防止出现太过封闭的问题,让投资部门和采购部门共同地参与其中,逐渐地优化当前的成本管控模式,缩减不必要成本的投入,并且还需要在部门内部建立完善的沟通和交流机制,促进成本信息交流能够更加地广泛,避免对预算管理工作造成一定的影响。使各个部门能够配合着预算管理任务,保证预算管理工作的科学领域可操作性,防止和实际情况出现脱节的问题。另外在工程建设技术实施时如果产生了新的施工方案以及预算数据也可以在系统中进行完整性地录入,减少各种矛盾问题的发生,从而使预算管理水平能够得到全面提高。

3.3 制定成本管控考核目标

由于精细化成本管理工作在建筑企业的运用时间较短,为了及时地发现在其中所产生的问题,相关企业需要制定成本管控的考核目标,逐渐地优化当前的工作方案,通过横向和纵向的创新完善成本管控的工作模式,从而使企业发展水平能够符合相关的要求。在实际工作中需要细化具体的考核目标,按照建筑企业各个部门的职责来确定与之对应的工作权限,同时还需要通过层层分级,将指标完成情况和各级各层次经济收入进行相互地挂钩,逐渐地激发人员的工作热情、工作积极性,减少矛盾问题的发生概率,推动建筑企业在新时期下的稳定进步^[5]。在进行精细化成本管控工作中,需要为不同员工下发相对应的管理任务之后再配合着考核机制,做到细节性问题的有效处理,使每个员工能够成为整个精细化管理的主要参与者,逐渐地提高整体的管理水平。与此同时在后续工作中还需要优化当前的制度建设模式,按照经济化成本管控的要求以及实际实施情况细节性地划分和不同的考核单元,并且考虑最终的执行效果,从而使最终结果能够具备较强的准确性,为成本精细化管理工作的有效落实奠定坚实的保障。在考核工作中,也要在企业内部搭建良好的信息沟通渠道以及

交流模式,认真地分析当前成本信息化管理工作中所存在的不足,调整现有的发展方案,使成本管理工作水平能够得到全面的提高,为建筑企业的稳定发展提供重要的制度保障。

3.4 健全成本责任体系

在成本管理工作中,需要完善成本责任体系,合理地制定劳务价格和内部产品的价格,之后协调部门之间的经济关系,以成本管控为主要工作目标增强各个部门的工作协调度,避免对成本管理造成一定的影响,例如在实际工作中要划分为材料成本管理模块以及人工成本管理模块等不同的组成部分,从宏观性的角度优化成本管理体系。同时在实际工作中需要按照不同的部门任务督促各个部门定期将真实的经济情况进行完整的展现,之后再加快信息传递的速度,为后续成本管理工作提供重要的支持。与此同时还需要实现资源的有效利用,获得最高的产出,做好成本管理工作的全面监督,及时地发现在实际工作中所暴露出来的问题之后,再核算各个责任部门的完成情况,从而使成本管控效果能够得到全面的提高。企业领导人员需要加强对成本精细化管理的重视程度,按照不同的功能模块改进现有的工作方案,将精细化意识落到不同的发展环节中,利用最少的资源获取较高的经济利润,并且还需要掌握最新和最为科学的成本管理数据,从而使精细化成本能够具备较强的经济性以及科学性。逐渐增强整体的管理效果,推动精细化成本能够逐渐步入正轨,更加成熟地应对企业在成本管控工作中的问题。

3.5 关注市场发展动态

在建筑工程成本管理工作中,需要关注市场的发展动态,提出有效的应对措施,减少不必要成本的支出,从而得到良好的成本降低效果。在建筑工程成本管理工作中主要的管理重点在于原材料的管理和重大设备管理等等,如果某一项项目出现市场波动的问题会导致成本在逐渐地增加,对成本管理的影响较为突出。因此在实际工作中需要关注上的发展动态,优化当前的成本管理方式,从而使整体管理效果能够得到全面的增强。例如在材料采购管理过程中,需要做好市场情况的深入性调查以及研究优化当前的工作流程,考虑产品和材料价格的变动因素之后再优化成本预算模式,并且还需要特别注意通过市场调研所得

出来的结论只能维持一段时间,这主要是由于市场是处于不断变化过程中的,因此为了降低工程成本,需要掌握市场的发展动态以及今后的发展方向,设置相对的弹性空间以及再优化当前的工作模式,从而使成本管理效果能够符合相关的要求。此外,在实际工作中,相关单位要指派高素质人员来负责市场发展方向的深入性调查,具备一定的敏锐能力,减少各种矛盾问题的发生,使整体管理效果能够得到全面的提高。另外还需要结合以往工作经验了解市场浮动和变化的趋势,作出最有利的评估以及预测,减少不必要成本浪费之后,再根据所搜集的信息确定成本管理的主要工作方向。在不影响工程质量的基础上选择正确的成本降低措施,从而使整体工作水平能够得到全面的提高,并且还需要具备动态化的意识,及时地修正当前的成本管控方案,缩减不必要资金的浪费。

4 结束语

在建筑工程项目管理过程中加强成本管理的优势较为突出,只有采取更加科学的合理的管理模式才可以减少不必要成本的支出,达到降低成本的效果,因此管理人员需要根据实际情况确定主要的工作模式,同时还需要保证工程的质量加强,对综合性理念的深入性分析,使成本和质量能够实现相互协调,帮助企业获得较高的经济效益,促进我国建筑行业的稳定发展。

[参考文献]

- [1]魏高军.房屋建筑工程施工成本管理[J].中国住宅设施,2021(12):125-126.
 - [2]黄景筑.建筑工程施工成本管理与控制探究[J].散装水泥,2021(5):55-57.
 - [3]蔡会琴.建筑工程项目施工成本管理实践与优化[J].今日财富,2021(21):67-69.
 - [4]郭华琳.建筑工程项目管理中的成本控制问题探究[J].中国市场,2019(21):108-109.
 - [5]楼城.试论建筑工程项目管理中的成本控制要点[J].建材与装饰,2019(31):159-160.
- 作者简介:李星辰(1991.8-),单位名称:中机十院国际工程有限公司;目前职位:现场执行经理;目前职称:工程师;毕业学校和专业:北京建筑大学 土木工程。