

## 建筑工程管理中的创新模式应用及发展分析

廖威

福建建工集团有限责任公司, 福建 福州 350000

**[摘要]**随着社会经济的快速发展,人们生活水平越来越高,对房屋建筑质量提出了更高的要求。要想保证工程质量,确保工程顺利开展,就需要加强管理。工程管理是建筑工程项目重要组成部分,是不可忽视的关键环节,事关整个工程的效益及人员安全。在新时代背景下,建筑工程越来越复杂,而传统的管理技术与方法已然落后,为此就需要对管理技术方法进行创新,加强管理制度和相关体系的完善,才能更好地保证建筑工程管理质量,降低质量问题发生率。

**[关键词]**建筑工程管理;创新模式;应用及发展

DOI: 10.33142/aem.v5i4.8411

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Application and Development Analysis of Innovative Models in Construction Project Management

LIAO Wei

Fujian Construction Group Co., Ltd., Fuzhou, Fujian, 350000, China

**Abstract:** With the rapid development of social economy, people's living standards are getting higher and higher, which puts forward higher requirements for the quality of housing construction. In order to ensure the quality of the project and ensure the smooth development of the project, it is necessary to strengthen management. Project management is an important part of construction projects, and it is a key link that cannot be ignored, which is related to the efficiency of the entire project and the safety of personnel. In the context of the new era, construction projects are becoming more and more complex, and traditional management technologies and methods are lagging behind, so it is necessary to innovate management technology and methods, strengthen the management system and related system improvement, in order to better ensure the quality of construction project management and reduce the incidence of quality problems.

**Keywords:** construction project management; innovative models; Application and development

#### 引言

近些年,建筑行业规模越来越大,与此同时相关问题和质量事故发生率也在提升。施工管理是建筑工程核心关键,其管理成效将直接影响工程整体质量,而施工管理模式的创新则是工程进度的基础。加强对施工管理模式的创新,有助于提升施工单位在行业市场上的竞争力,还能确保工程效益。在新时代背景下,社会各界越发重视工程问题,建筑企业要想确保其质量,降低安全事故及问题发生率,就需要结合自身实际,积极引进先进技术,优化管理理念,创新建筑工程管理模式,以此提升建筑工程管理效率。

#### 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程项目管理与施工质量控制工作作为建筑工程重要的组成部分,是保证现场施工人员生命安全与施工质量,确保工程能够正常稳定开展的核心关键。建筑工程质量管理工作需要注入新鲜的血液,要不断引进先进的安全管理理念与创新意识,制定适应当前建筑行业发展的工程质量管理模式,优化管理措施,才能提升施工管理质量和工程质量。建筑工程的施工建设本身就容易受到各方面因素的影响,并且这些问题都是随着工程的施工而实时变化的,在一定程度上就会增加工程施工建设以及质量管

理工作方面的难度,更容易导致各项工作难以得到顺利稳定开展,整个建筑工程的质量就会产生较大的影响<sup>[1]</sup>。对此,相关的监督管理人员需要加强学习管理技术知识与提高自身工作水平,强化质量控制措施,确保建筑工程管理工作的实时性效果,能够在第一时间发现建筑工程上的各类问题,并及时作出针对性的解决措施,从而将各类安全风险的出现概率降到最低,以此确保不会对整个建筑工程的质量带来影响。经过对施工管理方法的创新,使建筑工程施工技术更加贴切工程需求,并发挥先进技术在建筑工程施工管理中的功能与价值,进一步提高工程效益。而加强对施工管理模式的创新,健全管理体系,并落实到实际工程施工中,调动作业人员工作热情,在保证工程质量和安全的前提下,减少施工成本,提高企业经济效益。

#### 2 建筑工程管理现状问题探讨

##### 2.1 建筑施工管理权责关系不明确

建筑工程施工房屋建筑管理中,各部门的职责并不明确,这就导致在出现问题时,无法找到第一责任人,部门之间互相推诿责任,这种现状也是当前影响建筑施工管理质量的主要因素,同时也是破坏工程管理环境的关键。建筑工程施工者管理涉及到的内容较多,管理范围广泛,难

免会出现管理不过来或管理不足的情况,而不同施工阶段、不同层面的管理存在很大区别,因此在管理方面就表现得不协调和不集中,难以做到统一管理。此外,许多建筑企业工程管理人员并没有正确看待实际施工阶段管理存在的差异,所采用的管理模式过于落后,不注重创新,也没有进行优化与改进。工程建设中采用单一的管理模式或一套管理制度,这种情况在实际中较常见。由于没有明确划分建筑施工管理职责,管理人员对自身的责任和职责范围意识不足,并且没有制定出一套高效的管理层面职责关系机制,开展管理工作便会出现权责关系模糊问题,该问题会影响到管理工作的落实,包括管理效率和质量等方面<sup>[2]</sup>。长时间以后,建筑施工管理存于表面的现象将难以去除,各项管理内容无法得到有效执行,实际管理工作中,也会涉及到一些已经发生的问题,而且还很有可能继续扩大这些问题。从整体情况来看,建筑施工管理中各层职责不明确不是主要的问题,在这其中还涉及到其他管理方面的问题,而这些问题也是导致该类情况发生的诱发因素。

## 2.2 缺乏质量管理意识

从当前的建筑工程实际施工现场管理情况来看,部分建筑工程在施工建设中普遍存在的问题主要是管理意识问题。一些工程建设施工管理人员缺乏专业的管理技术,或存在对工程质量管理意识较为薄弱等问题,致使建筑工程整体施工建设质量提不起来,还影响到工程施工建设效率以及建设企业经济效益。因为建筑行业的兴起,带来的经济利益是巨大的,因此激发了各中小型建设企业的增加,导致建筑行业的标准要求降低,同时也降低了入门槛。部分中小型建设企业内部结构与工程管理制度尚未完善,缺乏了丰富的管理经验与理念知识,以此降低了建筑行业整体管理质量与效率,间接影响到建筑工程的质量与经济效益。由于当前经济发展较快,越来越多的建筑工程对于高素质管理人才更是供不应求。相关管理专业类的大学生虽然具备一定的管理知识,和较高的文化素养与道德品质,但许多刚毕业的大学生缺乏了实际工作经验,不能完全胜任此类工作,需要在后期进行相应的实践培训和学习,才能保证工程质量。但因实践培训学习时间较长,在培训过程中没有做到工程施工现场良好的管理工作,自然也不能保证工程施工质量,因缺乏实际管理经验在一定程度上还降低了工作效率,增加了工程造价成本。

## 2.3 施工材料管理得不到重视

当前建筑工程使用的材料,在市场上普遍情况仍处于真假难辨的状态中。建筑施工材料是作为工程的重要组成,其材料质量会直接影响到工程的稳定性以及安全性,所以在一些施工单位进行工程施工时,其为了提高自身的效益获取,随意克扣材料采购资金,且对材料性能和质量的重视程度也不够,所选购的材料无法满足房屋建筑工程施工需求,进而影响整个建筑工程的质量安全。

## 3 建筑工程管理模式创新对策

### 3.1 强化建筑企业创新理念

以创新质量管理为工作核心,及时发现工作上存在的问题,并作出针对性的解决措施,从而保障建筑工程现场施工建设质量,以及作业人员的操作规范。由于建筑工程所具有的独特特性,在建筑施工过程中若没有发现对建筑工程质量造成影响的问题,一旦建筑工程竣工验收完毕后不可能再进行复工检查,以及对存在的问题进行处理。只有在建设过程中,相关建筑企业加强对工程质量管理与控制,才能避免此类时间的发生,从而防止建筑工程经济损失。环境一直是人们最关注的一个问题,若工程施工管理人员没有关注建设环境,便会给周围生活的居民带来环境污染,影响日常生活质量水平。其次,在工程施工过程中如果没有做好防护工作,也会降低空气质量,施工现场扬起的灰尘就进入到人的身体,会损伤呼吸道,引发呼吸道疾病,同时对自然环境和城市的发展带来很大的影响。对此,相关施工单位在开展工程建设的过程中应当大力提倡创新意识理念,切实考虑各方面的问题,确保工程施工能够正常稳定进行,降低安全事故的发生率。营造良好的工程建设氛围,才能提升工程质量与效率,以及更好地保障周围居民的生活质量水平,和促进自然生态环境的发展。

### 3.2 优化房屋建筑施工管理权责关系

鉴于管理职责不明确带来的严重影响,建筑企业一定要正确意识到这方面的问题,并保证这些问题得到有效的解决。在建筑工程施工管理创新方面,倘若采用传统的管理方法,例如“点对点”“一对点”等,便永远不会实现管理创新,进而影响建筑企业持续发展,对工程施工也有或多或少的影 响。因此,就需要从优化管理内容和管理职责关系入手,逐步推动建筑施工管理创新,根据相关的实践经验来看,这种创新模式具有良好的效果。比如,某市建筑企业通过设置专门的施工管理部门,为建筑施工管理提供专项的服务,而且还采用了分层管理模式,根据建筑工程施工管理具体情况,按照管理内容的不同将其分为若干个管理区域,每个区域分别设置一名负责人,由此将责任明确化。此方法有效保证了施工管理切实落实,减少管理工作浮于表面的情况,不同管理层面和不同施工阶段的管理被集中到一起,方便进行统一管理,还能保证各管理部分关系以及协调性。因建筑工程施工管理各层次职责不再模糊不定,该建筑企业实现了建筑施工的高效管理,同时也提高了管理上的主动权,管理水平得到明显提升,企业发展越来越好<sup>[3]</sup>。从实际结果来看,建筑企业能够稳定、规范地开展房屋建筑施工管理,与专业、完善的管理职责关系网络体系有着紧密的联系。在实际的管理过程中,各企业也应当要继续加强对职责关系网络的优化,结合建筑工程施工管理具体情况灵活进行调整,使工程管理更加贴近项

目建设需求。管理主体也要准确掌握工程施工要求,在明确各层次管理职责中同步进行调整,实现优化管理职责关系的目标。对此,从优化建筑工程施工管理内容和管理职责关系入手,有助于提高管理创新性,使工程管理更加规范,推动建筑企业可持续健康发展。

### 3.3 更新工作人员质量管理意识

管理工作人员是决定建筑工程施工现场管理质量,确保工程施工建设正常稳定开展的关键因素,相关工程施工建设企业要加强管理人员的培训,改善他们的管理理念。同时,管理人员应自主学习管理技术,提升自我专业知识与工作水平能力,才能保证对工程质量管理进行有效的控制。能够以质量管理为工作核心,及时发现工作上存在的问题,并作出针对性的解决措施,从而保障建筑工程现场施工建设质量,以及作业人员的操作规范。由于建筑工程所具有的独特特性,在建筑施工过程中若没有发现对建筑工程质量造成影响的问题,一旦建筑工程竣工验收完毕后不可能再进行复工检查,以及对存在的问题进行处理。只有在建设过程中,相关建筑企业加强对工程项目质量的管理与控制,才能避免此类时间的发生,从而防止建筑工程经济财产损失。

## 4 建筑工程管理的发展趋势

### 4.1 精细化

对于当代建筑工程而言,其在管理方面囊括的内容极为广泛,所涉及到的参建方也比较多,要实现最佳的管理效果,就必须具备完善的管理网络体系,通过合理设置不同的管理节点,并采用相关线路加以连接,建立一个合理、规范的管理体系,从而更好地满足精细化管理的要求。在进行具体项目的管理工作时,应确保各环节、各模块的管理都有相应的制度作为指导,如质量管控制度、安全监督制度等,将各个管理部门作为基本节点,将人员作为主要线路,严格将相关管理制度落实到位,执行好管理责任制度,合理划分各人员的管理责任,对质量管控以及安全管控工作加以细化,落实好对问题来源的把控工作,最终达到全方位提升建筑工程管理质量的目标。

### 4.2 数据化

工程管理在数据化时代面对不同环境,其内容也会发生很大的变化。以往工程管理中,报表的分析与制定都是工作人员手动操作完成,不仅处理效率慢,而且还容易出现误差。将大数据技术应用于这方面,实现财务分析信息化,有助于提高处理效率。而工作模式的转变使人员进入管理层,这就要求管理人员履行好管理职责。数据化时代

对管理人员提出了新的要求,要确保管理质量,管理人员需利用好大数据技术,正确地分析建筑行业未来发展方向,同时不断掌握专业知识,提高管理精准性<sup>[4]</sup>。只有利用好大数据技术,才能促进经济效益的提升,提高管理水平。在大数据技术的支持下,企业获取信息的方式增加,管理部门能有效获取信息,并通过科学的方法挖掘有价值的信息,由此提高企业在行业市场上的地位。

### 4.3 信息化

建筑工程施工建设中,所使用要的信息比较多,并且还具有一定的复杂性,在使用时工作人员难以从中获取到所需要的信息,且获取的信息缺乏准确性和有效性,无法确保工作效率与质量。将信息技术应用于建筑工程中,建立工程自动化信息管理系统,工作人员便可在短时间内获取到自己所需要的信息,还能保障信息数据的精准性,优化传统管理模式的弊端。使用信息技术对工程施工建设成本进行预算,以提高工程整体经济效益,降低资金浪费等不良情况的发生率。倘若在建设过程中出现质量问题,其信息技术也能够进行有效的控制与解决,并作出针对性改进措施,更好地保证了建设质量与施工效率<sup>[5]</sup>。

## 5 结语

综上所述,建筑工程管理模式创新是确保工程质量及企业持续发展的核心关键,也是建筑行业发展的必然趋势。总体而言,相关建设单位应从管理目标及理念出发,树立良好的质量管理意识,优化创新理念,以实际条件为依据开展创新工作,才能确保其成效。

### [参考文献]

- [1]丁亚闽. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 四川建材, 2022, 48(12): 248-250.
  - [2]韩金铭. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展思考[J]. 2022年工业建筑学术交流会议论文集, 2022(8): 1350-1352.
  - [3]张志芳,胡红,唐明成,等. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022(9): 123-125.
  - [4]李月秀. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J]. 建筑安全, 2022, 37(9): 75-78.
  - [5]邵江滨. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展前景[J]. 中国建筑金属结构, 2022(8): 86-88.
- 作者简介: 廖威(1972.9-), 重庆建筑大学建筑管理工程专业毕业, 福建建工集团有限责任公司西南分公司经理, 高级工程师。