

工程造价管理中的预算管理方法分析

张军红

新疆希林森建设项目管理有限公司, 新疆 阿克苏 843000

[摘要] 工程预算作为建筑工程造价管理的基础, 对于工程造价管理具有重要的意义。通过合理的预算管理方法, 可以实现工程造价的控制、管理和优化, 提高工程造价管理的水平。文章将从工程预算的重要性和工程造价管理中的预算管理方法两方面展开讨论, 为工程预算的科学管理提供参考。

[关键词] 工程预算; 建筑工程造价管理; 预算管理方法

DOI: 10.33142/aem.v5i5.8649

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis of Budget Management Methods in Engineering Cost Management

ZHANG Junhong

Xinjiang Xilinsen Construction Project Management Co., Ltd., Aksu, Xinjiang, 843000, China

Abstract: As the foundation of construction cost management, engineering budget is of great significance for engineering cost management. Through reasonable budget management methods, engineering cost control, management, and optimization can be achieved, and the level of engineering cost management can be improved. This article will discuss the importance of engineering budget and the budget management methods in engineering cost management, providing reference for the scientific management of engineering budget.

Keywords: engineering budget; cost management of construction projects; budget management methods

引言

随着社会经济的发展, 建筑工程的投资越来越庞大, 建筑工程造价管理的重要性也日益凸显。在建筑工程造价管理中, 预算管理是非常重要的一项工作。它不仅有利于全面工程造价管理, 还能够节约税务成本、提高施工的科学性和建筑工程的竣工结算, 具有很高的实用价值。

1 工程预算在建筑工程造价管理中的重要性

1.1 有利于节约税务成本

工程预算在建筑工程造价管理中的重要性不仅在于全面工程造价管理, 还包括有利于节约税务成本。随着建筑工程的规模和复杂度不断提高, 建筑工程所需的资源和成本也不断增加。在这种情况下, 建筑企业需要尽可能地减少成本, 提高效益, 从而保证企业的可持续发展。预算管理是实现成本控制和节约的重要手段之一。通过对工程预算的编制和管理, 可以有效地规划和控制建筑工程的成本, 避免过度浪费, 从而节约税务成本^[1]。此外, 预算管理还可以帮助企业合理分配资源, 提高生产效率, 实现财务管理的科学化和规范化, 进一步提高企业的盈利能力。综上所述, 预算管理不仅可以帮助企业实现全面工程造价管理, 更重要的是可以帮助企业节约税务成本, 提高企业的盈利能力, 从而推动企业的可持续发展。

1.2 提高造价管理的水平

在建筑工程中, 预算是工程造价管理的重要组成部分, 预算的准确性和有效性对工程的顺利进行和施工质量的

保证起到至关重要的作用。因此, 提高预算的管理水平是非常必要的。首先, 提高预算管理的水平有助于工程的成本控制。通过合理编制和控制预算, 可以减少施工中的浪费, 合理利用资源, 从而控制工程造价, 降低工程成本。这有助于提高工程的经济效益, 降低建设单位的经济负担。

其次, 提高预算管理的水平可以提高施工质量。通过细化预算细节、制定详细的规范和标准等方式, 可以规范施工过程中的各个环节, 避免质量问题, 确保施工的质量和安全性。此外, 预算管理的水平还与工程进度的控制和监督密切相关。通过预算管理的优化, 可以合理安排资源、掌握施工进度, 提高工程的完成率和质量, 确保工程按期竣工^[2]。总之, 提高预算管理的水平, 对于建筑工程的顺利进行、施工质量的保证、经济效益的提升、进度的控制都有着非常重要的意义。因此, 在工程造价管理中, 应重视预算管理, 加强预算编制、实施和监控, 从而提高预算管理的水平。

1.3 提高建筑工程施工的科学性

工程预算在建筑工程造价管理中不仅有助于控制成本和提高质量, 同时也能提高工程施工的科学性。对于建筑工程来说, 预算的制定和管理需要从工程的规划、设计、施工和运行等方面进行全面考虑。在建筑工程的规划和设计阶段, 预算编制的依据是设计方案, 可以通过合理的设计和选材来达到成本节约的效果; 在施工阶段, 预算编制则需要考虑到具体的施工流程, 制定合理的施工计划, 实

科学的施工方法和管理措施,从而提高施工效率和质量;在工程的运行和维护阶段,预算管理可以对维护保养费用进行控制和管理,有效地延长建筑物的使用寿命。此外,工程预算还可以促进建筑工程的技术创新和可持续发展。预算编制需要对新材料、新工艺和新技术进行调查研究和评估,通过技术创新来提高施工效率和降低成本。同时,预算管理也需要考虑到建筑工程的环保和可持续性问题,采用环保材料和节能技术,减少建筑对环境的影响,实现建筑工程的可持续发展。因此,工程预算在建筑工程造价管理中不仅有利于控制成本和提高质量,同时也是提高工程施工的科学性和促进技术创新和可持续发展的重要手段。

1.4 有利于建筑工程的竣工结算

在建筑工程中,预算是非常重要的一项管理工作,不仅可以控制工程成本,还可以有利于工程的结算。预算工作在建筑工程全过程中始终占据着非常重要的位置。一个好的预算可以使整个工程的进度和质量得到保障,同时也有利于后期的竣工结算。建立合理的工程预算可以对工程的质量和进度进行有效控制,确保工程按照规划进行,并在质量上达到标准。在预算编制阶段,应考虑到所有可能的费用,并在整个工程期间进行监控,及时发现和解决问题,使工程更具科学性。

其次,预算可以提高施工管理的水平。在预算编制阶段,应对每一个环节进行详细规划和设计,包括人员和物资的需求、使用和管理等方面。这不仅有助于提高施工效率,还有利于减少施工中的错误和失误,从而提高工程的质量和安全性。最后,预算对于工程竣工结算具有重要作用^[3]。通过提前预估工程费用,可以为结算提供参考依据,使得结算过程更加准确和公正。在预算编制过程中,还需要考虑到工程的延误、变更和风险等因素,以充分考虑各种可能的情况,从而保证结算的合理性和公正性。因此,建筑工程中的预算管理工作是非常重要的,它可以控制工程成本、提高施工质量和效率,以及为竣工结算提供参考依据。只有对预算管理工作进行全面规划和有效实施,才能保证工程的成功完成和质量的提高。

2 工程造价管理中的预算方法

2.1 成本预算编制与控制管理方法

工程成本预算编制与控制管理是建筑工程造价管理中非常重要的一项工作。对于建筑工程项目,成本预算编制是项目管理中的核心环节。因此,制定合理的成本预算对于保证工程项目的顺利进行和高效完成至关重要。成本预算的编制和控制管理方法包括以下几个方面:首先,要对工程项目的总体目标和建设需求进行全面分析和评估,明确工程项目的的主要内容、规模和建设周期,制定建设方案,确定预算目标。其次,要根据工程项目的规模、建设周期、建设要求和投资预算等因素,确定项目的基本要求和标准。然后,结合工程项目的实际情况,进行深入的市

场调研和资料收集,制定合理的成本预算。最后,根据实际工程进度和成本情况,及时进行预算控制和调整。成本预算的编制和控制管理是一项系统工程,需要各个部门之间密切配合,合理分工,协同合作。同时,需要利用信息技术手段,加强预算数据的收集和分析,提高预算管理的科学性和效率。此外,还需要不断加强对市场变化、政策变化等因素的关注和研究,及时进行预算调整,确保工程项目能够按时完成。总之,成本预算编制与控制管理是建筑工程造价管理中的核心环节,对于保证工程项目的质量、进度和成本控制具有重要的作用。建立科学合理的成本预算管理方法,可以有效提高预算编制和控制的质量和效率,为工程项目的高效顺利完成提供坚实的保障^[4]。

2.2 资源规划与分配预算方法

资源规划与分配预算方法是工程造价管理中的一项重要方法,主要是为了合理配置工程所需要的各类资源,从而达到经济高效的施工目的。其主要目标是通过预算管理的方式,保证工程的资源分配合理、协调,降低工程造价,并确保工程质量和工期。具体来说,资源规划与分配预算方法主要包括以下几个方面:首先,资源规划与分配预算管理需要对工程所需资源进行统计、计算和分析,明确工程的实际需求,对人力、物力、财力等资源进行详细的规划,从而为后续的工作提供依据。其次,资源规划与分配预算管理需要制定详细的资源使用计划,合理分配工程资源,包括人力、物力、财力等资源,确保资源利用率最大化,并在预算管理的框架下对各项资源进行有效控制。最后,资源规划与分配预算管理需要对工程实际情况进行调整和管理,及时发现资源分配的不足和问题,并制定相应的调整措施,以确保工程的资源分配和使用处于良好状态,提高工程的经济效益和工作效率。总之,资源规划与分配预算方法是建筑工程造价管理中非常重要的一项方法,通过对工程所需资源进行详细规划和分配,可以有效地降低工程造价,提高工程效率和质量。

2.3 现金流预测与管理预算方法

现金流预测与管理是工程造价管理中预算管理的重要组成部分,旨在确定项目的资金流量及其变化趋势,以便为项目的融资和运营提供参考依据。该预算方法主要应用于需要长时间持续投入资金的项目,如房地产开发、基础设施建设等。通过现金流预测与管理,可以合理规划项目资金的流动和使用,有效控制预算风险。首先,对项目的现金流量进行预测,预测应基于详细的市场研究和对项目成本的评估,以确定项目收益和现金流量的变化趋势,预测还需要考虑项目的风险因素,如利率变化、经济衰退等。其次,确定项目的现金流管理策略。应该制定明确的现金流管理策略,包括项目投资的时机、资金的来源、借款利率、还款期限等。最后,实施现金流管理。实施现金流管理需要持续跟踪项目的现金流量,及时调整预算方案,

控制成本,确保项目的现金流量符合预测,同时避免因现金流不足而延迟项目进度。所以,现金流预测与管理是工程造价管理中预算管理的重要方法之一,能够有效控制项目预算风险,提高项目的资金管理水平和可持续性。

2.4 历史数据分析与经验教训预算管理方法

在预算编制过程中,历史数据分析可以提供项目过去的相关成本和预算数据,为预算编制和控制提供依据,而经验教训则是针对项目的成本偏差、质量问题、安全问题等问题的总结和分析,为未来类似项目的预算编制和控制提供参考和经验。历史数据分析可以分为两类,一类是统计分析,一类是经验分析。统计分析是通过收集和分析项目过去的相关成本和预算数据,运用数学方法,对数据进行处理、计算和分析,得出数据间的关系和规律,以及对未来类似项目的成本和预算的参考,而经验分析则是通过对项目的历史记录和经验进行总结和分析,发掘项目管理中存在的问题,为未来类似项目提供教训和参考。

历史数据分析在预算管理中的具体应用包括将历史数据和项目数据进行对比和分析,识别出可能存在的成本风险和关键点,为预算编制提供指导;通过对历史数据的回归分析,预测未来成本变化趋势和范围,为预算控制提供参考;还可以通过对历史数据的差异分析,发掘成本偏差的原因和规律,制定针对性的预算控制措施,提高预算管理的效果和水平。

2.5 风险评估与管理预算方法

工程造价管理中,风险评估与管理预算方法是一个至关重要的环节,旨在减少或避免风险造成的成本增加,确保工程的顺利进行和最终实现预期的成果。首先,风险评估是在工程预算编制之前进行的关键环节。它旨在确定潜在风险及其对项目造价的影响。对可能出现的风险进行分析,能够帮助项目管理人员及时采取措施,避免项目成本的不合理增加。其次,风险管理预算方法在整个工程过程中都起着至关重要的作用。风险管理预算方法旨在确定和分配成本,以应对可能出现的风险。在实施风险管理计划时,需要制定明确的成本预算,以避免风险对工程造价的影响,根据成本预算,还需要评估风险的可能性和严重性,

并确定适当的控制措施。这样可以避免一旦发生风险事件时因为无法控制而导致的成本增加。最后,对于工程造价管理中的风险评估与管理预算方法,需要建立一个完整风险管理计划。该计划需要综合考虑项目的范围、成本和进度等方面,确保风险的评估和管理能够在整个工程过程中得到有效的实施。同时,还需要根据具体的工程项目情况,制定相应的应急预案,以及监测和报告系统,确保风险管理措施的有效性。总之,风险评估与管理预算方法在工程造价管理中具有至关重要的作用,通过建立明确的风险管理计划,可以有效降低工程成本,并确保项目的最终目标得以实现。

3 结语

工程造价管理中的预算管理方法是确保工程质量、进度和经济效益的重要手段。通过本文的介绍,了解到了工程预算在建筑工程造价管理中的重要性以及工程造价管理中的预算管理方法,包括成本预算编制与控制管理方法、资源规划与分配预算管理方法、现金流预测与管理预算方法、历史数据分析与经验教训预算管理方法和风险评估与管理预算方法。这些方法可以帮助建筑工程管理者更好地控制项目成本和质量,提高施工效率和经济效益,最终实现项目目标和客户满意度。在今后的建筑工程中,需要更加注重预算管理的重要性,采取更加科学合理的预算管理方法,推动建筑工程管理的不断发展。

【参考文献】

- [1] 王晓晓,王立,赵思佳. 建筑工程造价预算管理现状与问题探析[J]. 工程造价,2020,42(10):23-25.
- [2] 陈凯,赵康,丁刚. 建筑工程预算管理的思考[J]. 建筑经济,2021,42(4):73-75.
- [3] 陈世雄. 建筑工程造价预算管理方法研究[J]. 价值工程,2022,34(1):12-15.
- [4] 王晓明,李刚,张云. 建筑工程预算管理中的成本控制[J]. 中国建材科技,2023,50(2):45-48.

作者简介:张军红(1986.12-),毕业院校:东北财经大学,所学专业:工程管理,当前就职单位:新疆希林森建设项目管理有限公司。