

# 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策分析

周 静<sup>1,2</sup>

1 天地科技股份有限公司, 北京 100013

2 中煤科工开采研究院有限公司, 北京 100013

**[摘要]** 建筑工程造价控制管理是建筑工程项目管理的重要组成部分, 它直接关系到项目的成本、质量和进度。然而, 在实际的工程项目中, 造价控制管理过程中常常会出现各种问题, 如造价预算不合理、工程变更频繁、材料价格波动等, 这些问题给工程项目的顺利进行带来了很大的困难和挑战。为了解决这些问题, 需要对造价控制管理过程中的问题进行深入的研究, 并提出相应的对策。

**[关键词]** 建筑工程; 造价控制; 问题

DOI: 10.33142/aem.v5i5.8665

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Analysis of Problems and Countermeasures in the Process of Cost Control and Management of Construction Projects

ZHOU Jing<sup>1,2</sup>

1 Tiandi Technology Co., Ltd., Beijing, 100013, China

2 CCTEG Coal Mining Research Institute Co., Ltd., Beijing, 100013, China

**Abstract:** Cost control management of construction engineering is an important component of construction project management, which directly affects the cost, quality, and progress of the project. However, in actual engineering projects, various problems often arise in the cost control management process, such as unreasonable cost budgets, frequent engineering changes, and material price fluctuations. These problems bring great difficulties and challenges to the smooth progress of engineering projects. In order to solve these problems, it is necessary to conduct in-depth analysis and research on the problems in the cost control management process and propose corresponding countermeasures.

**Keywords:** construction engineering; cost control; problems

### 引言

在建筑工程项目中, 造价控制管理是至关重要的一个环节。它的任务是确保项目能够如期完成, 同时在控制成本的基础上提高质量和效率。然而, 建筑工程造价控制管理又涉及到诸多复杂的问题和挑战, 但是通过分析问题的根本, 并对其采取必要的对策, 可以更好地控制成本和预算, 处理资源和提高工程效率, 以使工程项目进程保持健康、高效、顺利进行。

#### 1 建筑工程造价的基本特点

建筑工程造价是指在建筑工程建设过程中, 对材料、人工、设备、管理等方面的费用进行估算、核算和控制的过程。建筑工程造价的基本特点主要体现在 5 个方面: (1) 复杂性强; 建筑工程造价需要考虑多个方面的费用, 如材料、人工、设备、管理等各方面的费用, 计算方法也较为复杂, 需要采用多种技术手段进行估算和控制。(2) 变化性大; 建筑工程的成本涉及到建设周期的各个阶段, 在不同阶段可能会发生多种影响造价的变化因素, 像市场价格变动、政策变化等等, 这就需要对预算和控制进行及时调整。(3) 可控性强; 建筑工程造价在预算和控制过程中,

需要采取合理的手段和机制进行控制, 才能保证费用的合理性和有效性。(4) 周期性长; 由于建筑工程造价预算和控制的周期较长, 从立项到完工可能需要数年时间, 这就需要在整个周期内进行费用的控制, 确保不会因为某个阶段的成本控制不力, 而导致整个工程造价的飙升。(5) 风险性高; 建筑工程造价预算和控制中存在着多种风险, 受许多因素的影响, 必需采取应对措施, 降低风险的影响, 来保证工程的建设安全和费用的控制准确性。建筑工程项目的成功, 需要有专业化且高质量的造价管理团队来进行预算、估算和控制, 全面规范管理工程成本, 提高整个工程项目的运营效率和经济效益。<sup>[1]</sup>

#### 2 建筑工程造价控制管理的重要性

近年来, 随着中国经济市场的快速发展和建筑行业的不断拓展, 建筑工程造价控制管理在建筑行业中的重要性也越来越显著。建筑工程造价控制管理作为建筑工程管理的一个重要组成部分, 具有着不可替代的地位。在建筑工程的各个阶段中, 都有可能出现问题, 而这些问题会对建筑工程项目造成很大的威胁。如果可以运用好建筑工程造价控制管理, 在每个环节都控制好造价, 实现经济效益最

大化, 确保建筑工程的顺利完成, 也能够保证建筑工程的质量和安

### 2.1 有效地保证工程的质量、提高建筑工程经济效益

由于建筑工程的复杂性, 建筑工程项目中往往会出现一系列问题, 例如监理不到位, 施工工期拖延等, 这些问题都会对建筑工程的质量产生不良影响。而在建筑工程造价控制管理中, 将会建立相关的检测机制, 能够及时发现并调整不合理的施工环节, 来保证建筑工程的整体质量水平。通过对建筑工程造价的研究和管理可以及时发现、分析和纠正工程施工、质量、安全等环节的问题, 确保建筑工程的整体质量水平。严格控制每个环节的造价, 实现建筑工程在质量和效果上的稳定提升。这样的措施能够保证建筑企业的声誉, 吸引更多的投资者, 增长更多的市场份额。就建筑工程而言, 这是一项大型的投资行为。在建筑工程项目的各个环节中, 如果出现了不符合预定造价的花费, 将很难使建筑工程项目得到良好的效益。<sup>[2]</sup>而严格控制建筑工程的造价, 控制每一环节的成本, 可以通过对成本的精细控制, 减少浪费, 增加收入和利润, 最大程度地提高建筑工程项目的经济效益。

### 2.2 提高建筑工程项目的效率和建筑企业竞争力

随着现代科技的发展和行业的竞争, 时间对于建筑工程来说显得越来越重要。对于建筑工程管理者而言, 了解施工单位的进度、质量和安全情况等是非常重要的, 这样可以及时发现问题, 及时解决, 在保证工期的同时, 保障施工的质量和安

## 3 建筑工程造价控制管理中存在的问题

### 3.1 缺乏标准化和专业技术的支持

在当前建筑工程管理的实际工作中, 不同工程项目的管理机制存在很大的差异, 造价的计算方式不一, 存在诸多因素的不确定性。造价管理也存在标准、规范以及法律法规执行等方面的缺乏, 这就导致了管理中存在较大的灰色地带, 减少了造价控制的精度。而且建筑从工程规划、设计、施工到投运, 涉及的技术和知识非常广泛, 涉及的学科和领域也非常多。如果造价管理人员本身缺乏建筑工程专业技术和管理知识, 就很难根据不同工程的需求制定计划和方案。缺乏专业技术和知识的支持, 可能会导致造价的误差和不准确。<sup>[3]</sup>同时, 建筑工程造价控制管理需要进行信息化, 需要运用到一些先进的技术、平台和工具, 这对造价管理人员都有着较高的要求, 如果工作人员未能达到要求, 就无法更好的进行造价控制的工作。

### 3.2 管理层面单一

在建筑工程造价控制管理实践中, 各相关工作部门之间往往缺乏有效的协调方式, 难以共同推进造价控制的目标。仅仅是在部门内部间的造价控制, 缺少整体方案规划和管理, 因此就会存在一个部门造价控制良好而另一个部门出现失控的状况。整体工程缺乏一个标准、统一的工作流程, 部门之间沟通不够及时, 导致工作开展不够顺利。所以建筑工程造价控制管理需要实现整体有效的协调和合作, 从全局出发做到协同工作, 才能提升管理效率。

## 4 提升建筑工程造价控制管理水平的策略

### 4.1 管理流程的优化

管理流程的优化是提升建筑工程造价控制管理水平的关键策略之一。企业需要对建筑工程造价控制的各个流程进行全面优化, 才能确保流程规范化、标准化和加强流程的协作性和有效性。优化管理流程的核心在于建立科学、高效的流程管理机制。首先, 需要对各项流程进行全面梳理和优化, 明确每个环节的具体要求、流程和参与人员。其次, 确立流程标准化的基础, 通过标准化建立起流程的规范性和稳定性, 统一了各个环节操作方式, 使流程管理更加便捷和高效。企业需要建立起各流程之间的有效衔接, 充分协调相关人员的角色和职责, 实现各项流程之间的协调和衔接, 实现流程管理的有效衔接, 确保流程横向和纵向的无障碍运作。同时, 还可以通过多项技术工具的应用, 如工作协同平台、工作流程技术等, 优化团队协作效率。此外管理流程的优化需要注重绩效评估, 通过建立一套完整的监控指标体系, 做好流程质量的量化评估, 能够发现流程中存在的问题, 并及时调整和优化流程, 确保整个流程的有效性。<sup>[4]</sup>

### 4.2 加强人员培训

人员培训的加强是提升建筑工程造价控制管理水平的重要策略之一。以提高员工的专业技能和业务水平为核心的管理措施, 针对工作中需要的各种知识和技能进行有效的培训和学习, 从而提升员工工作质量和效率, 优化建筑工程的造价控制。企业需要制定全面的培训计划。在工作中适当的定期举行一些培训课程以确保员工能够了解各个方面的工作流程; 如可以组织员工参加行业会议等等。也可以加强员工对建模软件、数据分析软件等电子软件的技能掌握, 通过让员工熟练掌握这些软件, 可以提高工作效率, 使员工能够更快、更准确地完成任务。同时组织协作和交流会议也是另一个加强建筑工程造价人员培训的重要方面。通过组织这样的会议, 公司可以将公司的重点业务知识和经验与员工分享, 员工之间也可以相互交流在工作中的困难和经验, 从交流经验中解决问题。此外管理团队也需要进行培训和学习, 学习现代的管理思想和方法, 增强管理知识和经验, 并从团队内部选派成熟稳定、拥有丰富管理经验的人员来担任领导岗位。

### 4.3 制定完备的预算方案

在制定预算方案前,企业首先要明确项目的工作目标。对实施的目标、预期结果、时间进度和目标任务等方面的细节认真考虑。通过明确项目的工作目标,能够设计出更加有效、更有针对性的方案。企业需要充分了解工程要求,了解工程的计划、设计方案、技术参数、建造要求等。要全面彻底地分析工程要求,确定各种建筑材料和人工费用的预算方案和用量。设计方案时要充分地考虑各个环节的物资、人工、设备和技术成本等等。在预测施工过程中可能遇到的困难和隐含成本,所以在确定成本预算时,要参考历史数据、市场市价和相关行业指标,并结合实际情况做出科学合理的预算。根据工程的实际情况和各个环节的要求来合理分配资金。确保整个项目在拨款后保持运行稳定,不会被资金断裂所影响工程实施进度。同时,要根据实际情况和预算安排来进行资金控制,定期把握资金使用情况,保证预算方案的有效实施。制定预算方案不仅只是一个前期工作,而是一个长期实施的工作。因此,要加强监督和检查,定期跟进预算方案的实施情况,及时发现和协调项目中的问题。如果发现实施中的偏差,就要及时作出调整和修正,减少建筑公司的损失,才能确保项目能够顺利实施。

### 4.4 加强对工程项目的监管

企业要实现项目监管,首先需要在建设公司内部设置监管部门或聘请第三方监管机构。此部门专门管理和监督项目的进度、质量、安全、成本等方面,利用先进的管理方法和技术来确保工程的顺利实施。明确各个部门的职责、权责,制定规范的工作条例,避免出现监管失误的情况。监管部门要综合考虑工程的实现目标、质量安全要求、人员和物资要求等各个方面,给出量化的监管内容和标准。在实施过程中,应该定期总结以往的实施状况和工作经验。同时要加强与承包商和各个参与方的联系,加强交流,营造一个和谐的施工氛围。面对工作进程中出现一些变化时,需要及时作出调整。<sup>[5]</sup>做到宁可多花费些成本,也要确保工程的质量。对于任何形式的隐患和违法行为,监管部门要及时采取措施予以处理,确保项目的顺利实施。此外在项目监管过程中,要加强对重要数据的收集、掌握和归档管理。通过建立数据管理平台和标准化流程,对成本、进度、质量和安全等方面进行数据采集、监测和汇总分析,及时把握和控制各个环节的状况。通过数据分析,及时发现问题和质量事故的背后存在的问题,采取有针对性的措施降低重大质量风险,避免工程质量出现问题和成本超支。

### 4.5 打造智能化平台

随着科技的发展,电子化信息化已成为建筑工程质量管理转型的趋势。建筑公司应当在打造智能化平台上下功夫,实现集成化、统一化、信息化、数字化的管理目标。可以通过引入大数据分析和人工智能等技术,实现全方位、精准、及时的成本数据搜集、分析和判断,以实现质量的掌控。例如,可以利用大数据分析的方法为各项工程活动的成本、进度、效率等指标预测和计算误差,进一步确定优化工程管理,提高工程效益。建筑公司应该建立标准化的信息平台,将各种工程数据存储在云端,打破各部门间的信息沟通困境。同时,结合大数据可视化手段,可以实现对各类平台数据的快速绘制、分析和动态呈现。云平台的使用可为工程管理和成本控制提供更加强大的技术支撑和数据支持。企业通过数字化技术和管理平台,实现对人员、设备、物料等工程管理要素实时监控。企业通过大数据实现智慧化管理和产业的数字化转型,优化全流程管理,提升管理水平,为建筑工程质量控制提供更多的创新点与突破口。

## 5 结语

建筑工程造价控制管理是建筑行业非常重要的一项工作。在完成建筑工程过程中,造价控制管理是至关重要的,因此,建筑公司必须小心谨慎地处理这些问题,以确保工程的完整性和质量。企业在实际工作中,需要深入了解问题的根本,提出更具有针对性的解决策略,提高工程管理水平,确保工程进度与质量。建筑公司也应认识到造价控制的重要性;制定规范的工作流程,加强对工程项目的监管,用科学的手段完成对项目的管理,实现公司和社会共赢,为行业的可持续发展作出贡献。

### [参考文献]

- [1]王嘉威. 建筑工程造价控制管理过程中的问题和措施研究[J]. 建材发展导向, 2023, 21(4): 103-105.
- [2]白慧军. 建筑工程造价管理过程中的常见问题及对策[J]. 中华建设, 2021(7): 70-71.
- [3]任婕, 王英. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策分析[J]. 散装水泥, 2021(3): 44-46.
- [4]王静. 建筑工程土建造价管理过程中存在的问题及对策[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(16): 152-153.
- [5]迪静峰. 浅谈建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J]. 居舍, 2020(12): 116.

作者简介: 周静(1983.9-), 女, 毕业院校: 北京邮电大学, 所学专业: 工程管理, 职务: 项目主管, 职称: 工程师。